

**BILANCI CONSUNTIVI**

---

---

**DEGLI ISTITUTI OSPITALIERI**

---

---

**::    ::    DI MILANO    ::    ::**

---

---

**ANNO 1932**

---

---

MILANO  
INDUSTRIE GRAFICHE ITALIANE STUCCHI  
VIA S. DAMIANO, 16  
1934

**BILANCI CONSUNTIVI**

**DEGLI ISTITUTI OSPITALIERI**

**:: :: DI MILANO :: ::**

**ANNO 1932**

MILANO  
INDUSTRIE GRAFICHE ITALIANE STUCCHI  
VIA S. DAMIANO, 16  
1934

N. 1850 del 1933

Allegato 4

## Relazione Presidenziale

ed approvazione del Consiglio degli Istituti Ospitalieri di Milano

*Verbale di Seduta 25 ottobre 1933-XI*

OGGETTO.

**N. 71. — Approvazione bilanci consuntivi 1932.**

Il Signor Presidente prendendo la parola sui consuntivi 1932 dei vari Istituti amministrati espone quanto segue:

« La Ragioneria, come negli anni decorsi, ha presentato una elaborata relazione sul bilancio consuntivo del 1932. Ad essa ed in ispecie al Ragioniere Capo deve essere rivolto l'elogio del Consiglio.

Come d'uso, nella suddetta relazione, vengono separatamente esaminate la gestione del *patrimonio anteriore* al 1928 e quella del *patrimonio posteriore*.

Per quanto riguarda il *patrimonio anteriore*, il consuntivo 1932 dà un'entrata lorda di L. 8.626.127,97 con una diminuzione, di fronte al preventivo di L. 982.072,03, la quale è data essenzialmente dalla diminuzione dei fitti dei fondi rustici. Di fronte al consuntivo 1931 vi è invece solamente una flessione di L. 252.003. Il prezzo medio per pertica milanese nel 1932 è risultato di L. 35.

Nell'uscita il consuntivo che esaminiamo porta una cifra di L. 4.798.926,79 di fronte ad una spesa preventivata di L. 5.485.240.

Si è quindi effettuata una economia di L. 686.313,21 nei confronti del preventivo e di L. 251.587,82 di fronte al consuntivo 1931. Tale economia è data in parte dalla discesa dei prezzi, in parte dai criteri di economia che furono adottati dall'on. Consiglio. Da notare però che il piano di riordino del patrimonio immobiliare in corso non ebbe arresti e si svolse regolarmente.

Conseguentemente in base ai risultati della gestione, l'esercizio consente una disponibilità di L. 3.827.201,18 a favore dei malati acuti del Comune di Milano, mentre nel 1931 detta disponibilità risultò inferiore per L. 250.537,06.

Per quanto riguarda il *patrimonio posteriore*, il medesimo ha consentito una disponibilità per l'on. Comune di Milano di L. 184.654,78.

Passando alla *gestione beneficenza* le entrate risultano di L. 21.664.574,90 e le uscite di L. 21.012.626,85, di guisa che il provento netto ebbe a risultare

di L. 651.948,05, di cui L. 572.654,60 vanno a beneficio del Comune di Milano, ed il resto è da computarsi alla gestione della succursale di Cernusco.

Nei riguardi delle entrate si osserva che di 21 milioni circa, quattro milioni costituiscono l'importo delle rette escluse dal circolo ospitaliero, dodici milioni circa il contributo del Comune di Milano per le spedalità escluse dalla beneficenza e le spedalità acute eccedenti i mezzi disponibili, lire trecentomila circa il concorso dei Comuni aggregati ed il resto è dato dal contributo dell'Ospedale Maggiore a favore del Comune di Milano, costituito detto contributo oltre che dai redditi netti dei due patrimoni, dal provento delle rette, come si è sopra spiegato, per complessive L. 4.584.510,56.

Le giornate acute essendo state complessivamente n. 394.448, il Comune di Milano con L. 4.584.510,56 ne ha avute coperte n. 191.074; in altre parole il reddito dell'Ospedale Maggiore ha servito per coprire circa il 50 per cento delle giornate acute del Comune di Milano, presso a poco come nel 1931.

Nei riguardi delle uscite vi è una diminuzione di fronte al precentivo di più di L. 800.000 nelle spese di cura e di L. 158.000 nelle spese generali.

Le giornate di presenza nel 1932 danno una media giornaliera di n. 2385 ricoveri, e come risultato finale n. 873.017 giornate, delle quali, come abbiamo detto avanti, n. 394.448 acute.

Il *costo medio giornaliero* è risultato di L. 23,99 inferiore di L. 1,48 alla previsione e uguale al costo del 1931, salvo qualche frazione di centesimo di differenza.

Nel *costo medio giornaliero*, le spese di cura e di assistenza figurano per L. 18,98 e per L. 5,01 le spese generali.

È opportuno osservare che nelle spese di cura e di assistenza meritano particolare attenzione le spese per la farmacia, gli apparecchi scientifici e la lavanderia che dovranno subire delle riduzioni. Gli stipendi e salari sono in discesa. In sostanza le spese di cura sono diminuite di fronte al consuntivo 1931 di quasi L. 0,60.

Le spese generali invece aumentano di fronte al suddetto consuntivo, perchè sono in aumento le manutenzioni dei fabbricati, le quiescenze e gli interessi passivi per le esigenze di cassa. È da tenere presente che nelle spese generali le sole pensioni gravano per L. 3,14. Bisognerà quindi affrontare questo problema e, come è auspicato anche dal Comune di Milano, studiare provvedimenti per stabilizzare la quota annuale delle pensioni gravanti sul costo medio.

Per quello che riguarda il contributo dell'inesausta beneficenza milanese e non milanese, a favore dei poveri ammalati, l'anno 1932 chiude con un ammontare di lasciti di circa cinque milioni.

Nei riguardi dello stato dei capitali vi è un aumento nel patrimonio netto dell'Ospedale Maggiore di L. 1.899.842,35 dato dalle sopravvenienze attive di gestione, di patrimonio e dall'avanzo economico.

Importante ricordare che nel primo decennio del Regime Fascista si sono reintegrati nel patrimonio oltre 27 milioni.

Nei confronti della gestione dei residui, *i residui attivi* che alla fine del 1931 erano di L. 11.354.172,74, per quanto riguarda la spedalità, si riducono alla fine del 1932 a circa sei milioni e mezzo, il che significa che gli uffici ad-

detti alle pratiche di recupero hanno risposto alle aspettative del Consiglio. Di detti sei milioni e mezzo, L. 2.280.000 costituiscono i residui dell'anno 1932.

Per quanto riguarda i crediti diversi invece, i medesimi che alla fine del 1931 costituivano un importo di L. 4.600.000 circa, sono saliti alla fine del 1932 a L. 5.567.930,98 di cui L. 2.455.476,34 hanno riferimento a crediti anteriori all'esercizio 1932 e gli altri 3.112.454,64 riguardano l'esercizio 1932, con una prevalenza di crediti per canoni fittalizi fondi rustici: infatti i soli fitti arretrati per fondi rustici, del 1932, ammontano alla rispettabile cifra di L. 1.150.000 circa.

I residui crediti per fitti di fabbricati sono risultati complessivamente, alla fine dell'esercizio, di L. 234.513 di cui L. 130.000 hanno riferimento agli esercizi anteriori al 1932.

*Residui passivi.* — I residui passivi che sono risultati complessivamente alla fine dell'esercizio 1932 di L. 11.700.000 circa, sono costituiti in parte da debiti verso fornitori ed in parte notevole — più di cinque milioni — rappresentano l'evidenza del debito della situazione amministrativa verso il patrimonio, per la sua ricostruzione definitiva.

*Sanatorio di Garbagnate Milanese.* — Le giornate dell'anno sono risultate in numero di 357.056 ed il costo medio giornaliero di L. 18,97 con un risparmio di circa L. 2,52 sulla diaria concordata col Comune di Milano.

L'avanzo di esercizio è risultato di L. 944.519,50 che sommato all'avanzo dei precedenti esercizi porta ad una consistenza liquida da investire a favore del Sanatorio, come agli accordi presi con l'on. Comune di Milano di lire 1.404.607,17.

Le spese di cura e di assistenza sono in leggera diminuzione nonostante che il dietetico abbia sempre avuto le cure più scrupolose e così i presidi in generale.

Risulta invece un piccolo aumento nelle spese generali, dato che la manutenzione degli edifici, delle strade, della pineta e via dicendo sono ora a pieno carico della gestione.

Nei particolari riguardi della *succursale di Cernusco*, si devono distinguere due periodi, nel secondo dei quali, molto più breve del primo, si è avuta una limitatissima disponibilità di letti per la trasformazione degli edifici. In ogni modo al Comune di Milano si è accordata la diaria uguale tanto nel primo che nel secondo periodo, di guisa che nei confronti di questa particolare gestione, il Comune di Milano rimane in credito per gli anticipi fatti.

La relazione della Ragioneria spiega anche diffusamente i risultati del consuntivo 1932 delle Opere *Pie Macchio, Del Sesto, Paravicini, Ponti, Antirabico* e a detta relazione può rimettersi l'on. Consiglio.

Nei riguardi della *scuola convitto infermiere* invece è opportuno osservare che il contributo dell'Ospedale Maggiore alla Scuola per ogni singola tirocinante è stato nel 1932 di L. 7.444,40 di fronte a L. 10.145,70 del 1931. Complessivamente però, dato l'aumentato numero delle tirocinanti per la istituzione del II corso, la spesa complessiva a carico dell'Ospedale Maggiore è stata di lire 215.887,85 di fronte alle L. 151.435,70 del 1931. D'altra parte però occorre tener presente che di fronte all'onere come sopra dell'Ospedale Maggiore, vi

è anche un lieve beneficio per il medesimo, in quanto le tirocinanti prestano servizio di sala e si è così determinata una lieve riduzione di spesa per il personale dell'Ospedale Maggiore, che andrà accentuandosi con la graduale assunzione di personale femminile di fronte al maschile ».

Aperta la discussione dopo qualche osservazione sui dati del consuntivo per quanto riguarda specialmente l'Ospedale Maggiore, da parte dei Consiglieri presenti, il Consiglio, tributando un elogio al Capo Ragioniere per il devoto lavoro compiuto, delibera di approvare i bilanci stessi con le seguenti risultanze:

1° — OSPEDALE MAGGIORE

Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . L. 102.923.706,12

*Entrate effettive:*

|  |    |                             |
|--|----|-----------------------------|
| Redditi patrimoniali . . . . .                               | L. | 9.140.900,77                |
| Rette di ricoverati a carico di enti diversi . . . . .       | »  | 17.080.064,34               |
| Rette di ricoverati a carico dei mezzi disponibili . . . . . | »  | 4.584.510,56                |
| Entrate diverse . . . . .                                    | »  | 32.553,15                   |
|  |    | <u>                    </u> |
|  | L. | 30.838.028,82               |

*Uscite effettive:*

|   |    |                             |
|---|----|-----------------------------|
| Pesi e spese patrimoniali . . . . .         | L. | 5.128.870,44                |
| Avanzi di rendita pei fini statutari:       |    |                             |
| Patrimonio al 31 dicembre 1927 . . . . .    | L. | 3.827.201,18                |
| Patrimonio posteriore (Circ. Ospitaliero) » | »  | 184.829,15                  |
|   |    | <u>                    </u> |
|   | »  | 4.012.030,33                |
|   |    | <u>                    </u> |
|   | L. | 9.140.900,77                |
| Spese di beneficenza . . . . .              | L. | 21.012.626,85               |
| Provento sulle rette escluse . . . . .      | »  | 651.948,05                  |
|   |    | <u>                    </u> |
|   | »  | 21.664.574,90               |
|   |    | <u>                    </u> |
|   | »  | 30.805.475,67               |
|   |    | <u>                    </u> |
| Avanzo economico d'esercizio . . . . .      | L. | 32.553,15                   |

*Sopravvenienze e insussistenze:*

|                       |    |                             |
|-----------------------|----|-----------------------------|
| Aumenti . . . . .     | L. | 4.585.164,09                |
| Diminuzioni . . . . . | »  | 2.717.874,89                |
|                       |    | <u>                    </u> |
|                       | »  | 1.867.289,20                |
|                       |    | <u>                    </u> |
|                       | »  | 1.899.842,35                |

Attività netta al 31 dicembre 1932 . . . . . L. 104.823.548,47

STATO DEI CAPITALI.

*Situazione patrimoniale:*

|                                      |    |                             |
|--------------------------------------|----|-----------------------------|
| Attivo . . . . .                     | L. | 130.805.059,44              |
| Passivo . . . . .                    | »  | 25.531.861,74               |
|                                      |    | <u>                    </u> |
| Patrimonio netto effettivo . . . . . | L. | 105.273.197,70              |

*Situazione amministrativa:*

|                                     |    |                             |
|-------------------------------------|----|-----------------------------|
| Residui attivi . . . . .            | L. | 12.378.347,79               |
| Residui passivi . . . . .           | L. | 12.007.486,45               |
| Deficienza di cassa . . . . .       | »  | 820.510,57                  |
|                                     |    | <u>                    </u> |
|                                     | »  | 12.827.997,02               |
|                                     |    | <u>                    </u> |
| Disavanzo amministrativo . . . . .  | »  | 449.649,23                  |
|                                     |    | <u>                    </u> |
| Torna l'attività netta di . . . . . | L. | 104.823.548,47              |

2° — ISTITUTI ANNESSI

| ISTITUTI   | Attività netta al 31/12/1931 | Rendite e spese |           | Sopravv. e Insussist. |          | Attività netta al 31/12/1932 |
|--|------------------------------|-----------------|-----------|-----------------------|----------|------------------------------|
|  |                              | Avanzo          | Disavanzo | Aumenti               | Diminuz. |                              |
| O. P. Macchio . . . . .                            | 2.335.658,49                 | —               | —         | 40.105,30             | —        | 2.375.763,79                 |
| O. P. Del Sesto . . . . .                          | 705.168,03                   | —               | —         | 12.529,65             | —        | 717.697,68                   |
| P. I. Secco Comneno . . . . .                      | 1.171.794,40                 | —               | —         | 3.761,70              | —        | 1.175.556,10                 |
| Fond. Paravicini . . . . .                         | 94.364,08                    | —               | —         | 15,—                  | —        | 94.379,08                    |
| O. P. Ponti . . . . .                              | 258.783,68                   | 2.507,95        | —         | —                     | 1.740,75 | 259.613,88                   |
| P. I. Antirabico . . . . .                         | 273.449,47                   | —               | 3.259,90  | 113,35                | —        | 270.302,92                   |
| Scuola Convitto Professionale Infermiere . . . . . | —                            | —               | —         | —                     | —        | —                            |

È fatta riserva dell'approvazione della Giunta Provinciale delle Scuole Medie per il consuntivo della Fondazione Paravicini e di quella del Consiglio di Prefettura per i consuntivi delle altre Opere Pie.

IL PRESIDENTE: Avv. MASSIMO DELLA PORTA.

I Consiglieri: Avv. CARLO VALVASSORI PERONI.  
Ing. EMILIO PRANDONI.  
Dott. Ing. CESARE CHIODI.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Avv. GIUSEPPE CASTELLI.

## Relazione del Ragioniere Capo

*Ill.mo Signor Presidente,*

Ho l'onore di presentare per l'esame e le approvazioni di legge i bilanci consuntivi dell'esercizio 1932 delle diverse Istituzioni amministrate dall'On. Consiglio, accompagnandoli con la necessaria illustrazione.

Le gravi difficoltà, che da alcuni anni paralizzano l'attività economica generale, hanno richiesto maggiori sforzi, che non nel passato, per ridurre le dannose ripercussioni anche nell'amministrare il vasto e complesso patrimonio dell'Ospedale Maggiore di Milano, istituzione annoverata fra le prime per importanza e per le finalità benefiche.

I risultati dell'esercizio testimoniano l'intensificata attività dell'Amministrazione per conseguire il riassetto patrimoniale e finanziario delle diverse Istituzioni ed accrescerne la potenzialità di erogazione.

### OSPEDALE MAGGIORE

Risultati finali dell'esercizio 1932 e raffronto con quelli del 1931:

| <i>Situazione patrimoniale:</i>                    | Esercizio 1931 |                | Esercizio 1932 |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Patrimonio netto al 31 dicembre 1927               | L.             | 79.291.054,59  | L.             | 79.151.649,81  |
| » posteriore . . . . .                             | »              | 9.320.131,80   | »              | 10.384.861,70  |
| » destinato alla costruzione del nuovo ospedale. . | »              | 15.341.266,57  | »              | 15.736.686,19  |
|  |                | <hr/>          |                | <hr/>          |
|  | L.             | 103.952.452,96 | L.             | 105.273.197,70 |
| <i>Situazione amministrativa:</i>                  |                |                |                |                |
| Disavanzo amministrativo . . . . .                 | »              | 1.028.746,84   | »              | 449.649,23     |
|  |                | <hr/>          |                | <hr/>          |
| Attività netta . . . . .                           | L.             | 102.923.706,12 | L.             | 104.823.548,47 |
| Aumento verificatosi . . . . .                     | »              | 1.899.842,35   |                | —              |
|  |                | <hr/>          |                | <hr/>          |
|  | L.             | 104.823.548,47 | L.             | 104.823.548,47 |
|  |                | <hr/> <hr/>    |                | <hr/> <hr/>    |
| È dimostrato come segue:                           |                |                |                |                |
| Avanzo economico d'esercizio . . . . .             | L.             |                | L.             | 32.553,15      |
| Sopravvenienze ed insussistenze:                   |                |                |                |                |
| di gestione-saldo attivo . . . . .                 | L.             | 546.544,46     |                |                |
| di patrimonio-saldo attivo . . . . .               | »              | 1.320.744,74   |                |                |
|  |                | <hr/>          | »              | 1.867.289,20   |
|  |                | <hr/> <hr/>    |                | <hr/> <hr/>    |
| Tornano . . . . .                                  | L.             |                | L.             | 1.899.842,35   |
|  |                | <hr/> <hr/>    |                | <hr/> <hr/>    |

Risulta quindi un miglioramento di L. 1.320.744,74 nel patrimonio effettivo ed una diminuzione di L. 579.097,61 nel disavanzo d'amministrazione, principalmente a causa dell'opera di revisione di tutti i residui attivi e passivi dei precedenti esercizi.

DIMOSTRAZIONE DEL CONTO ECONOMICO.

|  | ENTRATE      |               | USCITA       |               |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|
|  | Patrimonio   | Beneficenza   | Patrimonio   | Beneficenza   |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>                   |              |               |              |               |
| <i>a) redditi lordi patrimoniali:</i>      |              |               |              |               |
| Patrimonio al 31-12-1927                   | 8.626.127,97 |               |              |               |
| Idem posteriore .....                      | 514.772,80   |               |              |               |
| <i>b) rette di ricoverati:</i>             |              |               |              |               |
| Circolo Ospitaliero .....                  |              | 12.393.485,29 |              |               |
| Enti esclusi .....                         |              | 4.686.579,05  |              |               |
| Rette a carico dei mezzi disponibili ..... |              | 4.584.510,56  |              |               |
| <i>c) entrate diverse ....</i>             |              |               |              |               |
|  |              | 32.553,15     |              |               |
|  | 9.140.900,77 | 21.697.128,05 |              |               |
| <b>USCITE EFFETTIVE</b>                    |              |               |              |               |
| <i>a) spese patrimoniali:</i>              |              |               |              |               |
| Patrimonio al 31-12-1927                   |              |               | 4.798.926,79 |               |
| Idem posteriore .....                      |              |               | 329.943,65   |               |
| <i>b) spese di beneficenza:</i>            |              |               |              |               |
| Per la cura ed assistenza..                |              |               |              | 16.570.207,23 |
| Spese generali .....                       |              |               |              | 4.442.419,62  |
|  | 9.140.900,77 | 21.697.128,05 | 5.128.870,44 | 21.012.626,85 |
| <b>EROGAZIONI STATUTARIE</b>               |              |               |              |               |
| <i>a) avanzi di rendita:</i>               |              |               |              |               |
| Patrimonio al 31-12-1927                   |              |               | 3.827.201,18 |               |
| Idem posteriore .....                      |              |               | 184.829,15   |               |
| <i>b) provento sulle rette:</i>            |              |               |              |               |
| Escluse dalla beneficenza .                |              |               |              | 651.948,05    |
|  | 9.140.900,77 | 21.697.128,05 | 9.140.900,77 | 21.664.574,90 |
|  |              | 21.664.574,90 |              |               |
| Torna l'avanzo economico                   |              | 32.553,15     |              |               |

Da questo prospetto si desume:

1°) che i mezzi propri di cui dispone l'Opera Pia per la beneficenza statutaria si limitano a 4.600.000 circa;

2°) che le spese di beneficenza ammontano a 21.000.000 circa;

3°) che il notevole sbilancio deve essere sostenuto da tutti gli enti che usufruiscono di ricoveri esclusi dalla beneficenza statutaria o per la forma della malattia o perchè eccedenti i mezzi disponibili; infatti al fabbisogno della gestione ospitaliera si provvede per circa 1/5 coi mezzi disponibili e per 4/5 con le rette a pagamento; assidue cure dev'essere dedicate quindi al ricupero dei rilevanti crediti di spedità dell'esercizio per mantenere regolare l'andamento finanziario.

L'esercizio 1932 nel suo complesso migliora i risultati già conseguiti nel precedente anno: aumenta di L. 250.537,06 il reddito del patrimonio al 31 dicembre 1927 per effetto della riduzione delle spese di gestione, aumenta di L. 157.668,52 quello del patrimonio posteriore per i maggiori enti patrimoniali incorporati e provenienti dai lasciti; pure i proventi sulle rette escluse dalla beneficenza segnano un incremento di L. 224.378,25 a favore delle spedità acute della popolazione povera del Comune di Milano.

Il risultato è dunque veramente soddisfacente, perchè si è raggiunto un aumento nelle entrate ed un'economia nelle spese patrimoniali e di beneficenza, in periodo di gravi difficoltà economiche.

ESERCIZIO.

Come di pratica si procede all'esame delle gestioni:

- a) del patrimonio al 31 dicembre 1927;
- b) del patrimonio posteriore;
- c) della beneficenza;

Per la gestione del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo Ospedale, si riferisce in sede di analisi dei patrimoni effettivi, essendo i redditi capitalizzati per tale scopo.

**GESTIONE ECONOMICA DEL PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927**

In confronto del bilancio preventivo si constatano le seguenti variazioni:

|  | PREVENTIVO<br>1932 | CONSUNTIVO<br>1932 | DIFFERENZA |              |
|--|--------------------|--------------------|------------|--------------|
|  |                    |                    | in più     | in meno      |
| <i>Entrate effettive</i>   |                    |                    |            |              |
| Ordinarie .....  | 9.608.200,—        | 8.419.257,97       | =          | 1.188.942,03 |
| Straordinarie .....  |                    | 206.870,—          | 206.870,—  |              |
|  | 9.608.200,—        | 8.626.127,97       | =          | 982.072,03   |
| <i>Uscite effettive</i>  |                    |                    |            |              |
| Spese (compreso il fondo di riserva).....  | 5.485.240,—        | 4.798.926,79       | —          | 686.313,21   |
| Reddito netto a beneficio delle degenze acute della popolaz. povera di Milano... | 4.122.960,—        | 3.827.201,18       | =          | 295.758,82   |
|  | 9.608.200,—        | 8.626.127,97       | =          | 982.072,03   |

La forte diminuzione delle spese di gestione ha neutralizzato per quasi i 2/3 la contrazione globale dei redditi.

*Entrate:*

La minor entrata di L. 982.072,30 è dovuta alle seguenti differenze:

*Capitoli in diminuzione:*

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Fitti di fondi rustici .....                     | L. 1.141.483,93       |
| Interessi di crediti ed annualità perpetue ..... | » 31.577,42           |
| Entrate diverse .....                            | » 86.984,03           |
|  | <hr/> L. 1.260.045,38 |

*Capitoli in aumento:*

|                                       |                          |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Ricavi dai fondi oltre il fitto ..... | L. 187.297,83            |
| Fitti di fabbricati .....             | » 11.590,10              |
| Rendite di fondi pubblici .....       | » 79.085,42              |
|                                       | <hr/> <hr/> » 277.973,35 |
| Torna la diminuzione di .....         | L. 982.072,03            |

I fitti di fondi rustici, con l'attuazione delle nuove modalità di determinazione con riferimento al valore dei prodotti dei poderi, segnano una progres-

siva diminuzione: se rilevante è la variazione col preventivo, più lieve essa si riscontra rispetto al consuntivo 1931. In detto anno l'accertamento fu di lire 4.610.519,95; nel 1932 di L. 4.358.516,07 con una flessione di sole L. 252.003,88 su una superficie di pertiche milanesi 123.403. La effettiva diminuzione risulta quindi di L. 2.042 alla pertica, poichè nel 1931 il prezzo medio fu di L. 37.361 a fronte delle L. 35.319 del 1932.

Si indicano i prezzi medi dei singoli lotti:

|                               | Superficie<br>in pertiche | Prezzo medio |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|
| Lotto II. Milano .....        | 117,85                    | L. 19,75     |
| » III. Linate .....           | 5.653,53                  | » 46,41      |
| » IV. Mirasole .....          | 10.411,11                 | » 46,09      |
| » V. Vernate .....            | 9.177,82                  | » 33,89      |
| » VI. Magenta .....           | 7.027,34                  | » 42,53      |
| » VII. Fallavecchia .....     | 28.489,28                 | » 25,95      |
| » VIII. Zelobuonpersico ..... | 21.678,31                 | » 41,67      |
| » IX. Bertónico .....         | 25.914,10                 | » 35,63      |
| » X. Brianza .....            | 6.462,17                  | » 38,89      |
| » XII. Sesto Calende .....    | 6.200,86                  | » 11,85      |
| » XV. Linarolo .....          | 2.270,75                  | » 40,70      |

I prodotti dei fondi oltre il fitto presentano un aumento di L. 187.297,83 essendosi verificata un'entrata straordinaria imprevista di L. 206.870 per vendita di piante; nella parte ordinaria si riscontra invece una contrazione di L. 19.572,17 per minori debiti di bilancio dei conduttori di fondi al cessare delle locazioni.

Un aumento segnano i fitti dei fabbricati urbani, mentre quelli dei fabbricati rustici presentano una lieve diminuzione.

L'incremento delle rendite deriva dagli investimenti effettuati nell'esercizio per la ricostruzione del patrimonio fruttifero e dalla cessazione di alcuni oneri vitalizi su titoli di Debito Pubblico.

Gli interessi compensativi si riducono per le limitate alienazioni di immobili verificatesi nell'esercizio, mentre non si notano variazioni nei livelli, censi, ecc.

La diminuzione delle entrate diverse è pur essa causata dai minori contributi delle Opere Pie Macchio e Del Sesto, come si dimostra in seguito, analizzando i rispettivi bilanci consuntivi.

*Spese:*

Nelle spese di gestione si determina un'economia di L. 686.313,21 sul preventivo ed un effettivo risparmio di L. 251.587,82 in confronto del consuntivo 1931.

Degno di rilievo, che l'Amministrazione ha saputo contenere le spese in limiti ancor più ristretti degli anni decorsi, e ciò malgrado le aumentate difficoltà ed esigenze in periodo di grave disagio generale.

Segue l'analisi delle differenze:

*Capitoli in diminuzione:*

|   |               |
|---|---------------|
| Imposte e tasse . . . . .                               | L. 18.563,96  |
| Manutenzione degli stabili . . . . .                    | » 274.727,90  |
| Interessi-canoni-legati passivi . . . . .               | » 199.610,51  |
| Contratti e legati vitalizi . . . . .                   | » 24.835,—    |
| Pensioni . . . . .                                      | » 6.912,60    |
| Spese d'ufficio . . . . .                               | » 13.245,55   |
| Spese di sorveglianza e gestione beni stabili . . . . . | » 36.740,15   |
| Assicurazioni contro i danni dell'incendio . . . . .    | » 3.762,99    |
| Spese di campagna . . . . .                             | » 527,05      |
|   | <hr/>         |
|   | L. 578.925,71 |
| Fondo di riserva non erogato . . . . .                  | » 166.028,—   |
|   | <hr/>         |
|   | L. 744.953,71 |

*Capitoli in aumento:*

|   |               |
|---|---------------|
| Assegni al personale di amministrazione . . . . . | L. 35.092,—   |
| Spese diverse per i fabbricati urbani . . . . .   | » 16.275,40   |
| Spese diverse . . . . .                           | » 7.273,10    |
|   | <hr/>         |
|   | » 58.640,50   |
|   | <hr/>         |
| Torna l'economia di . . . . .                     | L. 686.313,21 |

Le variazioni in aumento sono giustificate da esigenze di funzionamento dei servizi e dai maggiori contributi comunali per le case in Milano.

La notevolissima riduzione delle spese è portata in parte dalla discesa dei prezzi, in parte dai criteri di rigorosa economia attuati e per quanto riguarda i legati passivi da minori ricoveri di malati a carico di letti di patronato.

È da rilevare che l'economia di L. 274.727,90 nelle spese di manutenzione degli stabili, si riduce in effetto ad un risparmio effettivo di L. 74.727,90 perchè la spesa di carattere straordinario di L. 200.000, prevista per la sistemazione delle cinque roggie per frana a San Martino in Strada, deve essere conguagliata nel successivo esercizio fra i diversi contenti, dopo cioè l'accertamento di tutte le spese relative e la conseguente determinazione delle rispettive quote di riparto. Per cui le spese interamente anticipate nel 1932 dall'Opera Pia ed i versamenti parziali dei contenti figurano nelle partite di giro in attesa di definizione.

Il piano di riordino del patrimonio immobiliare in corso di attuazione non ebbe arresti nè soste nell'esercizio: la spesa effettiva accertata fu di lire 1.565.244,10 lievemente superiore a quella del 1931 di L. 1.536.190,33.

Nel prospetto Alleg. A appare per gli anni 1931 e 1932 l'analisi dei coefficienti delle singole spese rapportate al reddito lordo del patrimonio immobiliare.

Nel 1932 il rapporto segna una contrazione del 2,59% pur riducendosi il gettito del reddito lordo. La variazione globale per le spese in aumento è del 1,23%; per quelle in diminuzione del 3,92% con prevalenza nelle imposte e tasse.

Riassumendo la gestione economica del patrimonio esistente al 31 dicembre 1927 presenta una effettiva disponibilità per le fini statutarie di lire 3.827.201,18 a confronto delle previste L. 4.122.960: la diminuzione di lire 295.758,82 è dimostrata dalle seguenti variazioni riassuntive più sopra analizzate:

|   |                 |
|---|-----------------|
| Reddito netto previsto . . . . .              | L. 4.122.960,—  |
| Minori entrate ordinarie . . . . .            | L. 1.188.942,03 |
| Maggiori entrate straord. . . . .             | » 206.870,—     |
|   | <hr/>           |
|   | L. 982.072,03   |
| Minori spese ordinarie . . . . .              | L. 486.313,21   |
| Minori spese straordinarie . . . . .          | » 200.000,—     |
|   | <hr/>           |
|   | » 686.313,21    |
|   | <hr/>           |
|   | » 295.758,82    |
|   | <hr/>           |
| Torna la disponibilità effettiva di . . . . . | L. 3.827.201,18 |

Nel precedente esercizio essa fu di L. 3.576.664,12. L'Amministrazione ha saputo migliorare la posizione economica dell'Ente, sebbene in periodo di depressione dei redditi.

**GESTIONE ECONOMICA DEL PATRIMONIO POSTERIORE**

La gestione contempla i redditi ed i pesi del patrimonio costituito dai lasciti disposti indeterminatamente a favore dell'Ospedale Maggiore a partire dal 1° gennaio 1928, con l'assegnazione dell'avanzo di rendita al Comune di Milano ed ai 22 Comuni aggregati, ai quali spetta inoltre il reddito del capitale devoluto con il decentramento ospitaliero.

In confronto del preventivo si hanno le seguenti differenze:

|   | Preventivo<br>1932 | Consuntivo<br>1932 | DIFFERENZA |            |
|---|--------------------|--------------------|------------|------------|
|   |                    |                    | in più     | in meno    |
| Entrate effettive . . . . .   | 647.000,—          | 514.772,80         | —          | 132.227,20 |
| Uscite effettive  |                    |                    |            |            |
| Spese . . . . .   | 327.000,—          | 329.943,65         | 2.943,65   | —          |
| Mezzi disponibili a beneficio delle spedalità di forma acuta dei comuni . . . . . | 320.000,—          | 184.829,15         | —          | 135.170,85 |
|   | <hr/>              | <hr/>              | <hr/>      | <hr/>      |
|   | 647.000,—          | 514.772,80         |            | 132.227,20 |

La notevole diminuzione dell'avanzo di rendita è causata dalla minor entrata effettiva accertata, poichè le spese nel complesso variano lievemente in confronto delle previsioni.

La contrazione dell'entrata è data dalle seguenti variazioni:

|   |              | CAPITOLI      |                |
|---|--------------|---------------|----------------|
|   |              | in aumento    | in diminuzione |
| Fitti di fabbricati . . . . .                   | —            |               | L. 170.598,35  |
| Rendite di fondi pubblici ed altri titoli . . . | L. 37.937,35 |               | —              |
| Interessi di crediti ed annualità attive . . .  | —            | »             | 2.070,80       |
| Entrate diverse . . . . .                       | » 2.504,60   |               | —              |
|   |              | —————         | —————          |
|   | L. 40.441,95 | L. 172.669,15 |                |
|   | —————        | » 40.441,95   |                |
|   |              | —————         |                |
| Torna la diminuzione di . . . . .               |              | L. 132.227,20 |                |
|   |              | —————         |                |

Va rilevato che il minor accertamento per i fitti di fabbricati riguarda le case in Milano pervenute con l'eredità Luigia Rossini ved. Antonini: corrisponde all'incirca ad una semestralità di affitto, che venne introitata in via anticipata durante il periodo di liquidazione dell'eredità stessa e conseguentemente figura fra gli enti patrimoniali incorporati alla data 31 dicembre 1931.

L'incremento delle rendite di fondi pubblici è dovuto all'investimento in titoli di Stato di capitali provenienti da diversi lasciti verificatisi nell'anno.

Nelle uscite si nota una rilevante eccedenza di L. 25.634 nelle spese per ritratti ai Pii Benefattori; essa è però quasi interamente neutralizzata dalle economie degli altri capitoli e dalla mancata erogazione del fondo di riserva di L. 10.000.

Con l'incameramento delle attività dell'eredità Rossini Luigia ved. Antonini e di altri lasciti pervenuti nell'anno, il reddito netto da L. 27.160,63 verificatosi nel 1931 sale nel 1932 a L. 184.829,15.

A sensi dell'art. 28 dello Statuto esso va ripartito, unitamente alla giacenza di L. 5.030,63 non erogata nel precedente anno, in proporzione delle giornate di forma acuta fra il Comune di Milano e gli altri 22 Comuni aggregati.

Il riparto dà le seguenti assegnazioni:

|  | Mezzi disponibili | RIPARTO    |                |
|--|-------------------|------------|----------------|
|  |                   | Milano     | Comuni aggreg. |
| Reddito netto 1931 non erogato . . . . . | 5.030,63          |            |                |
| Reddito netto 1932 . . . . .             | 184.829,15        |            |                |
|  | 189.859,78        |            |                |
| Riparto in ragione delle giornate acute: |                   |            |                |
| Milano . . . . . N. 394.448              |                   | 184.654,78 | —              |
| Comuni aggregati . . . . . » 11.123      |                   | —          | 5.205,—        |
| Totale giornate . . . . . N. 405.571     |                   |            |                |
|  | 189.859,78        | 184.654,78 | 5.205,—        |

Circa l'assegnazione delle quote ai singoli Comuni, si riferisce in sede di analisi delle rette di ricoverati.

È d'uopo ricordare, che a partire dal 1933 gli enti patrimoniali liberi da vincolo ed i relativi redditi sono devoluti alla costruzione del nuovo Ospedale, in relazione al piano di finanziamento di massima già approvato dalle superiori Autorità.

### GESTIONE DI BENEFICENZA

Confronto generale col preventivo:

| Entrate                               | Preventivo 1932 | Consuntivo 1932 | Differenze |            |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|------------|
|                                       |                 |                 | in più     | in meno    |
| Rette di ricoverati ..                | 22.357.760,—    | 21.664.574,90   |            | 693.185,10 |
| Entrate diverse . . . . .             | 33.000,—        | 32.553,15       |            | 446,85     |
|                                       | 22.390.760,—    | 21.697.128,05   |            | 693.631,95 |
| Uscite                                |                 |                 |            |            |
| Spese di cura ed assistenza . . . . . | 17.375.490,—    | 16.570.207,23   |            | 805.282,77 |
| Spese generali . . . . .              | 4.600.710,—     | 4.442.419,62    |            | 158.290,38 |
|                                       | 21.976.200,—    | 21.012.626,85   |            | 963.573,15 |

Si deduce che:

1°) La gestione non solo ha segnato una contrazione generale delle spese in confronto del preventivo, ma con la rilevante eccedenza delle entrate sulle uscite accertate, si è conseguito anche un maggior provento sulle rette.

Il provento sale dalle previste L. 381.560 a L. 651.948,05. Di tali mezzi disponibili L. 79.293,45 vanno imputate a beneficio della succursale di Cernusco e le residue L. 572.654,60 a profitto del Comune di Milano a termine di statuto.

2°) L'Amministrazione con efficace azione di vigilanza e di freno ha saputo ridurre le spese, anche se maggiori furono i ricoveri nell'anno pur curando il perfezionamento dei servizi e dell'assistenza ai malati.

3°) Le minori spese di gestione e quindi il minor costo medio del malato, hanno neutralizzato la diminuzione rispetto al preventivo dei mezzi disponibili patrimoniali.

**ENTRATE DI BENEFICENZA.**

*Rette di ricoverati:*

La diminuzione delle rette di L. 693.185,10 è dovuta alla seguente variazione in confronto del preventivo:

|   | DIFFERENZE         |                      |
|---|--------------------|----------------------|
|   | in più             | in meno              |
| Rette di enti esclusi dalla beneficenza . . .             | —                  | L. 85.420,95         |
| <b>Rette di enti appartenenti al Circolo Ospitaliero:</b> |                    |                      |
| Comune di Milano . . . . .                                | —                  | » 430.588,71         |
| Comuni aggregati . . . . .                                | L. 55.794,—        | —                    |
| Spedalità acute a carico dei mezzi disponibili            | —                  | » 232.969,44         |
|   | <u>L. 55.794,—</u> | <u>L. 748.979,10</u> |
|   |                    | » 55.794,—           |
|   |                    | <u>L. 693.185,10</u> |

*Spedalità di Enti esclusi dal Circolo Ospitaliero:*

Si riscontrano globalmente 6060 giornate in meno consuete: poichè per le spedalità a carico dei legati la contrazione è di 10.927, in effetto le degenze a pagamento presentano nel complesso un aumento, con prevalenza quelle dei Comuni (di chirurgia e specialità) e quelle del R. Erario per celtici.

La ragione della diminuzione complessiva va dunque ricercata nel minor gettito dei legati, che trova la compensazione nelle spese patrimoniali nel minor concorso al mantenimento dei letti di patronato.

A fronte del gettito previsto di L. 4.772.000 l'accertamento fu di lire 4.686.579,05. Alla fine dell'esercizio risultano da riscuotere L. 1.394.978,75, l'incasso effettuato corrisponde al 70%. Si nota un più intensificato ricupero rispetto ai precedenti esercizi: nel 1930 gli incassi rappresentavano il 58,71% e nel 1931 il 65%.

*Spedalità del Circolo Ospitaliero:*

a) Comune di Milano:

|   | Preventivo<br>1932   | CONSUNTIVO 1932        |                         |                        |
|---|----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|   |                      | Spedalità<br>accertate | Pagamenti<br>effettuati | Residui al<br>31/12/32 |
| <i>Spedalità escluse dalla beneficenza:</i>                             |                      |                        |                         |                        |
| Cronici . . . . .   | 6.885.000,—          | 6.587.491,50           | 6.449.572,—             | 137.919,50             |
| Scabbiosi . . . . .   | 1.275,—              | 1.147,50               | 1.147,50                | —                      |
| Tignosi . . . . .   | 7.650,—              | 7.905,—                | 7.905,—                 | —                      |
| Contagiosi . . . . .  | 54.825,—             | 214.684,50             | 214.659,—               | 25,50                  |
| Celtici . . . . .   | 140.250,—            | 340.833,—              | 338.181,—               | 2.652,—                |
|   | <u>7.089.000,—</u>   | <u>7.152.061,50</u>    | <u>7.011.464,50</u>     | <u>140.597,—</u>       |
| <i>Spedalità di forma acuta eccedenti i mezzi disponibili . . . . .</i> | 5.373.280,—          | 4.879.629,79           | 4.401.020,—             | 478.609,79             |
|   | <u>12.462.280,—</u>  | <u>12.031.691,29</u>   | <u>11.412.484,50</u>    | <u>619.206,79</u>      |
|   | <u>12.031.691,29</u> |                        |                         |                        |
| Dimin. verificatasi . . . . .   | 430.588,71           |                        |                         |                        |

Nelle spedalità escluse dalla beneficenza aumentano le rette dei contagiosi e dei celtici: diminuiscono invece quelle dei cronici per 11.667 minori giornate consuete.

Per le spedalità di forma acuta il Comune di Milano deve corrispondere in base al costo medio 203.374 giornate in luogo delle previste 210.908.

Il beneficio del Comune di Milano per le spedalità acute rispetto al preventivo deriva dal minor costo medio accertato nell'esercizio, che compensa i minori mezzi disponibili destinati alla beneficenza.

**Infatti:**

|  | Preventivo            | Consuntivo             |
|--|-----------------------|------------------------|
| Reddito netto del patrimonio al 31 dicembre 1927 . . . . . | L. 4.122.960,—        | L. 3.827.201,18        |
| Reddito netto del patrimonio posteriore . . . . .          | » 312.960,—           | » 184.654,78           |
| Provento sulle rette di ricoverati . . . . .               | » 381.560,—           | » 572.654,60           |
|  | <u>L. 4.817.480,—</u> | <u>L. 4.584.510,56</u> |
|  | » 4.584.510,56        |                        |
| Minori mezzi disponibili statutarî . . . . .               | L. 232.969,44         |                        |

Riparto delle giornate acute sulla base dei costi medi:

|   | Preventivo 1932 | Consuntivo 1932 |
|---|-----------------|-----------------|
| Redditi patrimoniali L. 4.435.920,—             |                 |                 |
| = Giornate                                      |                 | N. 174.115      |
| 25.47697  |                 |                 |
| Idem L. 4.011.855,96                            |                 |                 |
| = Giornate                                      |                 | N. 167.207      |
| 23.9934   |                 |                 |
| Provento sulle rette L. 381.560,—               |                 |                 |
| = Giornate                                      |                 | N. 14.977       |
| 25.47697  |                 |                 |
| Idem L. 572.654,60                              |                 |                 |
| = Giornate                                      |                 | N. 23.867       |
| 23.9934   |                 |                 |
| Giornate a carico dei mezzi statutarî . . . . . | N. 189.092      | N. 191.074      |
| Essendo le giornate complessivamente . . . . .  | » 400.000       | » 394.448       |
| Giornate di forma acuta da pagare dal Comune .  | N. 210.908      | N. 203.374      |

Raffrontando invece le risultanze dei consuntivi, risulta che nel 1931 le giornate acute rifuse dal Comune di Milano furono 177.104 sul totale di 343.882, in misura cioè del 51,50% percentuale che si porta al 51,55% nel 1932 esclusivamente per effetto delle maggiori presenze di acuti e non per la contrazione dei mezzi disponibili statutarî, i quali anzi aumentano di L. 580.276,64

L'aumento dell'onere comunale è quindi in relazione ai maggiori ricoveri di acuti; non è imputabile a peggiorato andamento di gestione dell'Opera Pia.

|  | ESERCIZIO     |               | DEGENZE |         |
|--|---------------|---------------|---------|---------|
|  | 1931          | 1932          | 1931    | 1932    |
| Degenze di forme escluse dalla beneficenza . . . . .         | 7.199.800,—   | 7.152.061,50  | 287.992 | 280.473 |
| Degenze di forma acuta consunte in più dei mezzi . . . . .   | 4.252.137,57  | 4.879.629,79  | 177.104 | 203.374 |
| Totale . . . . .   | 11.451.937,57 | 12.031.691,29 | 465.096 | 483.847 |
|  |               | 11.451.937,57 |         | 465.096 |
| Aumento causato dalle maggiori degenze di acuti . . . . . L. |               | 579.753,72    |         | 18.751  |

Si indica l'andamento delle spedalità acute del Comune di Milano nel 1° quinquennio dell'entrata in vigore delle nuove norme statutarie.

|  | CONSUNTIVI |         |         |         |         |
|--|------------|---------|---------|---------|---------|
|  | 1928       | 1929    | 1930    | 1931    | 1932    |
| Giornate di forma acuta della popolazione povera di Milano . . . | 323.627    | 340.376 | 347.588 | 343.882 | 394.448 |
| Giornate non mantenibili . . . . .                               | 40.277     | 94.445  | 143.103 | 177.104 | 203.374 |
| Giornate mantenute coi mezzi disponibili . . . . .               | 283.350    | 245.931 | 204.485 | 166.778 | 191.074 |
| Percent. del beneficio statuario .                               | 97,55%     | 72,25%  | 58,83%  | 48,50%  | 48,45%  |

b) Comuni aggregati:

|   | Preventivo 1932 | CONSUNTIVO 1932     |                |                      |
|---|-----------------|---------------------|----------------|----------------------|
|   |                 | Spedalità accertate | Accreditamenti | Residui al 31/12/932 |
| Spedalità escluse dalla beneficenza . . . . . | 76.500,—        | 78.157,50           |                |                      |
| Spedalità di forma acuta .                    | 229.500,—       | 283.636,50          |                |                      |
|   | 306.000,—       | 361.794,—           | 94.999,50      | 266.794,50           |
|   |                 | 306.000,—           |                |                      |
| Torna l'aumento di . . . . .                  |                 | 55.794,—            |                |                      |

Il forte credito scoperto è causato dalla tardata notifica dei debiti ai singoli Comuni, ritardo giustificato dal fatto, che devono prima conoscersi tutti gli elementi da conteggiare a deconto dei debiti stessi.

Gli accreditamenti di L. 94.999,50 sono rappresentati dalla erogazione di L. 89.858,50 per interessi sui certificati di Consolidato 5% pervenuti all'Ospedale Maggiore col decentramento e da L. 5.141 per quota del reddito netto d'esercizio relativo al patrimonio costituitosi posteriormente al 1° gennaio 1928.

La disponibilità non erogata nel 1932 rimane a disposizione a sensi dell'art. 29 dello Statuto e riguarda i seguenti Comuni:

|                                | Interessi sui capitali di decentramento | Reddito patrimoniale | Totale   |
|--------------------------------|---|----------------------|----------|
| Comune di Basiglio . . . . .   | 387,50                                  | 21,—                 | 408,50   |
| Comune di Buccinasco . . . . . | 699,—                                   | 43,—                 | 742,—    |
|                                | 1.086,50                                | 64,—                 | 1.150,50 |

Figurano inoltre disponibili per le spedalità acute del Comune di Basiglio altre L. 1.535,— provenienti dal precedente esercizio.

Riassumendo sul complessivo gettito di L. 17.080.064,34 delle spedalità a pagamento, restano da riscuotere alla fine dell'esercizio L. 2.280.980,04.

L'incasso globale fu del 86,65% in confronto del 76% del 1931 e del 68,19% del 1930.

I provvedimenti adottati dall'Amministrazione per conseguire l'acceleramento dei ricuperi delle spedalità hanno avuto lusinghiero risultato.

*Entrate diverse:*

Presentano una lieve variazione in diminuzione di L. 446,85.

Detti proventi non rientrano nei mezzi disponibili statutari, trattandosi di introiti per oggetti relitti da defunti e da elemosine di Chiesa, che non hanno riferimento con la gestione ospitaliera.

**USCITE DI BENEFICENZA.**

In confronto del preventivo si riscontrano le seguenti economie:

L. 805.282,77 sulle spese di cura e di assistenza

L. 158.290,38 sulle spese generali

Si è speso quindi meno con un maggior numero di ricoveri, i quali sono saliti da 860.000 a 873.017.

Istituendo il raffronto col consuntivo 1931, si nota invece un aumento globale di spesa di L. 366.009,86: esso è provocato dall'ascesa delle spese generali, che neutralizzano anche la economia di L. 217.250,40 risultante nelle spese di cura e di assistenza.

*Spese di cura e di assistenza:*

La diminuzione complessiva di L. 805.282,77 rappresenta il 4,63% della previsione: è giustificata dall'ulteriore ribasso generale dei prezzi del mercato e dalle economie realizzate nel funzionamento di alcuni servizi.

Le differenze col preventivo sono le seguenti:

*Articoli in aumento:*

|  |               |
|--|---------------|
| Farmacia . . . . .                           | L. 120.795,05 |
| Biancheria-mobiliare-lavanderia . . . . .    | » 15.449,10   |
| Impianti ed apparecchi scientifici . . . . . | » 125.646,50  |
| Assistenza religiosa e culto . . . . .       | » 5.008,40    |

*A riportare . . . . .* L. 266.899,05

*Riporto . . . . .* L. 266.899,05

*Articoli in diminuzione:*

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Vitto . . . . .                                   | L. 367.138,95         |
| Stipendi e salari . . . . .                       | » 218.995,75          |
| Contributo alla Scuola Professionale Convitto     |                       |
| Infermiere . . . . .                              | » 126.362,45          |
| Illuminazione e riscaldamento . . . . .           | » 328.232,80          |
| Presidi . . . . .                                 | » 4.973,80            |
| Gabinetti scientifici . . . . .                   | » 19.356,60           |
| Contributi di previdenza ed assicurazioni sociali | » 2.670,27            |
| Spese diverse . . . . .                           | » 46.613,70           |
|   | <u>» 1.114.344,32</u> |

L. 847.445,27

Ed ammontando il prelievo dal fondo di riserva, da portare in aumento dello stanziamento del capitolo a . . . . . » 42.162,50

Torna l'effettiva diminuzione sul preventivo di . . . . . L. 805.282,77

Da segnalare gli aumenti di spesa per medicinali, per apparecchi scientifici; essi però sono in relazione ai maggiori ricoveri, al periodico rinnovo, alla necessità di completare i mezzi di ricerca e di cura presso i singoli compartimenti; così dicasi per la maggior erogazione per consumo di biancheria.

*Spese generali:*

La contrazione di L. 158.290,38 corrisponde al 3,44% delle spese preventivate ed è la risultante delle seguenti variazioni:

*Capitoli in aumento:*

|   |                      |
|---|----------------------|
| Assicurazione contro l'incendio . . . . . | L. 87,06             |
| Interessi passivi . . . . .               | » 154.083,54         |
|   | <u>L. 154.170,60</u> |

*Capitoli in diminuzione:*

|  |                     |
|--|---------------------|
| Spese d'ufficio . . . . .                        | L. 10.182,35        |
| Biblioteca e rivista mensile . . . . .           | » 45.595,79         |
| Imposte e tasse . . . . .                        | » 960,15            |
| Fitti, manutenzione degli stabilimenti . . . . . | » 72.341,84         |
| Pensioni . . . . .                               | » 122.880,85        |
|  | <u>» 251.960,98</u> |

*A riportare . . . . .* L. 97.790,38

|   |                   |               |
|---|-------------------|---------------|
|   | Riporto . . . . . | L. 97.790,38  |
| Sul fondo di riserva previsto di . . . . .  | L. 100.000,—      |               |
| essendosi effettuati prelievi per . . . . . | » 39.500,—        |               |
| risulta una minor erogazione di . . . . .   | =====             | L. 60.500,—   |
| Torna la diminuzione globale di . . . . .   |                   | =====         |
|   |                   | L. 158.290,38 |

Come si vede, si sono avuti risparmi in tutti i capitoli, salvo in quello degli interessi passivi, e ciò per l'inevitabile necessità di cassa per la gestione ospitaliera in questo difficile periodo economico, in cui la disponibilità delle rendite del patrimonio immobiliare è ridotta ed anche ritardata.

GIORNATE DI PRESENZA.

Le effettive degenze sono state superiori alla previsione: furono previste 860.000 giornate e se ne accertarono 873.017 come risulta dall'unito prospetto alleg. B.

Si nota una media giornaliera di 2.385 ricoveri.

La classificazione secondo gli enti debitori risulta dal seguente prospetto:

|  | Preventivo<br>1932 | Consuntivo<br>1932 | Differenze    |               |
|--|--------------------|--------------------|---------------|---------------|
|  |                    |                    | in più        | in meno       |
| <i>Circolo Ospitaliero di Milano.</i>      |                    |                    |               |               |
| Comune di Milano:                          |                    |                    |               |               |
| a) escluse dalla beneficenza . . . . .     | 278.000            | 280.473            | 2.473         | —             |
| b) nei limiti dei mezzi (acute) . . . . .  | 400.000            | 394.448            | —             | 5.552         |
| Comuni aggregati:                          |                    |                    |               |               |
| a) a diaria integrale . . . . .            | 3.000              | 3.065              | 65            | —             |
| b) nei limiti dei mezzi (acute) . . . . .  | 9.000              | 11.123             | 2.123         | —             |
| <b>Totale Circolo . . . . .</b>            | <b>690.000</b>     | <b>689.109</b>     | <b>4.661</b>  | <b>5.552</b>  |
| Comuni esclusi dalla beneficenza . . . . . | 95.000             | 100.175            | 5.175         | —             |
| Rappresentanze diverse . . . . .           | 43.923             | 46.351             | 2.428         | —             |
| Solventi in proprio . . . . .              | 10.500             | 7.764              | —             | 2.736         |
| Legati di speciali istituzioni . . . . .   | 20.577             | 9.650              | —             | 10.927        |
| Degenze di mancato accertamento            | —                  | 19.968             | 19.968        | —             |
|  | <b>860.000</b>     | <b>873.017</b>     | <b>32.232</b> | <b>19.215</b> |
|  |                    | <b>960.000</b>     | <b>19.215</b> |               |
|  |                    | <b>13.017</b>      | <b>13.017</b> |               |

Le giornate acute di mancato accertamento si riferiscono alle nutrici ed alla infermeria del personale colleggiato: esse gravano quindi sui mezzi disponibili dell'Opera Pia.

Il prospetto alleg. C offre il dettaglio delle degenze del 1931 e 1932 allo scopo di rendere possibile il confronto fra i due esercizi.

Per il Circolo vi si rileva la discesa delle giornate escluse dalla beneficenza e l'aumento di quelle acute.

Per effetto della riduzione del termine da cinque a tre anni di dimora per l'acquisto del domicilio di soccorso, si riducono di oltre 24.000 le giornate a carico degli altri Comuni del Regno.

Nel quadriennio 1929-1932 le degenze presentano le seguenti oscillazioni:

|                |            |
|----------------|------------|
| 1929 . . . . . | N. 838.786 |
| 1930 . . . . . | » 871.625  |
| 1931 . . . . . | » 857.193  |
| 1932 . . . . . | » 873.017  |

Dopo la discesa verificatasi nel 1931, i ricoveri riprendono progressivamente per effetto anche del continuo aumento della popolazione stabile del Comune di Milano.

COSTO MEDIO GIORNALIERO.

Dal prospetto alleg. D risulta l'analisi comparativa delle spese di beneficenza e dei relativi coefficienti di costo medio giornaliero.

Nel 1932 il costo medio è di L. 23.9934 inferiore quindi di L. 1,48 alla previsione. Rimane invece stazionario in confronto del 1931, per l'influenza delle aumentate presenze sulle spese fisse, che neutralizzano le altre maggiori spese generali.

Le spese di cura e di assistenza concorrono per L. 18,98 mentre le spese generali per L. 5,01; si riscontra un risparmio di L. 1,22 nelle prime e di L. 0,26 nelle altre.

a) Spese di cura e di assistenza:

I maggiori coefficienti di spesa per la Farmacia e per gli apparecchi scientifici sono annullati, anzi sorpassati dalle riduzioni avute in tutti gli altri.

La spesa per stipendi e salari è effettivamente in discesa, indipendentemente dall'influenza che esercitano le maggiori giornate.

Infatti si hanno i seguenti coefficienti:

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| preventivo 1932 . . . . . | L. 9.7221 |
| consuntivo 1932 . . . . . | » 9.3263  |
| consuntivo 1931 . . . . . | » 9.5588  |

Ove si tenga anche conto dell'onere incombente all'Ospedale Maggiore per l'assistenza diretta prestata ai malati dalle allieve tirocinanti della Scuola

professionale convitto infermiere, il coefficiente complessivo non supererebbe quello del 1931 per i soli stipendi e salari del personale di ruolo dell'Ospedale Maggiore.

Ciò dimostra l'opera vigile ed energica dell'Amministrazione nel ridurre le spese per il personale al minimo indispensabile.

A complemento dei rilievi sopra esposti, si presenta la comparazione delle spese per stipendi e salari dei due consuntivi 1931 e 1932.

|   | Consuntivo 1931 |             | Consuntivo 1932 |             |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | coefficienti    | percentuale | coefficienti    | percentuale |
| Funzionari e sanitari addetti agli uffici ...                 | 0,6445          | 6,74        | 0,6324          | 6,78        |
| Sanitari addetti alla cura dei malati .....                   | 1,4016          | 14,66       | 1,4150          | 15,17       |
| Personale maschile di assistenza .....                        | 2,4355          | 25,48       | 2,3502          | 25,20       |
| Personale di servizio femminile .....                         | 2,7020          | 28,27       | 2,6405          | 28,31       |
| Inservienti-operai officine .....                             | 0,9510          | 9,95        | 0,9235          | 9,90        |
| Suore .....   | 0,4560          | 4,77        | 0,4425          | 4,75        |
| Funzionari uffici amministrativi e dell'ufficio Tecnico ..... | 0,9682          | 10,13       | 0,9222          | 9,89        |
|   | 9,5588          | 100,00      | 9,3263          | 100,00      |

Emerge il risparmio di infermieri uomini con l'istituzione della scuola professionale convitto per infermiere, che procura personale preparato e meno costoso.

L'onere per la detta scuola, si riduce in confronto del preventivo, ma aumenta rispetto al consuntivo 1931, perchè nel 1932 hanno avuto regolare svolgimento tanto il 1° quanto il 2° corso di insegnamento. Il maggior corrispettivo per le aumentate tirocinanti nelle sale ospitaliere è compensato dall'economia del coefficiente salari.

Il contributo suppletivo dovuto dall'Ospedale Maggiore, a pareggio della gestione economica della Scuola, e che effettivamente grava sul costo del malato, è in diminuzione: dalle L. 46.435,70 assegnate nel 1931 discende a lire 13.002,55 nel 1932, con un'incidenza sul costo medio di sole L. 0,0149 sulle precedenti L. 0,0542.

Si rimanda ad altra parte della presente relazione per la analisi della gestione della Scuola convitto.

Anche il coefficiente di spesa per la Farmacia (nel 1931 di L. 2,2813), si riduce nel 1932 a L. 1,9711: di queste L. 0,7673 costituiscono la spesa del personale e L. 1,2038 il costo dei medicinali. Si nota quindi un effettivo risparmio nei medicinali di L. 0,2628 per ogni giornata di presenza, risultando nel precedente anno tale coefficiente di L. 1,4720.

Efficaci si sono dimostrati i provvedimenti adottati dall'Amministrazione per il servizio di Farmacia, pur dovendo considerare il maggior aggravio che necessariamente arrecano i comparti clinicizzati della R. Università

b) *Spese generali:*

Sul costo medio giornaliero esse gravano di L. 5,01 a fronte delle 5,27 di preventivo e delle L. 4,42 del consuntivo 1931.

Rispetto alla previsione tutti i coefficienti presentano una diminuzione.

Sul coefficiente complessivo di L. 5,01 le pensioni gravano per L. 3,14 con un aumento comparativo di L. 0,21 rispetto al 1931: tutte le altre voci per complessive L. 1,87 sono contenute in limiti più che normali, ove si considerino le effettive esigenze igieniche e scientifiche di sì vasta ed importante gestione.

Si richiama perciò l'attenzione dell'Amministrazione sulla opportunità di speciali provvedimenti per fronteggiare il sempre crescente onere delle pensioni: provvedimenti tendenti a stabilizzarne la quota annuale gravante sul costo medio del malato, con beneficio degli esercizi futuri.

Dall'allegato E emerge il raffronto percentuale fra i coefficienti costituenti il costo medio giornaliero negli anni 1931 e 1932.

**MOVIMENTO DI CAPITALI**

Si sono verificate le seguenti trasformazioni patrimoniali:

|  | PATRIMONIO   |            |                |
|--|--------------|------------|----------------|
|  | al 31/12/27  | posteriore | nuovo ospedale |
| Operazioni in entrata .....            | 796.152,26   | 344.368,85 | 4.062.908,92   |
| Operazioni in uscita .....             | 4.489.563,28 | 152.363,46 | 4.128.612,63   |
| Maggiori investimenti effettuati ..... | 3.693.411,02 |            | 65.703,71      |
| Disponibilità da reimpiegare .....     |              | 192.005,39 |                |

**PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927.**

Con la ricostituzione del patrimonio effettivo si riduce il credito del patrimonio verso la situazione amministrativa di L. 3.693.411,02 passando da L. 8.971.796,68 a L. 5.278.385,66. La migliorata situazione patrimoniale si è conseguita con l'impiego degli intensificati incassi dei residui crediti di specialità.

*Entrata:*

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Vendita di appezzamenti di terreno . . . . .                           | L. | 447.134,65 |
| Realizzo di titoli e valori diversi . . . . .                          | »  | 243.907,02 |
| Capitali di affrancazioni . . . . .                                    | »  | 930,—      |
| Corrispettivi di servitù . . . . .                                     | »  | 13.488,60  |
| Ricavi dai magazzini legna e legnami . . . . .                         | »  | 16.788,55  |
| Ricuperi diversi . . . . .   | »  | 4.471,—    |
| Disponibilità di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio . . . . . | »  | 69.432,44  |
|  |    | <hr/>      |
| Totale . . . . .   | L. | 796.152,26 |

*Uscita:*

*Nuove costruzioni e migliorie:*

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Ampliamento padiglione Bosisio . . . . .                     | L. | 175.856,20 |
| Nuovo padiglione dormitorio infermiere, spesa 1932 . . . . . | »  | 16.697,80  |
| Riforme e migliorie fabbricati in Milano . . . . .           | »  | 337.500,—  |
| Migliorie e nuove costruzioni rurali . . . . .               | »  | 314.303,65 |
|  |    | <hr/>      |
|  | L. | 844.357,65 |

*Acquisti e permutate di immobili:*

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| 2 <sup>a</sup> e 3 <sup>a</sup> rata per immobili in Milano, via Commenza 37 . . . . . | L. | 800.000,—    |
| Ultima rata per area Oratorio S. Carlo e spese accessorie . . . . .                    | »  | 1.015.900,—  |
| Permute, ecc. . . . .  | »  | 126.152,25   |
|  |    | <hr/>        |
|  | »  | 1.942.052,25 |

*Estinzione di debiti capitali:*

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Ammortamento mutui Cassa di Risparmio Milano . . . . . | » | 327.101,28 |
|--|---|------------|

*Acquisto titoli:*

|                                      |    |              |
|--------------------------------------|----|--------------|
| Titoli del Debito Pubblico . . . . . | L. | 898.399,20   |
| Obbligazioni diverse . . . . .       | »  | 412.603,—    |
|                                      |    | <hr/>        |
|                                      | »  | 1.311.002,20 |

*Operazioni diverse:*

|  |   |              |
|--|---|--------------|
| Affrancazione di legati perpetui . . . . .                                     | » | 2.731,—      |
| Spese pei magazzini legna e legnami . . . . .                                  | » | 15.690,35    |
| Estinzione di oneri di lasciti già incorporati . . . . .                       | » | 12.500,—     |
| Arredamento Scuola Professionale convitto per infermiere, spesa 1932 . . . . . | » | 30.695,90    |
| Disavanzo di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio . . . . .             | » | 3.432,65     |
|  |   | <hr/>        |
|  | » | 4.489.563,28 |

|                            |    |              |
|----------------------------|----|--------------|
| Impiegate in più . . . . . | L. | 3.693.411,02 |
|----------------------------|----|--------------|

Va rilevato che l'investimento per l'arredamento della Scuola professionale convitto per infermiere è in parte da rimborsare da altre Istituzioni, dal Comune di Milano, che come l'Ospedale Maggiore ricorreranno alla Scuola per il reclutamento del proprio personale femminile diplomato. Alla fine del 1932 risultano pagate complessivamente L. 191.221,70 senza esservi alcun ricupero.

Notevoli sono gli investimenti per le aree già utilizzate ed in parte ancora da utilizzare per le costruzioni ad uso beneficenza (Padiglione Monteggia, Padiglione Bruno Granelli).

Riassumendo, emerge che il forte investimento effettuato nell'esercizio deriva esclusivamente dalla disponibilità della gestione amministrativa, perchè le vendite di beni stabili previste in L. 1.600.000 si sono accertate per sole L. 447.134,65 ed i realizzi di titoli sono superati da nuovi acquisti di fondi pubblici e di altre obbligazioni fruttanti un più elevato reddito. La limitata alienazione di beni stabili è imputabile alla presente anormalità del mercato.

PATRIMONIO POSTERIORE.

Di non rilevanti entità sono le trasformazioni nel patrimonio del Circolo Ospitaliero.

Le entrate superano le uscite di L. 192.005,39: tale eccedenza va a diminuire l'entità dei maggiori rivestimenti degli anni precedenti di complessive L. 314.828,22: il debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa si riduce pertanto alla fine del 1932 a L. 122.822,83 come dallo stato dei capitali.

*Entrata:*

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Vendita di beni immobili e mobili pervenuti da lasciti incorporati . . . . . | L. | 42.200,—   |
| Realizzo di titoli e valori diversi . . . . .                                | »  | 122.705,60 |
| Ricuperi diversi . . . . .   | »  | 2.945,85   |
| Disponibilità di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio . . . . .       | »  | 176.517,40 |
|  |    | <hr/>      |
| Totale . . . . .   | L. | 344.368,85 |

*Uscita:*

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Ammortamento mutui della Cassa di Risparmio di Milano . . . . .      | L. | 17.104,51  |
| Affrancazione di legati passivi perpetui . . . . .                   | »  | 700,—      |
| Tacitazione di diritto d'uso della Villa in Nobbio venduta . . . . . | »  | 20.000,—   |
| Acquisto di titoli del Debito Pubblico . . . . .                     | »  | 113.645,45 |
| Disavanzo di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio . . . . .   | »  | 913,50     |
|  |    | <hr/>      |
|  | »  | 152.363,46 |
|  |    | <hr/>      |
| Torna il minor impiego di . . . . .                                  | L. | 192.005,39 |

Va tenuto presente che per il patrimonio del Circolo Ospitaliero è da provvedere nel 1933 alla trasformazione dei vari beni immobili in titoli del debito pubblico, eliminando le passività provenienti dai diversi lasciti, in quanto la disponibilità libera da vincoli coi relativi frutti deve utilizzarsi per la costruzione del nuovo Ospedale secondo il piano finanziario di massima già approvato.

FONDI PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO OSPEDALE.

Limitate sono nell'esercizio le spese riguardanti il nuovo ospedale: hanno principalmente sviluppo i lavori tecnici preparatori e la definizione delle numerose pratiche amministrative per rendere libera e di immediata utilizzazione l'area destinata alla costruzione. Contemporaneamente, è curato l'incremento dei mezzi col reimpiego dei frutti maturati nell'esercizio e sono avviate le altre pratiche per il ritiro di valori depositati presso la locale Cassa di Risparmio di compendio della donazione dei Signori Fratelli Mario, Aldo e Vittorio Crespi.

Entrata:

|   |    |              |
|---|----|--------------|
| Realizzo di obbligazioni Cassa Risparmio estratte ed altri titoli . . . | L. | 3.203.540,50 |
| Reddito dei capitali disponibili . . . . .                              | »  | 656.281,63   |
| Reddito a tutto il 31 dicembre 1932 dell'eredità Coniugi Ballerio . .   | »  | 51.229,49    |
| Oblazioni diverse con destinazione al nuovo ospedale . . . . .          | »  | 50.500,—     |
| Entrate e rimborsi diversi . . . . .                                    | »  | 101.357,30   |
|   |    | <hr/>        |
| Totale . . . . .  | L. | 4.062.908,92 |

Uscita:

a) inerente al patrimonio:

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| Acquisto di titoli . . . . .                                 | L. | 1.338.397,13 |
| Residuo prezzo area acquistata e<br>spese inerenti . . . . . | »  | 1.942.177,55 |
| Spese diverse per deposito valori . . . . .                  | »  | 869,60       |
|  |    | <hr/>        |
|  | L. | 3.281.444,28 |

b) inerente alla costruzione:

|   |    |              |
|---|----|--------------|
| Opere edilizie, muro di cinta ed al-<br>tre opere . . . . .   | L. | 121.380,65   |
| Compenso ai progettisti, onere sop-<br>pressione canale Villorosi, im-<br>pianto servizi luce, pompa i-<br>draulica, ecc. . . . . | »  | 448.195,60   |
|   |    | <hr/>        |
|   | »  | 569.576,25   |
|   |    | <hr/>        |
| A riportare . . . . .   | L. | 3.851.021,53 |
|   | L. | 4.062.908,92 |

Riporto . . . . . L. 3.851.021,53 L. 4.062.908,92

c) spese per il funzionamento dell'Ufficio Tecnico e direzione:

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Stipendi, salari e compensi diversi.                                 | L. | 75.067,45  |
| Imposte, illuminazione, cancelleria,<br>stampati e diverse . . . . . | »  | 71.058,35  |
|  |    | <hr/>      |
|  | »  | 146.125,80 |

d) spese anticipate:

|   |    |              |
|---|----|--------------|
| Fondi anticipati a gestori . . . . .    | L. | 5.500,—      |
| Anticipazioni per conto terzi . . . . . | »  | 125.966,30   |
|   |    | <hr/>        |
|   | »  | 131.466,30   |
|   |    | <hr/>        |
|   | »  | 4.128.612,63 |
|   |    | <hr/>        |
| Impiegate in più . . . . .              | L. | 65.703,71    |
|   |    | <hr/>        |

Detta maggior erogazione si è effettuata utilizzando la giacenza di cassa disponibile alla fine del precedente esercizio: questa che era di L. 310.325,76 discende al 31 dicembre 1932 a L. 244.622,05 come rilevasi dallo stato dei capitali e dalla situazione amministrativa.

PARTITE DI GIRO

Riuniscono le entrate e le spese ripartibili fra le diverse gestioni ed i diversi Istituti, nonché le anticipazioni e le rifusioni per i servizi speciali autonomi o gestioni per conto di altri Enti.

Per la gestione patrimoniale è da rilevare che:

a) sull'entità delle anticipazioni per i fitti ed accessori dei fondi rustici e fabbricati rimangono da regolare alla fine dell'esercizio L. 1.962.851,78; di queste L. 1.323.979,98 sono da imputare alla locazione 1932-1933; lire 14.786,95 sono da restituire ai conduttori di fondi per cessazione di affittanza e L. 588.084,85 riflettono le eredità in corso di liquidazione ed aventi gestione separata;

b) nelle anticipazioni diverse, in cui figurano tutti gli oneri fiscali degli Istituti e per conto terzi, emergono da pagare alla chiusura dell'anno lire 282.210,70 per imposte e sovrainposte fondiari, imposta di ricchezza mobile e complementare sugli assegni del personale dipendente a seguito delle denunce suppletive presentate;

c) per le opere di manutenzione ordinarie, straordinarie e miglorie del patrimonio immobiliare al 31 dicembre 1932 residuano da pagare agli appaltatori complessive L. 1.012.215, a termini dei patti di capitolato;

d) per la spesa straordinaria di sistemazione delle cinque roggie per franamento in località S. Martino in Strada, rinviata agli effetti di competenza

di bilancio al futuro esercizio perchè incomplete, risultano anticipazioni nell'esercizio 1932 per L. 235.650,30 contro rifusioni per L. 66.000 da parte dei contenti.

Per la gestione di beneficenza merita speciale rilievo la lieve entità dei conti ancora da pagare a fornitori alla fine dell'esercizio: sull'accertamento delle spese di oltre L. 25.000.000 i residui passivi ascendono a sole L. 425.019,05.

### CONTABILITÀ SPECIALI

#### EREDITÀ, LEGATI E DONAZIONI.

Nel 1932 si ebbero in corso di liquidazione 21 eredità, 7 legati, 8 donazioni e 8 fondi speciali ad incremento di comparti ospitalieri.

I lasciti pervenuti nell'anno sono costituiti da:

4 eredità per un presunto ammontare di L. 4.200.000 circa e precisamente: Barbetta Ernestina ved. Cirio; Gallina Adelaide; Origgi Ida; Crocetti Antonio;

5 legati disposti da Gargantini Jannette Contessa Dal Verme; Mola Renzo; Marelli Giuseppe; Pizzamiglio Benvenuta; Turati Pietro; per oltre L. 750.000 in contanti;

4 donazioni disposte da: Tosi Erminia ved. Cattaneo, con riserva di usufrutto; Branca Conte Dino; Soc. It. Pirelli, destinata alla costituzione di letti di patronato per i propri dipendenti ed ancora quella dei Fratelli Mario Aldo e Vittore Crespi, il cui reddito è devoluto a criterio discrezionale dell'Amministrazione Ospitaliera a vantaggio degli ammalati accolti nell'Ospedale Satorio di Garbagnate del Comune di Milano.

Si ebbero complessivamente oltre L. 5.000.000 in beneficenza, a cui aggiungere la consistenza del legato Pizzamiglio per il residuo quinto del valore della casa in Milano Viale Coni Zugna 59 valutato in L. 235.000 essendo gli altri 4/5 già pervenuti in lascito all'Ospedale Maggiore nel 1928 dalla predefunta sorella Natalina ved. Zani.

Laboriose e complesse furono le vicende di liquidazione dell'Eredità Zonda Gr. Uff. Emilio, dalla quale l'Opera Pia non potrà ritrarre alcun beneficio a pratiche definite.

Le altre liquidazioni non presentano nulla di notevole.

Sono entrate L. 2.511.232,35 e si sono pagate L. 3.940.122,43 con un maggior esborso di L. 358.177,28 da colmare nel successivo esercizio col realizzo di enti patrimoniali.

Nell'esercizio vennero incorporati i seguenti lasciti:

a) con destinazione al patrimonio esistente al 31 dicembre 1927:

Eredità Gio. Batta De Martini;

» Costanzo Bisesti con l'usufrutto a favore della sorella Maria;

Donazione Branca Conte Dino;

» Soc. It. Pirelli per il mantenimento di letti di patronato;

b) con destinazione al patrimonio del Circolo Ospitaliero:

Eredità Corda Vittorio con l'usufrutto a favore di Comolli Ersilia;

» Rossi Giuseppina ved. Casartelli;

Legato Rosti Giuseppina ved. Polli;

» Gargantini Jannette Cont. Dal Verme;

» Mola Renzo.

Le entità delle singole sostanze incorporate figurano in sede di esame delle sopravvenienze ed insussistenze dell'esercizio.

Fra i fondi speciali è da ricordare, per importanza del patrimonio e per lo scopo di erogazione, la *Fondazione Ambrogio Bertarelli* per l'invio alla cura marina dei bambini degenti presso la Sezione Fotoradioterapica diretta dal Dr. Prof. Emilio Viganò.

Il patrimonio al 31 dicembre 1932 è rappresentato da:

|   |              |
|---|--------------|
| Titoli dello Stato per nominali . . . . .       | L. 175.200,— |
| Prestito Unificato Città di Milano 4% . . . . . | » 17.100,—   |
|   | <hr/>        |
|   | L. 192.300,— |
|   | <hr/>        |

oltre una giacenza di cassa di L. 4.669,97.

Dal 1925, epoca in cui è pervenuta all'Ospedale Maggiore, il patrimonio è aumentato di circa L. 80.000 principalmente per effetto di oblazioni da parte di cittadini:

|   |               |
|---|---------------|
| Rendite patrimoniali . . . . .                      | L. 56.171,06  |
| Oblazioni diverse . . . . .                         | » 66.696,—    |
|   | <hr/>         |
|   | L. 122.867,06 |
| Spese per l'invio dei bambini al mare . . . . .     | L. 42.050,—   |
| Spese diverse di carattere amministrativo . . . . . | » 374,75      |
|   | <hr/>         |
|   | » 42.424,75   |
| Incremento verificatosi dal 1925 al 1932 . . . . .  | L. 80.442,31  |
|   | <hr/>         |

#### OSPEDALE VITTORIO EMANUELE III IN GARBAGNATE MILANESE.

Nell'esercizio 1932 si ebbero 357.056 giornate di presenza con un aumento di sole 666 presenze in confronto del 1931: infatti le giornate consunte da ricoverati del Comune di Milano hanno superato di 1025 quelle verificatesi nel precedente esercizio: invece le presenze relative al personale dell'Ospedale Maggiore si sono ridotte di 359.

Il costo medio giornaliero è risultato di L. 18,973 con un risparmio di

L. 2,527 sulla diaria concordata di L. 21,50 pur provvedendosi nell'esercizio alle nuove e maggiori spese già specificate nella relazione accompagnatoria del bilancio preventivo.

Si espone l'analisi delle spese di gestione:

|  |                        |
|--|------------------------|
| Spesa lorda di gestione . . . . .      | L. 6.834.595,05        |
| Deduzioni per titoli diversi . . . . . | » 60.287,55            |
| <b>Spesa effettiva . . . . .</b>       | <b>L. 6.774.307,50</b> |

*Introiti:*

Rette di ricoverati:

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Comune di Milano — giornate 355.938 a L. 21,50 . . . . .  | L. 7.652.667,—        |
| Ospedale Maggiore per ricovero di proprio personale affetto da tubercolosi polmonare — g.te 1118 a L. 21,50 . . . . .           | » 24.037,—            |
|   | <b>L. 7.676.704,—</b> |
| Onere extra gestione del Comune per il personale addetto al Sanatorio ed affetto da tubercolosi per causa di servizio . . . . . | » 42.123,—            |
|   | <b>» 7.718.827,—</b>  |
| <b>Avanzo netto d'esercizio . . . . .</b>   | <b>L. 944.519,50</b>  |

da destinare ad esclusivo vantaggio della gestione a miglioramento dell'Ospedale Sanatorio del Comune di Milano.

La disponibilità del fondo avanzi di gestione per gli anni 1929-1930-1931 e 1932 risulta a fine di esercizio di liquidé L. 1.404.607,17 oltre a N. 25407 Obbligazioni 5/50% Istituto delle Case Popolari di Milano.

*Variatione del fondo avanzi di gestione*

Consistenza al 31 dicembre 1931 . . . . . L. 3.965.456,92

Erogazioni nel 1932:

|  |                        |
|--|------------------------|
| a) spese per la biblioteca medica . . . . .  | L. 6.517,40            |
| b) spesa in conto erezione di un nuovo altare nella Chiesa del Sanatorio . . . . . | » 15.000,—             |
| <b>A riportare . . . . .</b>   | <b>L. 21.517,40</b>    |
|  | <b>L. 3.965.456,92</b> |

Riporto . . . . . L. 21.517,40 L. 3.965.456,92

c) contributo alla Federazione Prov. Fascista per Ente Opere Assistenziali del Comune di Milano . . . . . » 1.000.000,—

**L. 1.021.517,40**

Investimenti fruttiferi:

acquisto di N. 25407 Obbligaz. 5,50% dell'Istituto Case Popolari di Milano del complessivo valore nominale di L. 2.540.700 con godimento dal 1° ottobre 1932 . . . . . » 2.483.851,85

**» 3.505.369,25**

**L. 460.087,67**

Avanzo esercizio 1932 . . . . . » 944.519,50

Consistenza liquida da investire . . . . . L. 1.404.607,17

che hanno riscontro fra i residui passivi al 31 dicembre 1932.

L'investimento della disponibilità deve necessariamente procedere con contemporanea sistemazione dei crediti di spedalità e delle gestioni speciali professati verso il Comune di Milano, il quale per la sola gestione di Garbagnate risulta in debito al 31 dicembre 1932 dei seguenti importi:

|   |                     |
|---|---------------------|
| Residuo sull'importare delle degenze esercizi anteriori . . . . .   | L. 2.999,—          |
| Idem come sopra del 1932 . . . . .                                  | » 182.667,—         |
| Onere extra gestione pel personale affetto da tubercolosi . . . . . | » 42.123,—          |
| <b>Totale . . . . .</b>   | <b>L. 227.789,—</b> |

L'analisi del costo del malato si rileva dal seguente prospetto, in cui figura anche il raffronto con i risultati del precedente triennio: si riassume quindi la gestione del primo quadriennio dell'attuale Consiglio di Amministrazione.

| Voci di spesa                                  | Spesa netta dell'esercizio 1932 | Coefficienti di spesa |                    |                   |                   |
|--|---------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|  |                                 | 1932<br>G. 357056     | Triennio 1929-1931 |                   |                   |
|  |                                 |                       | 1929<br>G. 290535  | 1930<br>G. 332512 | 1931<br>G. 356390 |
| <i>Spese di cura e di assistenza:</i>          |                                 |                       |                    |                   |                   |
| Vitto .....                                    | 2.002.579,25                    | 5,609                 | 7,775              | 7,175             | 6,021             |
| Farmacia .....                                 | 317.754,15                      | 0,890                 | 0,951              | 0,783             | 0,811             |
| Biancheria-mobiliare .....                     | 178.887,10                      | 0,501                 | 0,554              | 0,738             | 0,732             |
| Stipendi .....                                 | 382.056,80                      | 1,070                 | 1,088              | 1,106             | 1,019             |
| Salari .....                                   | 2.018.620,25                    | 5,653                 | 6,425              | 6,352             | 5,513             |
| Illuminazione e riscaldamento                  | 791.218,80                      | 2,216                 | 2,494              | 2,493             | 2,330             |
| Impianti ed appar. scientifici.                | 76.800,45                       | 0,215                 | 0,132              | 0,175             | 0,115             |
| Contributi di previdenza ...                   | 188.629,65                      | 0,528                 | 0,405              | 0,516             | 0,496             |
| Culto .....                                    | 41.465,50                       | 0,116                 | 0,163              | 0,132             | 0,110             |
| Spese diverse .....                            | 255.834,95                      | 0,717                 | 0,498              | 0,463             | 0,510             |
|  | 6.253.846,90                    | 17,515                | 20,485             | 19,933            | 17,657            |
| <i>Spese generali:</i>                         |                                 |                       |                    |                   |                   |
| Spese d'ufficio e di amministrazione .....     | 109.421,30                      | 0,307                 | 0,626              | 0,358             | 0,273             |
| Adattamenti - riparazioni - manutenzioni ..... | 403.899,30                      | 1,131                 | 0,389              | 0,772             | 0,870             |
| Contributo « Amici del Sanatorio » .....       | 7.140,—                         | 0,020                 | —                  | 0,010             | 0,020             |
|  | 520.460,60                      | 1,458                 | 1,015              | 1,140             | 1,163             |
| <b>RIASSUNTO</b>                               |                                 |                       |                    |                   |                   |
| Spese di cura e di assistenza                  | 6.253.846,90                    | 17,515                | 20,485             | 19,933            | 17,657            |
| Spese generali .....                           | 520.460,60                      | 1,458                 | 1,015              | 1,140             | 1,163             |
|  | 6.774.307,50                    | 18,973                | 22,500             | 21,073            | 18,820            |

Si nota la progressiva discesa delle spese di cura e di assistenza: da lire 20,485 del 1929 si passa a L. 17,515 per giornata nel 1932, pur provvedendosi di anno in anno al miglioramento del dietetico, al perfezionamento dei servizi generali ed al completamento dei mezzi di cura pei degenti.

Le spese generali segnano invece un progressivo aumento: passano a L. 1,015 a L. 1,458. La variazione dipende esclusivamente dalle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabilimenti, della pineta, delle strade di accesso al sanatorio, pervenute a pieno carico della gestione.

Nel 1929 le spese generali rappresentavano il 4,95% delle spese di cura ed assistenza: il rapporto aumenta nel 1932 al 8,32%: trova piena giustificazione dai maggiori oneri sopravvenuti gradualmente ed ai quali provvedeva prima direttamente il Comune di Milano.

SUCCURSALE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO.

La succursale, adibita a ricovero di cronici del Comune di Milano, ha avuto nell'esercizio 59.625 giornate di degenza in luogo delle previste 95.000 in causa del riordinamento degli edifici. Durante la fase di più intenso lavoro di restauro, furono anche utilizzati alcuni ambienti dell'Ospedale Ambrogio Uboldo in Cernusco e precisamente dal 1° settembre al 17 dicembre.

Si sono tenuti distinti i due periodi di gestione: dal 1° gennaio al 31 agosto le giornate di presenza assommano a N. 51.041 e successivamente a N. 8.584.

Per tale fatto non può istituirsi un confronto col preventivo.

Si espongono i risultati definitivi della gestione:

|  | 1° periodo      | 2° periodo    |
|--|-----------------|---------------|
| Spesa lorda . . . . .  | L. 831.725,02   | L. 240.132,83 |
| Rifusioni e regolazioni diverse d'esercizio »  | 13.708,60       | 23.266,65     |
| Spesa netta . . . . .  | L. 818.016,42   | L. 216.866,18 |
|  |                 | » 818.016,42  |
| Totale . . . . .   | L. 1.034.882,60 |               |
| Importando le degenze consunte a carico dell'Opera Nazionale Invalidi di Guerra (giornate 407 a L. 24) . . . . . |                 | » 9.768,—     |
| Spesa effettiva per le 59.218 giornate a carico del Comune di Milano . . . . .                                   | L. 1.025.114,60 |               |

L'analisi dei coefficienti di spesa dei due periodi di gestione risulta dal seguente prospetto:

|  | Giornate di presenza dal 1-1 al 31-8-1932<br>N. 51.041 |                                    | Giornate di presenza dal 1-9 al 31-12-1932<br>N. 9.584 |                                    |
|--|--|------------------------------------|--|------------------------------------|
|  | Spesa effettiva  | Costo medio giornaliero del malato | Spesa effettiva  | Costo medio giornaliero del malato |
| <b>Spese di cura e di assistenza</b>       |  |                                    |  |                                    |
| Vitto .....                                | 221.023,60   | 4,330                              | 38.879,80  | 4,529                              |
| Farmacia .....                             | 76.444,60  | 1,498                              | 5.860,85   | 0,683                              |
| Biancheria - Mobiliare .....               | 20.008,95  | 0,392                              | 26.395,50  | 3,075                              |
| Stipendi .....                             | 41.628,15  | 0,816                              | 19.035,65  | 2,217                              |
| Salari .....                               | 214.246,40   | 4,198                              | 58.888,30  | 6,860                              |
| Illuminaz. - forza, riscaldamento.         | 128.329,12   | 2,514                              | 34.703,93  | 4,043                              |
| Impianti ed apparecchi scientifici.        | 617,—  | 0,012                              | —  | —                                  |
| Contributi Cassa Previdenza ecc.           | 2.063,25   | 0,040                              | 627,40   | 0,073                              |
| Culto.....                                 | 7.363,65   | 0,144                              | 2.924,95   | 0,341                              |
| Spese diverse .....                        | 22.263,65  | 0,436                              | 6.788,40   | 0,791                              |
|  | <b>733.987,37</b>                                      | <b>14,380</b>                      | <b>194.104,78</b>                                      | <b>22,612</b>                      |
| <b>Spese generali</b>                      |  |                                    |  |                                    |
| Spese d'ufficio e di amministrazione ..... | 31.077,55  | 0,609                              | 8.453,20   | 0,985                              |
| Fitto - adattamenti - riparazioni..        | 52.951,50  | 1,037                              | 14.308,20  | 1,667                              |
|  | <b>84.029,05</b>                                       | <b>1,646</b>                       | <b>22.761,40</b>                                       | <b>2,652</b>                       |
| <b>RIASSUNTO</b>                           |  |                                    |  |                                    |
| Spese di cura ed assistenza .....          | 733.987,37   | 14,380                             | 194.104,78   | 22,612                             |
| Spese generali.....                        | 84.029,05  | 1,646                              | 22.761,40  | 2,652                              |
|  | <b>818.016,42</b>                                      | <b>16,026</b>                      | <b>216.866,18</b>                                      | <b>25,264</b>                      |

Il costo medio per il periodo dal 1 settembre al 31 dicembre 1932 è superiore di L. 9.238 a quello del periodo precedente.

Essendosi accordata al Comune di Milano per il periodo dal 1° settembre al 31 dicembre una diaria non superiore alla spesa media occorsa per la cura di tutti gli infermi curati nella succursale dal 1° gennaio al 31 agosto, per le 8.584 giornate del II periodo devono essere bonificate L. 9.238 per giornata e quindi totali L. 79.293,45, che dedotte dalla spesa per le 59.218 giornate a carico comunale di L. 1.025.114,60 determinano un effettivo debito del Comune di .....

L. 945.821,15  
Ammontando gli acconti mensili versati nell'anno a .....

L. 1.560.000,—  
risulta un credito del Comune di .....

L. 614.178,85  
da regolare nel successivo esercizio 1934, perchè nella gestione 1933 trova sistemazione l'avanzo della gestione 1931 di L. 173.457,60.

Alla fine dell'esercizio 1932 il credito del Comune di Milano ammonta a complessive L. 787.636,45.

FONDO DI RISERVA.

|                       | Patrimonio | Beneficenza | Totale     |
|-----------------------|------------|-------------|------------|
| Preventivo 1932.....  | 200.000,—  | 100.000,—   | 300.000,—  |
| Consuntivo 1932 ..... | 33.972,—   | 81.662,50   | 115.634,50 |
| Erogate in meno ..... | 166.028,—  | 18.337,50   | 184.365,50 |

Il fondo prelevato per la gestione patrimoniale è stato destinato ad aumento degli stanziamenti del capitolo 2°, *Manutenzioni riparazioni degli stabili*.

I prelevamenti per la gestione di beneficenza sono in aumento degli stanziamenti ai capitoli:

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Cap. 13° - Spesa per la cura dei malati . . . . .                     | L. | 42.162,50 |
| » 17° - <i>Manutenzioni, riparazioni degli stabilimenti</i> . . . . . | »  | 39.500,—  |
|   |    | <hr/>     |
| Tornano . . . . .   | L. | 81.662,50 |

SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE

Secondo le suddivisioni del patrimonio dell'Opera Pia il saldo attivo emergente di L. 1.867.289,20 è ripartito:

|   |    |                 |
|---|----|-----------------|
| Patrimonio al 31 dicembre 1927 . . . . .                  | L. | 409.849,93      |
| » posteriore (Circolo Ospitaliero) . . . . .              | »  | 1.062.019,65    |
| » destinato alla costruzione del nuovo Ospedale . . . . . | »  | 395.419,62      |
|   |    | <hr/>           |
|   |    | L. 1.867.289,20 |

Dette variazioni, che importano aumento dello stato dei capitali, sono analizzate come segue:

PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927.

Variazioni nella situazione patrimoniale:

a) in aumento:

|  |    |                   |  |
|--|----|-------------------|--|
| Rivalutazione di titoli acquistati, realizzati e di aree | L. | 564.025,57        |  |
| Consistenza degli enti attivi di lasciti incorporati:    |    |                   |  |
| Fondazione Soc. It. Pirelli . . .                        | L. | 309.000,—         |  |
| Eredità Giov. Batta avv. De Martini . . . . .            | »  | 159.452,27        |  |
| Eredità Costanzo Bisesti . . . . .                       | »  | 87.672,10         |  |
| Donazione Conte Dino Branca . . . . .                    | »  | 49.942,20         |  |
|  |    | <u>606.066,57</u> |  |
|  | L. | 1.170.092,14      |  |
| Capitali di legati vitalizi cessati . . . . .            | L. | 99.850,70         |  |
| Capitali di pensioni cessate . . . . .                   | »  | 470.627,62        |  |
|  |    | <u>570.478,32</u> |  |
|  | L. | 1.740.570,46      |  |

b) in diminuzione:

|  |    |                     |  |
|--|----|---------------------|--|
| Passività pervenute coi lasciti incorporati:           |    |                     |  |
| Eredità Costanzo Bisesti . . . . .                     | L. | 44.883,20           |  |
| Donazione Conte Dino Branca . . . . .                  | »  | 82,20               |  |
| Donazione Soc. It. Pirelli . . . . .                   | »  | 22,—                |  |
|  | L. | 44.987,40           |  |
| Capitali di nuove pensioni . . . . .                   | »  | 1.806.858,—         |  |
| Variazioni per affrancazione legati perpetui . . . . . | »  | 980,—               |  |
| Perdita su titoli venduti e prescritti . . . . .       | »  | 27.149,84           |  |
|  | »  | <u>1.879.975,24</u> |  |
| Saldo passivo . . . . .                                | L. | 139.404,78          |  |

Variazioni nella situazione amministrativa:

in aumento:

|  |    |                   |  |
|--|----|-------------------|--|
| Maggiori recuperi su tutti i residui attivi a seguito dell'opera di revisione generale . . . . . |    |                   |  |
|  | L. | 541.040,47        |  |
| Minori residui passivi a seguito della revisione . . . . .                                       | »  | 8.214,24          |  |
|  | »  | <u>549.254,71</u> |  |
| Torna il saldo attivo di . . . . .   | L. | 409.849,93        |  |

Con l'ascesa di capitali delle nuove pensioni, si determina in definitiva una diminuzione del patrimonio netto effettivo, che da L. 79.291.054,59 scende a L. 79.151.649,81 (valutazione del patrimonio immobiliare quasi integralmente con stima anteguerra); ma diminuisce anche il forte disavanzo amministrativo esistente al principio dell'esercizio, con sollievo dell'andamento finanziario dell'Opera Pia. D'altra parte va considerato, che il capitale passivo per le pensioni ha valore puramente contabile, a sensi di legge, non esistendo presso l'Opera Pia speciale fondo autonomo per detta categoria di spesa.

PATRIMONIO POSTERIORE

Variazioni nella situazione patrimoniale:

a) in aumento:

|  |    |                     |  |
|--|----|---------------------|--|
| Rivalutazione di titoli e di stabili venduti . . . . . | L. | 204.912,40          |  |
| Consistenza degli enti attivi di lasciti incorporati:  |    |                     |  |
| Eredità Corda Vittore . . . . .                        | L. | 349.968,05          |  |
| Eredità Rossi Giuseppina ved. Casartelli . . . . .     | «  | 445.325,50          |  |
| Legato Mola Renzo . . . . .                            | »  | 299.945,50          |  |
| Legato Gargantini Jannette Dal Verme . . . . .         | »  | 99.965,50           |  |
| Legato Rosti Ermelinda ved. Polli . . . . .            | »  | 49.956,50           |  |
| Ricupero di compendio Eredità Sofia Greppi . . . . .   | »  | 2.419,85            |  |
|  | »  | <u>1.247.580,90</u> |  |
|  | L. | 1.452.493,30        |  |

b) in diminuzione:

|  |    |                   |  |
|--|----|-------------------|--|
| Passiv. pervenute coi lasciti incorporati e sopraindicati  | L. | 342.819,—         |  |
| Tacitazione diritto d'uso della Villa in Nobiallo, venduta | »  | 20.000,—          |  |
| Quote capitali di pensioni (in riparto) . . . . .          | »  | 35,—              |  |
| Minor realizzo di titoli venduti . . . . .                 | »  | 24.909,40         |  |
|  | »  | <u>387.763,40</u> |  |
|  | L. | 1.064.729,90      |  |

Variazioni nella situazione amministrativa:

in diminuzione:

|  |    |              |  |
|--|----|--------------|--|
| Depennamento di residui attivi . . . . . | L. | 2.710,25     |  |
| Torna il saldo attivo di . . . . .       | L. | 1.062.019,65 |  |

L'attivo netto patrimoniale dalle iniziali L. 9.320.131,80 aumenta, principalmente per i lasciti sopravvenuti, a L. 10.384.861,70 però con una lieve incidenza passiva sul disavanzo d'amministrazione per il depennamento di residui attivi di esercizi anteriori.

**PATRIMONIO DESTINATO AL NUOVO OSPEDALE.**

**a) in aumento:**

|  |               |
|--|---------------|
| Rivalutazione di titoli acquistati . . . . .             | L. 84.834,50  |
| Capitalizzazione del reddito lordo d'esercizio . . . . . | » 758.011,12  |
|  | <hr/>         |
|  | L. 842.845,62 |

**b) in diminuzione:**

|   |               |
|---|---------------|
| Spese d'esercizio per la gestione del patrimonio L.   | 13.080,50     |
| Differenza fra il valore nominale e quello di<br>realizzo di titoli esitati ed estratti . . . . . | » 434.345,50  |
|   | <hr/>         |
|   | » 447.426,—   |
|   | <hr/>         |
| Torna il saldo attivo . . . . .   | L. 395.419,62 |
|   | <hr/>         |

È opportuno chiarire, che la diminuzione di L. 434.345,50 solo in minima parte e precisamente per L. 17.720,50 rappresenta una effettiva perdita capitale: essa riguarda le 1162 Cartelle del Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio di Milano, di compendio della donazione Fratelli Crespi estratte e rimborsare alla pari, ma originariamente acquistate a prezzo sopra la pari. Le rimanenti L. 416.625 si riferiscono a cartelle di Consolidato 5% per nominali L. 2.650.000 realizzate nell'esercizio, per far fronte al pagamento dell'area Girola e dei corrispettivi ai progettisti, già valutate in consuntivo al valore nominale secondo le disposizioni di legge, ma esitate a corso effettivo superiore a quello di acquisto.

**STATO DEI CAPITALI**

Si riassume come segue:

|  | Esercizio             |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | 1931                  | 1932                  |
| Patrimonio netto effettivo . . . . .   | 103.952.452,96        | 105.273.197,70        |
| Disavanzo amministrativo . . . . .   | 1.028.746,84          | 449.649,23            |
| <b>Attività netta definitiva</b>   | <b>102.923.706,12</b> | <b>104.823.548,47</b> |
| <b>Aumento come dal conto economico:</b>   |                       |                       |
| Avanzo economico . . . . . L.  | 32.553,15             |                       |
| Saldo attivo delle sopravvenienze ed insussistenze in precedenza esaminate . . . . . » | 1.867.289,20          |                       |
|  | <hr/>                 |                       |
|  | 1.899.842,35          |                       |
|  | <hr/>                 |                       |
| <b>L.</b>  | <b>104.823.548,47</b> |                       |

**PATRIMONIO EFFETTIVO.**

L'aumento di L. 1.320.744,74 fra il patrimonio effettivo esistente al 31 dicembre 1931 e quello esistente al 31 dicembre 1932 è dato dall'eccedenza attiva delle sopravvenienze ed insussistenze di patrimonio già analizzate e si ripartisce fra i tre patrimoni come segue:

|  | PATRIMONIO    |               | Nuovo Ospedale        |
|--|---------------|---------------|-----------------------|
|  | al 31/12/27   | posteriore    |                       |
| Patrimonio netto al 31/12/1931         | 79.291.054,59 | 9.320.131,80  | 15.341.266,57         |
| <i>Sopravvenienze ed insussistenze</i> | —             | —             | —                     |
| Saldo passivo . . . . .                | 139.404,78    | —             | —                     |
| Saldo attivo . . . . .                 | —             | 1.064.729,90  | 395.419,62            |
| Patrimonio netto al 31/12/1932         | 79.151.649,81 | 10.384.861,70 | 15.736.686,19         |
|  |               |               | 10.384.861,70         |
|  |               |               | 79.151.649,81         |
| <b>Tornano . . . . .</b>               |               |               | <b>105.273.197,70</b> |

È costituito dagli enti sottoindicati:

| ATTIVITÀ  | PATRIMONIO          |               |                |
|---|---------------------|---------------|----------------|
|   | al 31 dicembre 1927 | posteriore    | nuovo ospedale |
| Fondi rustici (valore anteguerra)   | 27.466.997,35       | —             | —              |
| Scorte rurali (idem) .....  | 19.870,47           | —             | —              |
| Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto a terzi (idem) .....                      | 17.399.496,78       | 4.980.000,—   | —              |
| Fabbricati di ricovero .....  | 26.350.517,57       | —             | 4.595.225,40   |
| Capitali di livelli, censi, canoni  | 288.078,80          | 120.000,—     | 590.052,24     |
| Titoli del Debito Pubblico .....  | 23.059.954,72       | 6.327.700,—   | 5.568.200,—    |
| Titoli diversi pubblici ed industriali .....                                    | 2.270.397,05        | 18.531,—      | 4.738.586,50   |
| Crediti infruttiferi verso Istituzioni .....                                    | 453.764,96          | —             | —              |
| Crediti dipendenti da lasciti incorporati .....                                 | —                   | 5.415,25      | —              |
| Mobili, suppellettili ed oggetti d'arte .....                                   | 1.028.360,04        | 600,—         | —              |
| Consistenza dei magazzini patrimoniali .....                                    | 303,60              | —             | —              |
| Capitali in cassa da reimpiegare  | —                   | —             | 244.622,05     |
| Credito del patrimonio verso la situazione amministrativa .....                 | 5.278.385,66        | —             | —              |
|   | 103.616.127,—       | 11.452.246,25 | 15.736.686,19  |
|   |                     |               | 11.452.246,25  |
|   |                     |               | 103.616.127,—  |
|   |                     |               | 130.805.059,44 |
| <b>Totale .....</b>   |                     |               |                |
| <b>PASSIVITÀ</b>  |                     |               |                |
| Debiti chirografari e ipotecari ..  | 8.181.528,78        | 303.794,82    | —              |
| Capitali di livelli ed altre annualità passive .....                            | 2.335.785,66        | —             | —              |
| Capitali di contratti e legati vitalizi .....                                   | 2.266.364,35        | 640.591,90    | —              |
| Capitali di pensioni .....  | 11.680.798,40       | 175,—         | —              |
|   | 24.464.477,19       | 944.561,72    | —              |
| Maggiori somme reimpiegate da regolare verso la situazione amministrativa ..... | —                   | 122.822,83    | —              |
|   | 24.464.477,19       | 1.067.384,55  | —              |
| <b>Totale L.</b>  | 24.464.477,19       | 1.067.384,55  | —              |
| Contrapponendo le attività .....  | 103.616.127,—       | 11.452.246,25 | 15.736.686,19  |
|   |                     |               |                |
| Torna l'attivo netto patrimoniale di .....                                      | 79.151.649,81       | 10.384.861,70 | 15.736.686,19  |

Nel patrimonio al 31 dicembre 1927 in confronto del precedente esercizio si hanno le seguenti variazioni nelle singole consistenze:

a) *aumenti nelle attività:*

|  |    |              |                 |
|--|----|--------------|-----------------|
| Fondi rustici . . . . .                                | L. | 404.831,65   |                 |
| Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto . . . . .        | »  | 1.137.500,—  |                 |
| » per ricovero dei malati . . . . .                    | »  | 1.203.983,—  |                 |
| Titoli del Debito Pubblico . . . . .                   | »  | 1.399.275,31 |                 |
| Titoli diversi . . . . .                               | »  | 318.831,95   |                 |
| Crediti infruttiferi verso altre Istituzioni . . . . . | »  | 30.695,90    |                 |
|  |    |              | L. 4.495.117,81 |

b) *diminuzioni nelle attività:*

|   |           |                   |                |
|---|-----------|-------------------|----------------|
| Capitali di livelli, censi, mutui, ecc. . . . .                           | L.        | 3.501,22          |                |
| Esistenza magazzini legnami . . . . .                                     | »         | 1.098,20          |                |
| Credito della gestione patrimoniale verso quella amministrativa . . . . . | »         | 3.693.411,02      |                |
|   |           |                   | » 3.698.010,44 |
| <b>Aumento netto nelle attività . . . . .</b>                             | <b>L.</b> | <b>797.107,37</b> |                |

c) *aumenti nelle passività:*

|   |    |              |
|---|----|--------------|
| Eccedenza capitali di nuove pensioni su quello delle pensioni cessate . . . . . | L. | 1.336.230,38 |
|---|----|--------------|

d) *diminuzioni nelle passività:*

|   |           |                   |              |
|---|-----------|-------------------|--------------|
| Debiti ipotecari e chirografari . . . . .                 | L.        | 339.601,28        |              |
| Capitali di livelli, censi ed annualità passive . . . . . | »         | 1.821,—           |              |
| Capitali di contratti e legati vitalizi . . . . .         | »         | 58.295,95         |              |
|   |           |                   | » 399.718,23 |
| <b>Aumento nelle passività . . . . .</b>                  | <b>L.</b> | <b>936.512,15</b> |              |
| <b>Torna la diminuzione effettiva di . . . . .</b>        | <b>L.</b> | <b>139.404,78</b> |              |

Si desume che il reintegro del patrimonio è provocato principalmente dalle rilevanti operazioni di trasformazione patrimoniale effettuate nell'esercizio:

|  |                 |
|--|-----------------|
| Infatti al 31 dicembre 1931 il credito del patrimonio era di . . .   | L. 8.971.796,68 |
| Come risulta dal movimento capitali dell'anno 1932, l'eccedenza dei reimpieghi è di . . . . .  | » 3.693.411,02  |
| Al 31 dicembre 1932 il credito del patrimonio si riduce a . . .  | L. 5.278.385,66 |
| Se si tiene conto, che i mutui passivi in corso di ammortamento con la locale Cassa di Risparmio e gli altri debiti chirografari ammontano alla stessa epoca a complessive » | 8.181.528,78    |
| Risulta in definitiva un maggior investimento di . . . . .   | L. 2.903.143,12 |

È questa una situazione transitoria, procurata forzatamente dai minori realizzi di beni stabili rispetto alla previsione; essa deve però gradualmente eliminarsi nei successivi esercizi, per non compromettere l'andamento finanziario dell'ente, che per il fabbisogno di cassa deve ancora valersi dell'apertura di un credito di tesoreria.

Nel primo decennale del Regime Fascista si è compiuto il riassetto patrimoniale dell'Opera Pia, con un reintegro di oltre L. 27.000.000.

Passando al patrimonio posteriore, si rilevano le seguenti variazioni nelle singole consistenze:

a) aumenti nelle attività:

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto a terzi . . . . . | L. 325.000,—          |
| Titoli del Debito Pubblico . . . . .                    | » 963.300,—           |
|   | <u>L. 1.288.300,—</u> |

b) diminuzioni nelle attività:

|   |                    |
|---|--------------------|
| Fondi rustici . . . . .                             | L. 20.000,—        |
| Titoli diversi . . . . .                            | » 66.792,50        |
| Crediti dipendenti da lasciti incorporati . . . . . | » 526,—            |
| Mobili, suppellettili, oggetti d'arte. . . . .      | » 4.121,—          |
|   | <u>» 91.439,50</u> |

Aumento nelle attività . . . . . L. 1.196.860,50

c) aumenti nelle passività:

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Capitali di legati vitalizi . . . . .   | L. 341.905,50                 |
| » di pensioni (quote riparto) . . . . . | » 35,—                        |
| A riportare . . . . .                   | L. 341.940,50 L. 1.196.860,50 |

Riporto . . . . . L. 341.940,50 L. 1.196.860,50

d) diminuzioni nelle passività:

|  |                     |
|--|---------------------|
| Debiti ipotecari e chirografari . . . . .                                  | L. 17.104,51        |
| Capitali di livelli, censi ed annualità passive . . . . .                  | » 700,—             |
| Debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa . . . . . | » 192.005,39        |
|  | <u>» 209.809,90</u> |
|  | <u>» 132.130,60</u> |

Torna l'aumento effettivo di . . . . . L. 1.064.729,90

L'aumento complessivo è derivato quasi esclusivamente dai valori di lasciti incorporati; l'investimento è limitato solo all'acquisto di nom. L. 135.000 di titoli dello Stato, poichè il ricavato dalle vendite dei titoli estratti, dei mobili e le disponibilità di cassa dei lasciti incorporati, si sono portati a diminuzione del debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa.

Le consistenze singole del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo Ospedale hanno avuto le seguenti variazioni:

a) aumenti nelle attività:

|   |                        |
|---|------------------------|
| Spese nuovo Ospedale . . . . .                  | L. 2.675.777,70        |
| Capitali di livelli, censi, mutui, ecc. . . . . | » 560.066,13           |
|   | <u>L. 3.235.843,83</u> |

b) diminuzioni nelle attività:

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Titoli dello Stato . . . . .               | L. 2.176.000,—        |
| Titoli diversi . . . . .                   | » 598.720,50          |
| Capitali in cassa da reimpiegare . . . . . | » 65.703,71           |
|  | <u>» 2.840.424,21</u> |

Torna l'aumento effettivo di . . . . . L. 395.419,62

Non verificandosi nell'esercizio incorporamento di lasciti, perchè ancora in corso di liquidazione essendo gravati da usufrutto, le spese relative alla costruzione del nuovo Ospedale hanno nel complesso ridotto le disponibilità esistenti, come già indicato in sede di esame delle sopravvenienze attive.

**COSE DEI TERZI.**

Nel 1932 si è determinato una contrazione sensibile nei depositi di terzi, essendo state adeguate le cauzioni ai minori canoni di affitto dei poderi in base alle nuove modalità di determinazione.

In confronto del 1931 si notano le seguenti variazioni:

a) *patrimonio al 31 dicembre 1927.*

|                         | Consistenza  | DEPOSITI     |              |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                         |              | definitivi   | interinali   |
| Esercizio 1931 .....    | 9.269.973,07 | 7.630.048,21 | 1.639.924,86 |
| » 1932 .....            | 8.718.750,49 | 7.208.992,96 | 1.509.757,53 |
| Differenza in più ..... | —            | —            | —            |
| » in meno .....         | 551.222,58   | 421.055,25   | 130.167,33   |

b) *patrimonio posteriore.*

Nessuna variazione, non essendo ancora definite le pratiche per la consegna a terzi legatari dei beni stabili pervenuti con la eredità Colombo Angelina ved. Lonati.

**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA.**

Risultanza al 31 dicembre 1932:

|   |                        |
|---|------------------------|
| Residui attivi . . . . .  | L. 12.378.347,79       |
| Residui passivi . . . . .   | L. 12.007.486,45       |
| Deficenza di cassa . . . . .  | » 820.510,57           |
|   | <u>» 12.827.997,02</u> |
| Disavanzo d'amministrazione . . . . .   | L. 449.649,23          |
| Contrapponendo il disavanzo del precedente esercizio di . . . . .                     | » 1.028.746,84         |
| nel 1932 la situazione risente un beneficio di . . . . .                              | L. 579.097,61          |
| Esso è giustificato:  |                        |
| Avanzo economico . . . . .  | L. 32.553,15           |
| Saldo attivo delle sopravvenienze ed insussistenze in precedenza dimostrato . . . . . | » 546.544,46           |
| Tornano . . . . .   | L. 579.097,61          |

**RESIDUI ATTIVI.**

|  | Consistenza   | GESTIONE DEL PATRIMONIO |            |
|--|---------------|-------------------------|------------|
|  |               | al 31-12-1927           | posteriore |
| Ammontare alla fine del 1931 ..          | 16.332.310,48 | 16.014.048,91           | 318.261,57 |
| Regolazioni avvenute nel 1932 ..         | 9.352.941,02  | 9.157.502,28            | 195.438,74 |
| Residuo per gli esercizi anteriori ..... | 6.979.369,46  | 6.856.546,63            | 122.822,83 |
| Crediti dell'esercizio 1932 .....        | 5.398.978,33  | 5.393.434,68            | 5.543,65   |
| Totale al 31 dicembre 1932 ...           | 12.378.347,79 | 12.249.981,31           | 128.366,48 |

*Gestione del patrimonio al 31 dicembre 1927.*

Si distinguono come segue:

|                               | Consistenza   | Di esercizi anteriori | Del 1932     |
|-------------------------------|---------------|-----------------------|--------------|
| a) Crediti di spedalità ..... | 6.682.050,33  | 4.401.070,29          | 2.280.980,04 |
| b) Crediti diversi .....      | 5.567.930,98  | 2.455.476,34          | 3.112.454,64 |
|                               | 12.249.981,31 | 6.856.546,63          | 5.393.434,68 |

a) *Crediti di spedalità:*

Rispetto agli enti debitori il residuo credito al 31 dicembre 1932 per rette di ricoverati risulta ripartito come segue:

|  | Crediti di spedalità |              | TOTALE       |
|--|----------------------|--------------|--------------|
|  | anteriori al 1932    | del 1932     |              |
| <i>Circolo Ospitaliero di Milano:</i>  |                      |              |              |
| Comune di Milano .....   | 63.274,50            | 619.206,79   | 682.481,29   |
| Comuni aggregati .....   | 278.695,70           | 266.794,50   | 545.490,20   |
| <i>Enti esclusi:</i>   | 341.970,20           | 886.001,29   | 1.227.971,49 |
| R. Erario per spedalità celtici .....  | 1.765,—              | —            | 1.765,—      |
| Idem di stranieri .....  | 447.037,50           | 82.395,50    | 529.433,—    |
| Rappresentanze diverse .....   | 18.559,05            | 58.376,25    | 76.935,30    |
| Ricoverati d'Autorità .....  | 2.678.691,71         | 1.241.022,75 | 3.919.714,46 |
| Solventi in proprio .....  | 50.297,50            | 13.184,25    | 63.481,75    |
|  | 3.538.320,96         | 2.280.980,04 | 5.819.301,=  |
| Comuni già ammessi alla beneficenza anteriormente alla costituzione del Circolo Ospitaliero: |                      |              |              |
| Comune di Milano .....   | 22.765,60            | —            | 22.765,60    |
| Comuni dell'ex Ducato .....  | 839.983,73           | —            | 839.983,73   |
|  | 4.401.070,29         | 2.280.980,04 | 6.682.050,33 |

Si desume che delle rette di spedalità di esercizi anteriori, L. 341.970,20 riguardano crediti verso i Comuni costituenti il Circolo Ospitaliero e le restanti L. 4.059.100,09 verso gli altri comuni esclusi e le rappresentanze diverse, con prevalenza dei primi, i quali sono esposti per complessive lire 3.541.441,04 di cui L. 733.958,96 con regolari rateizzazioni in corso di estinzione.

Alla fine del 1931 lo scoperto per le rette di ricoverati era di L. 11.354.172,74 mentre alla stessa data del 1932 esso è di L. 6.682.050,33: eloquente è lo sbalzo ottenuto, mercè l'opera attiva e diligente degli speciali Uffici preposti alle pratiche di ricupero, se si tiene anche conto che le rette dell'esercizio da recuperare ascendono a L. 17.080.064,34.

Su globali L. 28.434.237,08 fra residui esistenti e competenza d'esercizio, rimangono da riscuotere al 31 dicembre 1932 L. 6.682.050,33 in proporzione cioè dal 23,50%; tale rapporto andrà però riducendosi nel successivo esercizio 1933, poichè dopo la revisione generale di tutte le spedalità degli esercizi anteriori, eseguita dalla Ragioneria, i recuperi relativi sono bene avviati anche per l'autorevole intervento delle R. Prefetture.

b) *Crediti diversi:*

Si classificano nel conto finanziario:

|                                      | Di esercizi anteriori | Del 1932     | Totale       |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| Entrate effettive patrimoniali ..... | 693.708,98            | 1.453.377,51 | 2.147.086,49 |
| Movimento di capitali .....          | —                     | —            | —            |
| Partite di giro .....                | 1.583.559,37          | 1.057.481,25 | 2.641.040,62 |
| Contabilità speciali.....            | 178.207,99            | 601.595,88   | 779.803,87   |
|                                      | 2.455.476,34          | 3.112.454,64 | 5.567.930,98 |

La gestione del patrimonio ha maggiormente risentito delle difficoltà economiche generali: i crediti arretrati, quasi esclusivamente riguardanti i fitti rustici, alla fine dell'esercizio 1931 ascendevano a L. 1.525.047,67 e salgono al 31 dicembre 1932 a L. 2.147.086,49 pur dovendosi considerare, che molti recuperi si sono effettuati con parziali decurtazioni dei depositi cauzionali.

Situazione questa che richiede particolari cure, per la eliminazione di così ingente scoperte col minor danno per l'Opera Pia.

Fra i residui delle partite di giro è da rilevare il credito di L. 1.160.658,32 verso l'Ospedale Fatebenesorelle per somministrazioni e per titoli diversi a tutto il 1925: si rende ormai necessaria una definizione, a sollievo dell'andamento finanziario.

*Gestione del patrimonio posteriore.*

Sulle complessive L. 128.366,48 dei residui attivi riferentesi al patrimonio del Circolo Ospitaliero, L. 122.822,83 corrispondono al credito della situazione amministrativa per i maggiori esborsi di carattere patrimoniale come da precedente analisi e L. 5.543,65 rappresentano arretrati di affitto di fabbricati alla chiusura dell'esercizio.

In analogia a quanto già si è fatto nel 1932 rispetto al precedente anno, così nel 1933 sarà da proseguire verso l'eliminazione degli esborsi di cassa per il patrimonio posteriore per conseguire un alleggerimento della situazione amministrativa.

RESIDUI PASSIVI.

|  | Consistenza   | Gestione del patrimonio |            |                |
|--|---------------|-------------------------|------------|----------------|
|  |               | al 31/12/27             | posteriore | nuovo Ospedale |
| Ammontare alla fine 1931                   | 16.055.062,90 | 15.737.883,06           | 6.854,08   | 310.325,76     |
| Regolazioni avvenute nel 1932.....         | 9.905.196,22  | 9.834.173,43            | 5.319,08   | 65.703,71      |
| Residuano per gli esercizi anteriori ..... | 6.149.866,68  | 5.903.709,63            | 1.535,—    | 244.622,05     |
| Residui dell'esercizio 1932                | 5.857.619,77  | 5.856.469,27            | 1.150,50   | —              |
| Totale al 31 dicembre 1932                 | 12.007.486,45 | 11.760.178,90           | 2.685,50   | 244.622,05     |

*Gestione del patrimonio al 31 dicembre 1927.*

Si distinguono come segue:

|  |                         |
|--|-------------------------|
| Debiti verso fornitori, creditori per anticipazioni, ecc. . . .  | L. 6.481.793,24         |
| Debito per somme da reimpiagare, corrispondente al credito del patrimonio per lo stesso titolo . . . . . | » 5.278.385,66          |
|  | <u>L. 11.760.178,90</u> |

Si desume che di fronte ad una massa di crediti da esigere di L. 12.249.981,31 stanno debiti della gestione finanziaria di L. 6.481.793,24; si deduce inoltre che, proseguendo con ritmo energico e spedito il ricupero degli ancor ragguardevoli residui attivi, è data la possibilità non solo di eliminare i debiti di gestione esistenti, ma anche sperare in breve volger di tempo la dimissione dei

mutui passivi in ammortamento, accesi nel dopo guerra presso la locale Cassa di Risparmio, prima della loro scadenza, con evidente beneficio dell'Opera Pia e quindi dei mezzi destinati alla beneficenza statutaria.

Per il debito per somme da reimpiegare, si richiamano le considerazioni già svolte in sede di analisi del patrimonio effettivo; si espone invece la classificazione degli altri debiti verso fornitori, creditori, ecc.

|                                    | Di esercizi anteriori | Del 1932     | Totale       |
|------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| Spese effettive patrimoniali ..... | 35.028,44             | 31.418,72    | 66.447,16    |
| Movimento di capitali .....        | —                     | 29.020,—     | 29.020,—     |
| Partite di giro .....              | 416.837,93            | 3.776.723,53 | 4.193.561,46 |
| Contabilità speciali .....         | 173.457,60            | 2.019.307,02 | 2.192.764,62 |
|                                    | 625.323,97            | 5.856.469,27 | 6.481.793,24 |

Nessun speciale rilievo merita lo scoperto da regolare per le spese effettive del patrimonio: esso dipende principalmente da annualità di interessi, di legati e di altre annualità fisse maturate e non reclamate nell'esercizio dagli aventi diritto oppure da erogazioni rinviate.

Il residuo passivo per movimento di capitali corrisponde alla ritenuta contrattuale effettuata all'appaltatore, che ha proceduto alle opere di riforma del Padiglione Bosisio.

Per le partite di giro è da considerare, che vi figurano incluse le anticipazioni di fitto ed accessori dei fondi rustici e fabbricati da regolare nel successivo esercizio per complessive L. 1.966.371,81; per cui i vari debiti di gestione da pagare si riducono a L. 2.227.189,65.

I residui passivi per le contabilità speciali sono costituiti dal cumulo al 31 dicembre 1932 degli avanzi di gestione dell'Ospedale Sanatorio di Garbagnate e dai maggiori versamenti effettuati dal Comune di Milano per gli anni 1931 e 1932 per la succursale di Cernusco.

Di ciò si è riferito separatamente in precedenza.

Non emergono rilievi per i residui passivi relativi alla gestione del patrimonio posteriore, che riguardano alcuni Comuni aggregati per le disponibilità dei mezzi statuari.

I residui passivi del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo ospedale, corrispondono alla disponibilità di cassa in attesa di investimento.

### CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931

Si sono istituiti i singoli confronti nell'esame analitico dei diversi titoli e capitoli del consuntivo. Si fa quindi riferimento alla tabelle Alleg. A e D per gli accertamenti riassuntivi della gestione patrimoniale e di beneficenza dei due esercizi.

ALLEGATO A  
Tabella di raffronto tra i coefficienti delle spese ed oneri in rapporto al reddito lordo del patrimonio immobiliare.

| TITOLI DELLE SPESE                                   | CONSUNTIVO 1931               |                               | CONSUNTIVO 1932            |             | DIFFERENZA |         | Variazione percentuale rispetto alle singole voci di spesa<br>in aumento in diminuz. |
|--|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------|------------|---------|--|
|  | Spesa accertata               | Percentuale                   | Spesa accertata            | Percentuale | in più     | in meno |  |
|  | Reddito lordo L. 7.554.452,06 | Reddito lordo L. 7.467.619,97 | 66.8548 - 64.2631 = 2.5917 |             |            |         |  |
| Imposte e tasse diverse .....                        | 1.420.291,17                  | 18,8007                       | 1.251.436,04               | 16,7581     | 2,0426     | 10,8644 |  |
| Manutenzione ordinaria e straordinaria stabili ..... | 1.536.190,33                  | 20,3349                       | 1.565.244,10               | 20,9604     | 0,6255     | 3,0760  |  |
| Interessi, canoni, legati, annualità passive .....   | 598.284,31                    | 7,9196                        | 520.389,49                 | 6,9686      | 0,9510     | 12,0081 |  |
| Legati e contratti vitalizi .....                    | 354.706,50                    | 4,6953                        | 335.165,—                  | 4,4882      | 0,2071     | 4,4108  |  |
| Pensioni al personale amministrativo e vedove        | 263.546,50                    | 3,4886                        | 229.087,40                 | 3,0677      | 0,4209     | 12,0650 |  |
| Assegni al personale d'amministrazione .....         | 316.887,—                     | 4,1947                        | 306.702,—                  | 4,1072      | 0,0875     |         |  |
| Spese d'ufficio per la gestione del patrimonio ..... | 51.601,—                      | 0,6831                        | 63.904,45                  | 0,8557      | 0,1726     | 25,2670 |  |
| Spese sorveglianza e gestione beni stabili .....     | 179.720,98                    | 2,3790                        | 199.739,85                 | 2,6747      | 0,2957     | 1,2429  |  |
| Spese diverse per le case in Milano .....            | 151.193,80                    | 2,0014                        | 152.275,40                 | 2,0392      | 0,0378     | 1,8890  |  |
| Assicurazione contro i danni dell'incendio .....     | 60.857,27                     | 0,8056                        | 61.237,01                  | 0,8201      | 0,0145     | 1,7999  |  |
| Spese di campagna .....                              | 20.163,05                     | 0,2670                        | 26.472,95                  | 0,3545      | 0,0875     | 32,7710 |  |
| Spese diverse patrimoniali .....                     | 97.072,70                     | 1,2849                        | 87.273,10                  | 1,1687      | 0,1162     | 9,0435  |  |
| Fondo di riserva .....                               | —                             | —                             | —                          | —           | —          | —       |  |
| Totale .....   | 5.050.514,61                  | 66,8548                       | 4.798.926,79               | 64,2631     | 1,2336     | 3,8253  |  |

Movimento dei malati durante l'esercizio 1932

|                 | GIORNATE CONSUNTE |         | ESISTENTI al 1° gennaio |       | ENTRATI   |        | USCITI |        | MORTI     |       | RIMASTI al 31 dicembre |       | MEDIA giornaliera dei ricoverati |    |
|-----------------|-------------------|---------|-------------------------|-------|-----------|--------|--------|--------|-----------|-------|------------------------|-------|----------------------------------|----|
|                 | M.                | F.      | TOTALE                  | M.    | F.        | M.     | F.     | M.     | F.        | M.    | F.                     | M.    |                                  | F. |
|                 |                   |         |                         |       |           |        |        |        |           |       |                        |       |                                  |    |
| Gennaio .....   | 39.860            | 34.163  | 74.023                  | 1.192 | 1.017     | 1.482  | 999    | 1.237  | 770       | 150   | 119                    | —     | 2.387                            |    |
| Febbraio .....  | 39.051            | 33.591  | 72.642                  | —     | —         | 1.390  | 924    | 1.261  | 800       | 148   | 106                    | —     | 2.504                            |    |
| Marzo .....     | 40.947            | 36.234  | 77.181                  | —     | —         | 1.475  | 980    | 1.283  | 846       | 167   | 116                    | —     | 2.489                            |    |
| Aprile .....    | 38.746            | 35.020  | 73.766                  | —     | —         | 1.449  | 983    | 1.303  | 879       | 135   | 99                     | —     | 2.458                            |    |
| Maggio .....    | 39.454            | 35.571  | 75.025                  | —     | —         | 1.523  | 1.034  | 1.440  | 960       | 148   | 100                    | —     | 2.420                            |    |
| Giugno .....    | 37.309            | 34.028  | 71.337                  | —     | —         | 1.463  | 1.026  | 1.336  | 953       | 126   | 86                     | —     | 2.377                            |    |
| Luglio .....    | 39.184            | 34.153  | 73.337                  | —     | —         | 1.458  | 906    | 1.353  | 948       | 144   | 77                     | —     | 2.365                            |    |
| Agosto .....    | 37.334            | 31.156  | 68.490                  | —     | —         | 1.473  | 848    | 1.370  | 820       | 120   | 75                     | —     | 2.209                            |    |
| Settembre ..... | 36.964            | 30.583  | 67.547                  | —     | —         | 1.491  | 998    | 1.263  | 797       | 119   | 63                     | —     | 2.251                            |    |
| Ottobre .....   | 40.382            | 33.270  | 73.652                  | —     | —         | 1.476  | 938    | 1.317  | 906       | 138   | 72                     | —     | 2.375                            |    |
| Novembre .....  | 39.792            | 32.400  | 72.192                  | —     | —         | 1.407  | 881    | 1.306  | 743       | 135   | 79                     | —     | 2.406                            |    |
| Dicembre .....  | 39.239            | 34.586  | 73.825                  | —     | —         | 1.264  | 841    | 1.146  | 781       | 122   | 78                     | —     | 2.381                            |    |
|                 | 468.262           | 404.755 | 873.017                 | 1.192 | 1.017     | 17.351 | 11.358 | 15.615 | 10.203    | 1.652 | 1.070                  | 1.276 | 1.102                            |    |
|                 | 2.209             |         | 28.709                  |       | 25.818    |        | 2.722  |        | 2.378     |       |                        |       | 2.385                            |    |
|                 | N. 30.918         |         |                         |       | N. 30.918 |        |        |        | N. 30.918 |       |                        |       |                                  |    |

TABELLA COMPARATIVA delle giornate di degenza consuete negli anni 1931 e 1932

| CATEGORIA o ENTE<br>a cui carico è posta la dozzina                   | ESERCIZIO 1931                   |          | ESERCIZIO 1932 |          |        |
|---|----------------------------------|----------|----------------|----------|--------|
|   | Numero                           | Percent. | Numero         | Percent. |        |
| <i>Circolo Ospitaliero di Milano.</i>                                 |                                  |          |                |          |        |
| Milano }<br>a diaria }<br>integrale }                                 | cronici.....                     | 268.110  | 31,278         | 258.333  | 29,591 |
|   | scabbiosi.....                   | 44       | 0,005          | 45       | 0,005  |
|   | tignosi.....                     | 412      | 0,048          | 310      | 0,036  |
|   | contagiosi.....                  | 7.682    | 0,896          | 8.419    | 0,964  |
|   | celtici.....                     | 11.744   | 1,370          | 13.366   | 1,531  |
|   |                                  | 287.992  | 33,597         | 280.473  | 32,127 |
| Nei limiti dei mezzi: acute.....                                      |                                  | 343.882  | 40,117         | 394.448  | 45,182 |
|   |                                  | 631.874  | 73,714         | 674.921  | 77,309 |
| Comuni }<br>agg. }<br>a diaria integrale.....                         |                                  | 5.124    | 0,598          | 3.065    | 0,351  |
|   | nei limiti dei mezzi: acute..... |          | 10.689         | 1,247    | 11.123 |
| <i>Totale giornate del Circolo di Milano .....</i>                    | 647.687                          | 75,559   | 689.109        | 78,934   |        |
| Comuni esclusi dalla beneficenza: .....                               | 124.476                          | 14,521   | 100.175        | 11,475   |        |
| <i>Rappresentanze:</i>  |                                  |          |                |          |        |
| R. Erario per venerei .....   | 15.719                           | 1,834    | 21.046         | 2,411    |        |
| Idem per stranieri .....  | 3.689                            | 0,430    | 3.777          | 0,433    |        |
| Diverse .....   | 23.605                           | 2,754    | 21.528         | 2,466    |        |
| Legati .....  | 11.532                           | 1,345    | 9.650          | 1,105    |        |
| Solventi in proprio.....  | 10.521                           | 1,228    | 7.764          | 0,889    |        |
| <i>Totale giornate a pagamento.....</i>                               | 837.229                          | 97,671   | 853.049        | 97,713   |        |
| <i>Giornate di forma acuta non contabilizzate:</i>                    |                                  |          |                |          |        |
| a) di competenza non accertata (nutrici ed infermeria personale)..... | 13.895                           | 1,621    | 13.662         | 1,565    |        |
| b) concessioni speciali .....   | 6.069                            | 0,708    | 6.306          | 0,722    |        |
| <i>Totale N.....</i>  | 857.193                          | 100,—    | 873.017        | 100,—    |        |
| <i>Presenza media giornaliera .....</i>                               | N. 2.348                         |          | N. 2.385       |          |        |

Prospetto dei coefficienti di spesa costituenti il costo medio giornaliero di un malato

ALLEGATO D

| TITOLO DELLE SPESE   | CONSUNTIVO 1931      |                   | PREVENTIVO 1932     |                   | CONSUNTIVO 1932      |                   |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | Giornate N. 857.193  |                   | Giornate N. 860.080 |                   | Giornate N. 873.017  |                   |
|  | Spesa complessiva    | Spesa giornaliera | Spesa complessiva   | Spesa giornaliera | Spesa complessiva    | Spesa giornaliera |
| <i>Spese di cura ed assistenza</i>                               |                      |                   |                     |                   |                      |                   |
| Vitto .....  | 2.454.606,85         | 2,8635            | 2.600.000,—         | 3,0232            | 2.232.861,05         | 2,5576            |
| Farmacia .....   | 1.955.521,05         | 2,2813            | 1.600.000,—         | 1,8604            | 1.720.795,05         | 1,9711            |
| Biancheria, mobiliare, lavanderia .....                          | 1.243.142,30         | 1,4502            | 1.350.000,—         | 1,5698            | 1.365.449,10         | 1,5641            |
| Stipendi e salari .....  | 8.193.730,30         | 9,5588            | 8.361.000,—         | 9,7221            | 8.142.004,25         | 9,3263            |
| Contrib. alla Scuola professionale convitto infermiere (1) ..... | 151.435,70           | 0,1767            | 342.250,—           | 0,3980            | 215.887,55           | 0,2473            |
| Illuminazione e riscaldamento .....                              | 1.750.507,82         | 2,0421            | 2.000.000,—         | 2,3256            | 1.671.767,20         | 1,9149            |
| Presidi .....  | 31.527,30            | 0,0368            | 37.750,—            | 0,0439            | 32.776,20            | 0,0375            |
| Impianti e apparecchi scientifici .....                          | 276.141,06           | 0,3222            | 280.000,—           | 0,3256            | 405.646,50           | 0,4646            |
| Gabinetto anatomico patologico .....                             | 13.808,65            | 0,0161            | 25.000,—            | 0,0291            | 5.643,40             | 0,0065            |
| Spese di assistenza religiosa e culto .....                      | 153.358,60           | 0,1789            | 155.000,—           | 0,1802            | 160.008,40           | 0,1833            |
| Contributi di previdenza ed assistenza sociale .....             | 280.362,45           | 0,3271            | 299.490,—           | 0,3482            | 296.819,73           | 0,3400            |
| Spese diverse .....  | 283.315,55           | 0,3305            | 325.000,—           | 0,3779            | 320.548,80           | 0,3672            |
| <b>Totale spese cura ed assistenza</b> .....                     | <b>16.787.457,63</b> | <b>19,5842</b>    | <b>17.375.490,—</b> | <b>20,2040</b>    | <b>16.570.207,23</b> | <b>18,9804</b>    |
| <i>Spese generali</i>  |                      |                   |                     |                   |                      |                   |
| Spese per gli Uffici .....                                       | 245.244,95           | 0,2861            | 255.000,—           | 0,2965            | 244.817,65           | 0,2804            |
| Spese Biblioteca e rivista mensile .....                         | 43.296,08            | 0,0505            | 115.000,—           | 0,1337            | 69.404,21            | 0,0795            |
| Imposte e tasse .....  | 60.170,25            | 0,0702            | 50.000,—            | 0,0581            | 49.039,85            | 0,0562            |
| Fitto e manutenzione fabbricati di ricovero .....                | 754.487,95           | 0,8802            | 1.100.000,—         | 1,2791            | 1.067.158,16         | 1,2224            |
| Assicur. incendio fabbricati di ricovero .....                   | 1.121,74             | 0,0013            | 1.200,—             | 0,0014            | 1.287,06             | 0,0015            |
| Pensioni di quiescenza .....                                     | 2.514.876,85         | 2,9338            | 2.863.510,—         | 3,3297            | 2.740.629,15         | 3,1392            |
| Interessi passivi .....  | 173.961,54           | 0,2030            | 50.000,—            | 0,0581            | 204.083,54           | 0,2338            |
| Contributo agli Istituti Clinici di Perfezionamento .....        | 66.000,—             | —                 | 66.000,—            | —                 | 66.000,—             | —                 |
| Erogazione dei proventi sulle rette escluse da benefic. .....    | 427.569,80           | —                 | 381.560,—           | —                 | 651.948,05           | —                 |
| Fondo di riserva .....   | —                    | —                 | 100.000,—           | 0,1163            | —                    | —                 |
| <b>Totale spese generali</b> .....                               | <b>4.286.729,16</b>  | <b>4,4251</b>     | <b>4.982.270,—</b>  | <b>5,2729</b>     | <b>5.094.367,67</b>  | <b>5,0130</b>     |
| <b>Totale complessivo</b> .....                                  | <b>21.074.186,79</b> | <b>24,0093</b>    | <b>22.357.760,—</b> | <b>25,4769</b>    | <b>21.664.574,90</b> | <b>23,9934</b>    |

(1) Il coefficiente si riduce a 0,0149 se si considera il contributo delle allieve per l'assistenza diretta dei malati (coeff. 0,2324) compreso nel coefficiente salari (9.3263 + 0,2324 = 9,5587).

Tabella di raffronto tra i coefficienti costituenti il costo medio giornaliero di un malato negli anni 1931 - 1932

ALLEGATO E

| TITOLO DELLE SPESE                                   | 1931           |              | 1932           |              | DIFFERENZA  |             | VARIAZIONE PERCENTUALE |             |
|--|----------------|--------------|----------------|--------------|-------------|-------------|------------------------|-------------|
|  | Diaria 24.0093 |              | Diaria 23.9934 |              | in più      |             | in aumento             |             |
|  | Coefficiente   | Percentuale  | Coefficiente   | Percentuale  | in più      | in meno     | in aumento             | in diminuz. |
| Vitto .....  | 2,8635         | 11,93        | 2,5576         | 10,66        | —           | 1,27        | —                      | 10,64       |
| Farmacia .....                                       | 2,2813         | 9,50         | 1,9711         | 8,21         | —           | 1,29        | —                      | 13,58       |
| Biancheria, mobiliare, lavanderia .....              | 1,4502         | 6,04         | 1,5641         | 6,52         | 0,48        | —           | 7,95                   | —           |
| Stipendi e salari .....                              | 9,5588         | 39,81        | 9,3263         | 38,87        | —           | 0,94        | —                      | 2,36        |
| Contributi alla Scuola profession. infermiere .....  | 0,1767         | 0,74         | 0,2473         | 1,03         | 0,29        | —           | 39,19                  | —           |
| Illuminazione e riscaldamento .....                  | 2,0421         | 8,50         | 1,9149         | 7,98         | —           | 0,52        | —                      | 6,12        |
| Presidi .....  | 0,0368         | 0,15         | 0,0375         | 0,16         | 0,01        | —           | 6,66                   | —           |
| Impianti ed apparecchi scientifici .....             | 0,3222         | 1,34         | 0,4646         | 1,94         | 0,60        | —           | 44,77                  | —           |
| Gabinetto anatomico patologico .....                 | 0,0161         | 0,07         | 0,0065         | 0,03         | —           | 0,04        | —                      | 57,14       |
| Spese di assistenza religiosa e culto .....          | 0,1789         | 0,74         | 0,1833         | 0,76         | 0,02        | —           | 2,70                   | —           |
| Contributi di previdenza ed assistenza sociale ..... | 0,3271         | 1,36         | 0,3400         | 1,42         | 0,06        | —           | 4,41                   | —           |
| Spese diverse .....                                  | 0,3305         | 1,38         | 0,3672         | 1,53         | 0,15        | —           | 10,87                  | —           |
| <b>Totale</b> .....                                  | <b>19,5842</b> | <b>81,56</b> | <b>18,9804</b> | <b>79,11</b> | <b>1,61</b> | <b>4,06</b> | <b>—</b>               | <b>1,68</b> |
| Spese per gli uffici .....                           | 0,2861         | 1,19         | 0,2804         | 1,17         | —           | 0,02        | —                      | 57,14       |
| Spese per la Biblioteca, e rivista mensile .....     | 0,0505         | 0,21         | 0,0795         | 0,33         | 0,12        | —           | —                      | 20,69       |
| Imposte e tasse .....                                | 0,0702         | 0,29         | 0,0562         | 0,23         | —           | 0,06        | —                      | —           |
| Fitto e manutenzione fabbric. di ricovero .....      | 0,8802         | 3,67         | 1,2224         | 5,10         | 1,43        | —           | 38,96                  | —           |
| Assicurazione incendi c. s. .....                    | 0,0013         | 0,01         | 0,0015         | 0,01         | —           | —           | —                      | —           |
| Pensioni di quiescenza .....                         | 2,9338         | 12,22        | 3,1392         | 13,08        | 0,86        | —           | 7,04                   | —           |
| Interessi passivi .....                              | 0,2030         | 0,85         | 0,2338         | 0,97         | 0,12        | —           | 14,12                  | —           |
| <b>Totale complessivo</b> .....                      | <b>24,0093</b> | <b>100,—</b> | <b>23,9934</b> | <b>100,—</b> | <b>4,14</b> | <b>4,14</b> | <b>—</b>               | <b>—</b>    |

### OPERA PIA MACCHIO

Il reddito netto di questo Istituto è devoluto all'Ospedale Maggiore ad incremento dei mezzi per il mantenimento dei malati poveri (acuti) del Comune di Milano a norma di Statuto.

Istituendo il confronto col preventivo, si rilevano nel conto economico le seguenti variazioni:

|                          | ENTRATE<br>effettive | SPESE<br>effettive | AVANZO     |
|--------------------------|----------------------|--------------------|------------|
| Preventivo 1932 .....    | 417.204,—            | 174.704,—          | 242.500,—  |
| Consuntivo 1932 .....    | 347.845,15           | 171.188,85         | 176.656,30 |
| Differenza in più .....  | —                    | —                  | —          |
| Differenza in meno ..... | 69.358,85            | 3.515,15           | 65.843,70  |

Il peggioramento verificatosi dipende esclusivamente dalla forte contrazione dei fitti dei fondi rustici: essa è in parte rettificata dal maggior ricavo di L. 21.594,75 per vendita straordinaria di piante, dagli interessi attivi maturati nell'esercizio sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà ed infine dall'economia raggiunta nelle spese di gestione.

L'accertamento dei canoni di fondi rustici, in base alle nuove modalità di determinazione con riferimento ai prodotti dei fondi, dalle previste lire 392.000 scende a L. 290.995 con una differenza di L. 101.005.

In confronto ai risultati del precedente esercizio la diminuzione risulta di L. 34.356,90.

Nel 1932 il prezzo medio per pertica fu di L. 28.065 in luogo delle lire 35.064 del 1931.

L'economia di L. 3.515,15 nelle spese d'esercizio dipende dalle seguenti variazioni:

*Capitoli in diminuzione:*

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Imposte, sovrainposte e tasse . . . . .                         | L. | 3.820,80  |
| Fitti, legati precari passivi . . . . .                         | »  | 4.376,35  |
| Spese d'ufficio . . . . .                                       | »  | 528,—     |
| Spese per la sorveglianza e gestione dei beni stabili . . . . . | »  | 6.641,—   |
| Spese di campagna . . . . .                                     | »  | 85,—      |
| Spese diverse . . . . .   | »  | 582,—     |
| <i>A riportare . . . . .</i>                                    | L. | 16.033,15 |

Riporto . . . . . L. 16.033,15

*Capitoli in aumento:*

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Manutenzione beni stabili . . . . .           | L. | 10.915,70 |
| Pensioni vitalizie . . . . .                  | »  | 350,10    |
| Assegni al personale amministrativo . . . . . | »  | 1.229,—   |
| Assicurazione contro l'incendio . . . . .     | »  | 23,20     |
|   | L. | 12.518,—  |
|   | »  | 16.033,15 |
|   | »  | 12.518,—  |
| Tornano . . . . .                             | L. | 3.515,15  |

Per la discesa generale dei redditi terrieri, anche i fitti passivi verso l'Ospedale Maggiore, per le frazioni di terreno di sua proprietà aggregati ai poderi dell'Opera Pia Macchio, presentano la diminuzione di L. 4.376,35.

Le minori imposte sono in relazione alle minori aliquote comunali e provinciali.

L'economia per la sorveglianza e gestione dei beni stabili è dovuta alla minor spesa globale sostenuta nell'anno per il funzionamento dell'Ufficio Tecnico Ospitaliero.

L'eccedenza di spesa per la manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni stabili è dovuta alle indilazionabili necessità riscontratesi nella attuazione del piano triennale di riordino del patrimonio immobiliare: tenendo inoltre conto del fondo di riserva di L. 5.000 a tal uopo destinato, la maggiore erogazione in confronto dello stanziamento di preventivo aumenta a L. 15.915,70.

### STATO DEI CAPITALI.

Nell'entrata dei movimenti di capitali figura l'introito di L. 4.660 di cui L. 4.000 per vendita di appezzamento di terreno al Comune di Gallarate (ex Caiello) e L. 660 per realizzo titoli estratti e concessioni di servitù.

Nell'uscita si nota invece la spesa di L. 418,65 per acquisto di nom. L. 500 di Littorio 5% a reimpiego di obbligazione del Credito Fondiario estratta.

L'eccedenza dei realizzi di L. 4.241,35 anzichè reimpiegata in titoli di debito pubblico, deve imputare a diminuzione del credito della situazione amministrativa verso quella patrimoniale, per regolarizzare i maggiori investimenti effettuati nei precedenti esercizi: conseguentemente il detto credito, che alla fine dell'esercizio 1931 era di L. 36.167,42, si riduce al 31 dicembre 1932 a L. 31.926,07: trova riscontro nelle passività patrimoniali e nei residui attivi da regolare.

|  |                 |
|--|-----------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . | L. 2.335.658,49 |
| » » » » » 1932 . . . . .                     | » 2.375.763,79  |
|  | L. 40.105,30    |

È giustificato come segue:

*Situazione patrimoniale:*

|  |             |
|--|-------------|
| Aumento per l'eccedenza dei capitali passivi delle pensioni cessate su quelli delle pensioni sopravvenute nell'esercizio . .                       | L. 2.444,20 |
| Aumento per equiparazione al nominale di titoli del Debito Pubblico acquistati e per maggior realizzo obbligazioni estratte e rimborsate . . . . . | » 92,60     |
|  | L. 2.536,80 |

*Situazione amministrativa:*

|   |              |
|---|--------------|
| Eccedenza in aumento per la revisione effettuata dei residui attivi e passivi . . . . . | » 37.568,50  |
|   | L. 40.105,30 |

Torna l'aumento di . . . . .

La situazione amministrativa, mentre alla fine del 1931 presentava un disavanzo di L. 17.699,11, nell'esercizio 1932, per la variazione in aumento sopraindicata, si porta in avanzo di L. 19.869,39.

È costituita da:

|                              |               |
|------------------------------|---------------|
| Rimanenza di cassa . . . . . | L. 2.261,98   |
| Residui attivi . . . . .     | » 211.161,46  |
|                              | L. 213.423,44 |
| Residui passivi . . . . .    | » 193.554,05  |
|                              | L. 19.869,39  |

Dei rilevanti residui attivi, L. 207.861,46 costituiscono crediti verso affittuari di poderi: precisamente L. 74.846,60 relative alle locazioni agricole 1929-1930 e 1930-1931 e le altre L. 133.014,86 riguardano quelle 1931-1932 sull'accertamento di L. 290.995. I mancati introiti hanno portato necessariamente anche l'aumento dei residui passivi; infatti da L. 4.642,82 iniziali essi salgono alla fine dell'anno a L. 193.554,05 ivi compreso il contributo di lire 176.656,30 spettante all'Ospedale Maggiore quale avanzo di rendita d'esercizio.

Per la sistemazione finanziaria dell'Istituto occorre intensificare il recupero dei crediti.

COSE DEI TERZI.

Alla fine dell'esercizio 1932 si hanno i seguenti depositi a garanzia di contratti d'affitto, di acquisto terreno, ecc.:

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| Depositi definitivi . . . . . | L. 275.531,30 |
| Depositi interinali . . . . . | » 111.250,—   |
|                               | L. 386.781,30 |

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

|                              |               |
|------------------------------|---------------|
| Reddito netto 1931 . . . . . | L. 192.389,09 |
| » » 1932 . . . . .           | » 176.656,30  |
|                              | L. 15.732,79  |

Ne è causa la progressiva contrazione dei fitti di fondi rustici, che assorbe il beneficio conseguito in altre voci di reddito e le economie verificatesi nelle spese di gestione.

CAUSA PIA DEL SESTO

Come per l'Opera Pia Macchio, anche il reddito di questo Istituto è devoluto all'Ospedale Maggiore per la cura dei malati acuti del Comune di Milano.

L'esito del conto economico presenta le seguenti variazioni in confronto del preventivo:

|                             | ENTRATE<br>effettive | SPESE<br>effettive | AVANZO<br>di rendita |
|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Preventivo 1932 . . . . .   | 269.995,—            | 117.295,—          | 152.700,—            |
| Consuntivo 1932 . . . . .   | 217.431,86           | 110.351,30         | 107.080,56           |
| Differenza in più . . . . . | —                    | —                  | —                    |
| » in meno . . . . .         | 52.563,14            | 6.943,70           | 45.619,44            |

Un minor gettito di L. 63.407,24 si è accertato nei fondi rustici: nel 1931 i fitti di fondi rustici importarono L. 219.278,24 e nel 1932 L. 199.832,76 con un arretramento di L. 19.445,48 per l'attuazione della nuova base di computo dei fitti con riferimento ai prodotti dei fondi: il prezzo medio per pertica, già

di L. 52.049 nell'annata agricola 1930/1931, si riduce a L. 45.052 nella successiva.

A fronte di tale minor accertamento, si nota un aumento di L. 10.844,10 nelle entrate diverse: di queste L. 131,15 sono costituite dalle maggiori elemosine nella Cappella del SS. Crocifisso della Chiesa di San Marco in Milano e L. 10.712,95 sono rappresentate dagli interessi maturati nell'esercizio sulla disponibilità di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà.

Nelle spese di gestione si riscontra una maggiore erogazione di L. 12.456,15 per le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio immobiliare e di L. 727 per onorari d'amministrazione: tutti gli altri capitoli di spesa presentano invece economie per complessive L. 20.126,85 compreso il fondo di riserva stanziato in L. 10.000 e non erogato.

Il regresso verificatosi nel reddito è quindi l'effetto della difficile situazione dell'agricoltura, in quanto le spese di gestione sono in progressiva diminuzione.

#### STATO DEI CAPITALI.

Per concessioni di elettrocondotto e di servitù si sono introitate L. 585,70 che trovansi esposte a pareggio nell'uscita movimento di capitali, in attesa di reimpiego, con riscontro tanto nella situazione patrimoniale quanto in quella amministrativa.

|  |               |
|--|---------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . | L. 705.168,03 |
| » » » » » 1932 . . . . .                     | » 717.697,68  |
|  | <hr/>         |
| Aumento . . . . .                            | L. 12.529,65  |
|  | <hr/> <hr/>   |

Deriva dalle seguenti variazioni:

##### Situazione patrimoniale:

|  |           |
|--|-----------|
| Aumento per l'eccedenza dei capitali passivi delle pensioni cessate su quelli delle pensioni accordate nell'anno . . . . . | L. 954,70 |
|--|-----------|

##### Situazione amministrativa:

|   |              |
|---|--------------|
| Aumento per effetto della revisione generale dei residui attivi e passivi di esercizi anteriori . . . . . | » 11.574,95  |
|   | <hr/>        |
| Tornano . . . . .   | L. 12.529,65 |
|   | <hr/> <hr/>  |

L'avanzo amministrativo, per effetto dell'opera di revisione dei residui, sale dalle iniziali L. 3.118,75 a L. 14.693,70 ed è costituito:

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Rimanenza di cassa . . . . . | L. 5.191,43  |
| Residui attivi . . . . .     | » 20.440,57  |
|                              | <hr/>        |
|                              | L. 25.632,—  |
| Residui passivi . . . . .    | » 10.938,30  |
|                              | <hr/>        |
| Tornano . . . . .            | L. 14.693,70 |
|                              | <hr/> <hr/>  |

I residui attivi anteriori al 1932 di L. 836,35 riguardano regolazioni d'imposta di ricchezza mobile a favore dell'Istituto, mentre quelli dell'esercizio di L. 19.604,22 sono arretrati di affitto dei conduttori dei fondi rustici.

Nei residui passivi risultano da regolare L. 932 per imposta di ricchezza mobile relativa agli anni 1929, 1930 e 1932, L. 585,70 per capitali giacenti in cassa in attesa di reimpiego e L. 9.420,60 per anticipazioni di fitto per la annata agraria 1932-1933.

#### COSE DEI TERZI.

Alla fine del 1932 si hanno i seguenti depositi a garanzia di contratti di affitto:

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| Depositi definitivi . . . . . | L. 315.204,57 |
| » interinali . . . . .        | » —           |
|                               | <hr/>         |
|                               | L. 315.204,57 |
|                               | <hr/> <hr/>   |

Diminuiscono in confronto del precedente esercizio in relazione ai minori canoni di affitto.

#### CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Reddito netto 1931 . . . . . | L. 71.519,62 |
| » » 1932 . . . . .           | » 107.080,56 |
|                              | <hr/>        |
| Aumento . . . . .            | L. 35.560,94 |
|                              | <hr/> <hr/>  |

Detta variazione è causata dalle minori spese verificatesi nel 1932 per complessive L. 46.809,52 a cui fa riscontro un minor reddito globale di lire 11.248,58.

### PIO ISTITUTO SECCO COMNENO

L'avanzo di rendita annuale è per fondiaria destinato al mantenimento di convalescenti: però dal 1931 il detto fondo è devoluto a deconto del debito del Comune di Milano per spedalità cronici, non funzionando lo speciale comparto convalescenti.

Dal raffronto col preventivo risultano le seguenti variazioni nel conto economico:

|                         | ENTRATE<br>effettive | SPESE<br>effettive | FONDO<br>disponibile |
|-------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Preventivo 1932 .....   | 62.226,—             | 16.519,—           | 45.707,—             |
| Consuntivo 1932 .....   | 65.816,85            | 16.237,50          | 49.579,35            |
| Differenza in più ..... | 3.590,85             | —                  | 3.872,35             |
| » in meno .....         | —                    | 281,50             | —                    |

La maggior entrata è data dalle accresciute rendite di fondi pubblici per L. 147,50 e dagli interessi maturati nell'esercizio sulle disponibilità di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà per L. 3.443,35.

La minor spesa è dovuta all'eccedenza delle economie nelle voci imposte, pensioni, spese diverse, sugli aumenti verificatisi nelle spese di amministrazione.

#### FONDO PER GLI SCOPI DELL'ISTITUZIONE.

|  |    |           |
|--|----|-----------|
| Disponibilità al 31 dicembre 1931 .....  | L. | 8,15      |
| Reddito netto 1932 .....   | »  | 49.579,35 |
|  | L. | 49.587,50 |
| Erogazione a favore del Comune di Milano a deconto suo debito per spedalità cronici 1932: giornate 1944 a L. 25,50 . . . . . | »  | 49.572,—  |
| Rimanenza da erogare, figurante fra i residui passivi . . . . .  | L. | 15,50     |

Nell'entrata per movimento capitali risulta l'incasso di L. 5.000 per estrazione di N. 10 cartelle Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio: nell'uscita si riscontra invece il pagamento di L. 14.986,80 per l'acquisto di nominali L. 17.900 di Consolidato 5%; si è effettuato nell'esercizio un maggior investimento di L. 9.986,80 che va a diminuzione del credito del patrimonio

verso la situazione amministrativa: infatti la somma giacente da reimpiegare di L. 10.052,80 esistente al 31 dicembre 1931 si riduce alla fine del 1932 a L. 66 esposte fra i residui passivi.

#### STATO DEI CAPITALI.

|  |    |              |
|--|----|--------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 ..... | L. | 1.171.794,40 |
| » » » » » 1932 .....                     | »  | 1.175.556,10 |
| Aumento .....                            | L. | 3.761,70     |

Esso è dimostrato come segue:

#### Sopravvenienze attive:

|  |    |          |
|--|----|----------|
| Maggior ricavo di titoli sorteggiati .....                                     | L. | 112,50   |
| Equiparazione al valor nominale delle cartelle Consolidato 5% acquistate ..... | »  | 2.913,20 |
|  | L. | 3.025,70 |

#### Insussistenze passive:

|                                    |    |          |
|------------------------------------|----|----------|
| Capitali di pensioni cessate ..... | »  | 1.516,—  |
|                                    | L. | 4.541,70 |

#### Sopravvenienze passive:

|  |    |          |
|--|----|----------|
| Capitali corrispondenti alle pensioni sopravvenute ..... | »  | 780,—    |
| Tornano .....  | L. | 3.761,70 |

La situazione amministrativa rimane in pareggio; la giacenza di cassa di L. 81,50 corrisponde all'ammontare dei residui passivi in precedenza indicati.

#### CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

|                          |    |           |
|--------------------------|----|-----------|
| Reddito netto 1931 ..... | L. | 44.654,35 |
| » » 1932 .....           | »  | 49.579,35 |
| Aumento .....            | L. | 4.925,—   |

La differenza va attribuita ai maggiori redditi patrimoniali in seguito al reimpiego delle somme disponibili ed agli interessi sulla giacenza di cassa: vi concorre anche la lieve economia di L. 134,15 conseguita nelle spese di gestione rispetto al precedente esercizio.

## FONDAZIONE PARAVICINI

Il reddito netto è destinato alla costituzione di premi.  
Confronto con il preventivo:

|                         | ENTRATE<br>effettive | SP ESE<br>effettive | DISPO-<br>NIBILITÀ |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Preventivo 1932 .....   | 5.263,50             | 817,—               | 4.446,50           |
| Consuntivo 1932 .....   | 5.423,—              | 751,20              | 4.671,80           |
| Differenza in più ..... | 159,50               | —                   | 225,30             |
| » in meno .....         | —                    | 65,80               | —                  |

Mentre l'aumento delle entrate deriva da interessi accertati nell'anno sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà, la economia risultante è dovuta alla contrazione degli onorari d'amministrazione.

Le altre variazioni non richiedono speciale rilievo.

### FONDO PER GLI SCOPI DELLA FONDAZIONE.

Fondo premi esistente al 31 dicembre 1931 . . . . . L. 29.705,66

Pagamenti effettuati:

a Dr. Prof. Ettore Enrico per 5<sup>a</sup> rata a saldo premio per la chirurgia, conferito nel 1929 . . . . . L. 2.400,—

a Fondazione Tomarkin per iscrizione di 60 medici chirurghi ospitalieri al corso internazionale di alta coltura medica, sulla metà premio di medicina non conferito nell'esercizio . . . . . » 6.000,—

» 8.400,—

L. 21.305,66

Reddito netto dell'esercizio . . . . . » 4.671,80

Disponibilità al 31 dicembre 1932 . . . . . L. 25.977,46

Detta disponibilità, risultante fra i residui passivi, figura per L. 14.156 in deposito fruttifero presso la locale Banca Lombarda di DD. e CC.

## STATO DEI CAPITALI.

|  |              |
|--|--------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . | L. 94.364,08 |
| » » » » » 1932 . . . . .                     | » 94.379,08  |
| Aumento . . . . .                            | L. 15,—      |

È costituito dalla eccedenza dei capitali delle pensioni cessate su quelle sopravvenute nell'esercizio.

### CONFRONTO COL CONTO CONSUNTIVO 1931.

|                                      |             |
|--------------------------------------|-------------|
| Reddito disponibile 1931 . . . . .   | L. 3.153,10 |
| » » 1932 . . . . .                   | » 4.671,80  |
| Miglioramento verificatosi . . . . . | L. 1.518,70 |

È giustificato dall'economia di spesa pel mancato conferimento del premio di medicina.

## CAUSA PIA FRANCESCO PONTI

Il reddito patrimoniale ed i proventi netti delle cure ambulatorie non gratuite sono destinati alla cura consecutiva funzionale dei malati poveri per infortuni sul lavoro ed al mantenimento di sei letti di patronato Ponti nelle sale ospitaliere.

La gestione 1932 raffrontata al preventivo presenta le seguenti variazioni nel conto economico:

|  | PREVEN-<br>TIVO 1932 | CONSUN-<br>TIVO 1932 | DIFFERENZA |          |
|--|----------------------|----------------------|------------|----------|
|  |                      |                      | in più     | in meno  |
| Entrate patrimoniali .....   | 10.480,—             | 10.480,—             | —          | —        |
| Spese patrimoniali .....   | 1.285,—              | 1.283,40             | —          | —        |
| Reddito netto patrimoniale .....   | 9.195,—              | 9.196,60             | 1,60       | —        |
| Corrispettivi di cura .....  | 202.500,—            | 213.396,60           | 10.896,60  | —        |
| Entrate diverse .....  | 1.500,—              | 3.762,75             | 2.262,75   | —        |
| Mezzi disponibili .....  | 213.195,—            | 226.355,95           | 13.160,95  | —        |
| Spese di beneficenza .....   | 260.795,—            | 223.785,—            | —          | 37.010,— |
| Corrispettivo a carico del comune di Milano per le cure ambulatorie ai poveri, fruite in più dei mezzi disponibili ..... | 47.600,—             | —                    | —          | —        |
| Avanzo economico .....   | —                    | 2.570,95             | 50.170,95  | —        |

L'esito attivo della gestione consente la cura ambulatoria gratuita di tutti i malati poveri del Comune di Milano.

L'eccedenza dei mezzi disponibili è provocata da:

|   |    |           |
|---|----|-----------|
| Minori spese patrimoniali . . . . .     | L. | 1,60      |
| Maggiori proventi di gestione . . . . . | »  | 13.159,35 |
| Minori spese di gestione . . . . .      | »  | 37.010,—  |
| <hr/>                                   |    |           |
| Aumento . . . . .                       | L. | 50.170,95 |
| <hr/>                                   |    |           |

I corrispettivi per le cure presentano un incremento di L. 19.896,60:

a) maggiori accertamenti:

|  |   |           |
|--|---|-----------|
| per cure a solventi in proprio . . . . .                             | » | 1.175,40  |
| per cure ad operai infortunati della Cassa Nazionale Infort. . . . . | » | 12.415,70 |

b) minori accertamenti:

|   |    |          |
|---|----|----------|
| per cure a poveri di comuni diversi . . . . . | L. | 1.795,50 |
| per cure a carico di rappresentanze . . . . . | »  | 899,—    |

|       |          |    |           |
|-------|----------|----|-----------|
| L.    | 2.694,50 | L. | 13.591,10 |
| <hr/> |          |    |           |
|       | »        |    | 2.694,50  |
| <hr/> |          |    |           |

Tornano . . . . . L. 10.896,60

L'aumento di L. 2.262,75 nelle entrate diverse è rappresentato da L. 112,50 per maggior gettito delle tasse d'iscrizione di medici alla scuola di massaggio e da L. 2.150,25 per gli interessi maturati nell'esercizio sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà.

L'economia sensibile di L. 37.010 conseguita nelle spese di gestione è giustificata dalle seguenti variazioni:

capitoli in aumento:

|   |    |          |
|---|----|----------|
| Pensioni e contributi di previdenza . . . . .   | L. | 1.734,75 |
| Assegni al personale di amministrazione . . . . .   | »  | 559,—    |
| Spese diverse per illuminazione, forza motrice, generi di guardaroba, di farmacia . . . . . | »  | 4.897,15 |
| <hr/>   |    |          |
| A riportare . . . . .   | L. | 7.190,90 |

Riporto . . . . . L. 7.190,90

capitoli in diminuzione:

|                                      |           |           |          |
|--------------------------------------|-----------|-----------|----------|
| Tasse e bolli di quietanza . . . . . | L.        | 57,40     |          |
| Dozzine passive . . . . .            | »         | 33.762,—  |          |
| Stipendi e salari . . . . .          | »         | 10.381,50 |          |
| <hr/>                                |           |           |          |
| L.                                   | 44.200,90 | L.        | 7.190,90 |
| <hr/>                                |           |           |          |
| »                                    | 7.190,90  | <hr/>     |          |
| <hr/>                                |           |           |          |
| Tornano . . . . .                    | L.        | 37.010,—  |          |
| <hr/>                                |           |           |          |

Per i ricoveri di patronato Ponti si riscontrano 1324 giornate in meno consuete dai malati sulle 2196 preventivate in base alla diaria di L. 25,50.

STATO DEI CAPITALI.

Nessuna operazione di carattere patrimoniale si è verificata nell'esercizio.

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . | L. | 258.783,68 |
| » » » » » 1932 . . . . .                     | »  | 259.613,88 |
| <hr/>  |    |            |
| Aumento . . . . .                            | L. | 830,20     |
| <hr/>  |    |            |

Deriva dall'eccedenza dei capitali di pensioni cessate in confronto di quelle sopravvenute nell'esercizio.

Per effetto dell'avanzo economico conseguito, l'avanzo amministrativo aumenta a L. 32.482,40 rispetto alle L. 29.910,95 del precedente esercizio ed è costituito:

|  |           |           |
|--|-----------|-----------|
| Residui attivi . . . . .                           | L.        | 41.795,82 |
| Residui passivi . . . . .                          | »         | 4.803,60  |
| <hr/>  |           |           |
| L.   | 36.992,22 |           |
| Deficenza di cassa alla fine d'esercizio . . . . . | »         | 4.509,82  |
| <hr/>  |           |           |
| Tornano . . . . .                                  | L.        | 32.482,40 |
| <hr/>  |           |           |

Alla destinazione fruttifera dell'avanzo amministrativo non può tuttora

provvedersi, essendo esso integralmente rappresentato da eccedenza dei residui attivi: sul cumulo di L. 41.795,82, il Comune di Milano deve pagare L. 36.952,22 per le cure ambulatorie prestate ai poveri presso la Sezione Meccanoterapica negli esercizi 1929, 1930 e 1931.

*Donazione Segre.* — Nell'importo dei residui passivi di L. 4.803,60 figurano L. 156,30 quale disponibilità da erogare della donazione Giuseppe Segre, destinata all'acquisto di pubblicazioni scientifiche per la biblioteca della Sezione Meccanoterapica.

|  |    |        |
|--|----|--------|
| Giacenza disponibile al 31 dicembre 1931 . . . . .   | L. | 162,90 |
| Reddito 1932 su Nom. 5000 di rendita 3,1/2% al netto della<br>tassa di manomorta . . . . . | »  | 173,40 |
|  | L. | 336,30 |
| Erogazione nell'esercizio . . . . .  | »  | 180,—  |
| Disponibilità al 31 dicembre 1932 . . . . .  | L. | 156,30 |

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

|                     | Mezzi disponibili | Spese di gestione | Avanzo   | Disavanzo |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------|-----------|
| Consuntivo 1931.... | 219.828,45        | 221.134,46        | —        | 1.306,01  |
| » 1932....          | 226.355,95        | 223.785,—         | 2.570,95 | —         |

Il beneficio derivante al Comune di Milano per la cura degli infortunati poveri è in relazione al minor onere per il mantenimento dei sei letti di patronato Ponti nelle sale ospaliere: nel 1931 l'economia per le degenze di patronato fu di L. 29.475 a fronte delle L. 33.762 del 1932.

**PIO ISTITUTO ANTIRABICO**

L'ambulatorio di questo Istituto dal 1931 è gestito dall'Istituto d'Igiene della R. Università.

Il confronto fra i risultati dell'esercizio e quelli del preventivo è dato dal seguente prospetto:

|                                   | PREVEN-<br>TIVO 1932 | CONSUN-<br>TIVO 1932 | DIFFERENZA |          |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|------------|----------|
|                                   |                      |                      | in più     | in meno  |
| Entrate patrimoniali .....        | 18.185,—             | 18.185,—             | —          | —        |
| Spese patrimoniali .....          | 659,20               | 600,20               | —          | 59,—     |
| Reddito netto .....               | 17.525,80            | 17.584,80            | 59,—       | —        |
| Proventi sulle cure ambulatorie.. | 2.000,—              | 2.892,—              | 892,—      | —        |
| Contributi ed entrate diverse.... | 1.000,—              | —                    | —          | 1.000,—  |
|                                   | 20.525,80            | 20.476,80            | —          | 49,—     |
| Spese di gestione .....           | 17.410,80            | 23.736,70            | 6.325,90   | —        |
| Avanzo economico.....             | 3.115,—              | —                    | —          | —        |
| Disavanzo economico.....          | —                    | 3.259,90             | —          | —        |
| Differenza in meno .....          | —                    | —                    | —          | 6.374,90 |

La differenza di L. 6.374,90 è quindi provocata da:

|   |    |          |             |
|---|----|----------|-------------|
| Minori spese patrimoniali . . . . .       | L. | 59,—     |             |
| Maggiori proventi di cure . . . . .       | »  | 892,—    |             |
|   |    |          | L. 951,—    |
| Minori contributi di altri Enti . . . . . | L. | 1.000,—  |             |
| Maggiori spese di gestione . . . . .      | »  | 6.325,90 |             |
|   |    |          | » 7.325,90  |
|   |    |          | L. 6.374,90 |

La diminuzione delle spese patrimoniali è dovuta a minori imposte su titoli: i proventi delle cure, calcolati in ragione del 20% sugli introiti di tariffa, sono aumentati di L. 892: segnano però una contrazione di L. 1310 rispetto al precedente anno.

Nessun contributo pervenne da Enti nell'esercizio.

La variazione in aumento delle spese di funzionamento dell'ambulatorio è dimostrata come segue:

|  |    |          |
|--|----|----------|
| Oneri incombenti all'Istituto Antirabico, per il servizio di una<br>Suora, per la luce e riscaldamento e da sostenere con le di-<br>sponibilità patrimoniali eccedenti le L. 12.000 costituenti il<br>corrispettivo annuo accordato all'Istituto d'Igiene per le<br>spese vive inerenti le cure ed esami . . . . . | L. | 4.198,50 |
| Interessi passivi sullo scoperto di cassa verso il Cassiere Monte<br>di Pietà . . . . .  | »  | 4.554,50 |
| A riportare . . . . .  | L. | 8.753,—  |

|  |    |          |
|--|----|----------|
| Riporto . . . . .  | L. | 8.753,—  |
| Imposte e spese legali . . . . .                                     | »  | 636,10   |
|  | L. | 9.389,10 |
| Economie nelle voci pensioni ed onorari di amministrazione . . . . . | »  | 3.063,20 |
|  | L. | 6.325,90 |
| Tornano . . . . .  | L. | 6.325,90 |

Il peggioramento economico eccedente i mezzi disponibili è quindi causato dall'onere degli interessi passivi verso il Cassiere Monte di Pietà sul forte disavanzo di cassa accumulatosi nei precedenti esercizi: il pareggio economico è conseguibile solo col concorso degli Enti interessati, che nel 1932 non fecero però versamento di alcun contributo.

STATO DEI CAPITALI.

Nessuna operazione di carattere patrimoniale si è verificata nell'esercizio.

|  |    |            |
|--|----|------------|
| Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . | L. | 273.449,47 |
| » » » » » 1932 . . . . .                     | »  | 270.302,92 |
| Diminuzione . . . . .                        | L. | 3.146,55   |

È dovuta al disavanzo economico dell'esercizio, in parte rettificato dall'eccedenza attiva di L. 113,35 nelle sopravvenienze ed insussistenze: aumenta quindi anche il disavanzo amministrativo: da L. 90.928,03 sale a L. 94.032,08 con una differenza di L. 3.104,05 rappresentata dalla perdita d'esercizio di Lire 3.259,90 diminuita dalla variazione attiva di L. 155,85 conseguita nell'anno sui residui attivi e passivi regolati.

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

|                                    |    |          |
|------------------------------------|----|----------|
| Avanzo economico 1931 . . . . .    | L. | 4.205,50 |
| Disavanzo economico 1932 . . . . . | »  | 3.259,90 |
| Differenza . . . . .               | L. | 7.465,40 |

Per l'entrata la variazione in meno è causata dai minori introiti di corrispettivi di cura e di contributi: nelle spese essa è determinata dagli interessi passivi sul conto tesoreria: le altre voci non presentano nel complesso aumento di erogazione.

SCUOLA PROFESSIONALE CONVITTO  
PER INFERMIERE E CAPI SALA

Nell'anno scolastico dal 1° novembre 1931 al 31 ottobre 1932 nella scuola hanno funzionato il 1° e 2° corso. Il convitto ha funzionato per una media di 29 allieve, oltre al personale direttivo e di servizio, in totale per 43 persone.

Dal confronto fra preventivo e consuntivo si hanno le seguenti variazioni nel conto economico:

|                              | Entrate<br>effettive | Spese<br>effettive | Contributi<br>e pareggio |
|------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|
| Preventivo . . . . .         | 210.750,—            | 393.000,—          | 182.250,—                |
| Consuntivo . . . . .         | 203.735,—            | 216.737,55         | 13.002,55                |
| Differenza in più . . . . .  | —                    | —                  | —                        |
| Differenza in meno . . . . . | 7.015,—              | 176.262,45         | 169.247,45               |

La minore entrata definitiva di L. 7.015 è dovuta:

a) Al minor corrispettivo incombente all'Ospedale Maggiore per l'assistenza prestata dalle allieve agli ammalati nelle sale ospaliere: per le allieve si ebbe una media di 10608 giornate di presenza; in base alla spesa giornaliera di L. 19,1257 per allieva il corrispettivo ascese a complessive L. 202.885 in confronto delle L. 210.000 previste con una differenza di L. 7.115.

b) Alle maggiori quote d'iscrizione alla scuola delle allieve per L. 100.

Nel precedente esercizio, riguardando il funzionamento della scuola le sole allieve del 1° corso, il corrispettivo dovuto dall'Ospedale Maggiore fu di L. 105.000 ed il contributo a pareggio della gestione di L. 46.435,70: si ebbe quindi un concorso complessivo di L. 151.435,70. Nel 1932 esso sale a lire 215.887,55 con un aumento di L. 64.451,85 per effetto del maggior numero di allieve prestanti tirocinio nelle sale ospaliere.

Però complessivamente per ogni tirocinante l'Ospedale Maggiore ha pagato nel 1931 L. 10.145,70 e nel 1932 L. 7.444,40 in luogo del corrispettivo massimo annuo di L. 7.000: l'aumento delle allieve riduce comparativamente il contributo effettivo dell'Ospedale Maggiore dalle L. 3.145,70 a sole L. 440,40. Il corrispettivo alla scuola, per l'assistenza dei malati, è per l'Ospedale Maggiore compensato dalla riduzione di spesa verificatasi per il proprio personale maschile e femminile di ruolo, come in precedenza riferito nell'analisi del coefficiente per stipendi e salari in rapporto al costo medio del malato.

Anche nel 1932 non vi furono posti per allieve a pagamento.

La forte contrazione delle spese di L. 176.262,45 rispetto al preventivo deriva da:

|  |               |                      |
|--|---------------|----------------------|
| Minor spesa per il convitto . . . . .                      | L. 184.838,15 |                      |
| Minori spese generali. . . . .                             | » 12.243,90   |                      |
| Fondo di riserva non erogato . . . . .                     | » 1.000,—     |                      |
|  |               | <u>L. 198.082,05</u> |
| Maggior spesa per salari e corrispettivi diversi . . . . . | » 21.819,60   |                      |
|  |               | <u>L. 176.262,45</u> |

La economia complessiva di L. 184.838,15 per l'andamento del convitto è giustificata dalle seguenti variazioni:

a) in diminuzione:

|   |                      |
|---|----------------------|
| Vitto, per la introdotta modifica del dietetico e funzionamento cucine in luogo . . . . . | L. 171.067,85        |
| Medicinali. . . . .   | » 151,30             |
| Biancheria, mobiliare, vestiario . . . . .  | » 18.115,60          |
|   | <u>L. 189.334,75</u> |

b) in aumento:

|  |                      |
|--|----------------------|
| Illuminazione, forza motrice e riscaldamento . | L. 378,—             |
| Spese diverse . . . . .                        | » 4.118,60           |
|  | <u>» 4.496,60</u>    |
| Tornano . . . . .                              | <u>L. 184.838,15</u> |

L'economia di L. 12.243,90 nelle spese generali trova riscontro nelle minori erogazioni in tutte le diverse voci del capitolo, con speciale riferimento alle spese d'ufficio e di amministrazione, che da sole presentano una contrazione rispetto al preventivo di L. 9.788,25.

La maggior spesa verificatasi al capitolo stipendi, salari e corrispettivi diversi, riguarda esclusivamente il personale direttivo e di servizio, ed ascende a L. 21.819,60. Essa ha valore puramente contabile, poichè deriva da rettifica di impostazione della valutazione del vitto riguardante il detto personale di ruolo, rispetto agli stanziamenti del preventivo: trova riscontro in una maggiore economia figurativa alla voce di spesa per il vitto.

Gli assegni e corrispettivi diversi effettivamente pagati presentano una economia effettiva sul preventivo di L. 1.330,40.

STATO DEI CAPITALI.

Nel 1932 sono proseguite le spese per completare l'impianto della Scuola convitto: esse però figurano ancora esposte nel conto consuntivo dell'Ospedale Maggiore, quale promotore, in attesa delle assegnazioni delle quote fra i diversi Enti cittadini coi quali vennero svolte pratiche.

La situazione amministrativa chiude in pareggio e si presenta alla fine d'esercizio con le seguenti risultanze:

|                                       |                     |
|---------------------------------------|---------------------|
| Residui attivi . . . . .              | L. 93,95            |
| Contanti presso il Cassiere . . . . . | » 13.732,90         |
|                                       | <u>L. 13.826,85</u> |
| Residui passivi . . . . .             | » 13.826,85         |
|                                       | <u>» 13.826,85</u>  |

I residui attivi e passivi riflettono variazioni di imposta di ricchezza mobile e complementare sugli assegni e corrispettivi del personale direttivo, insegnante e di servizio rimaste da regolare.

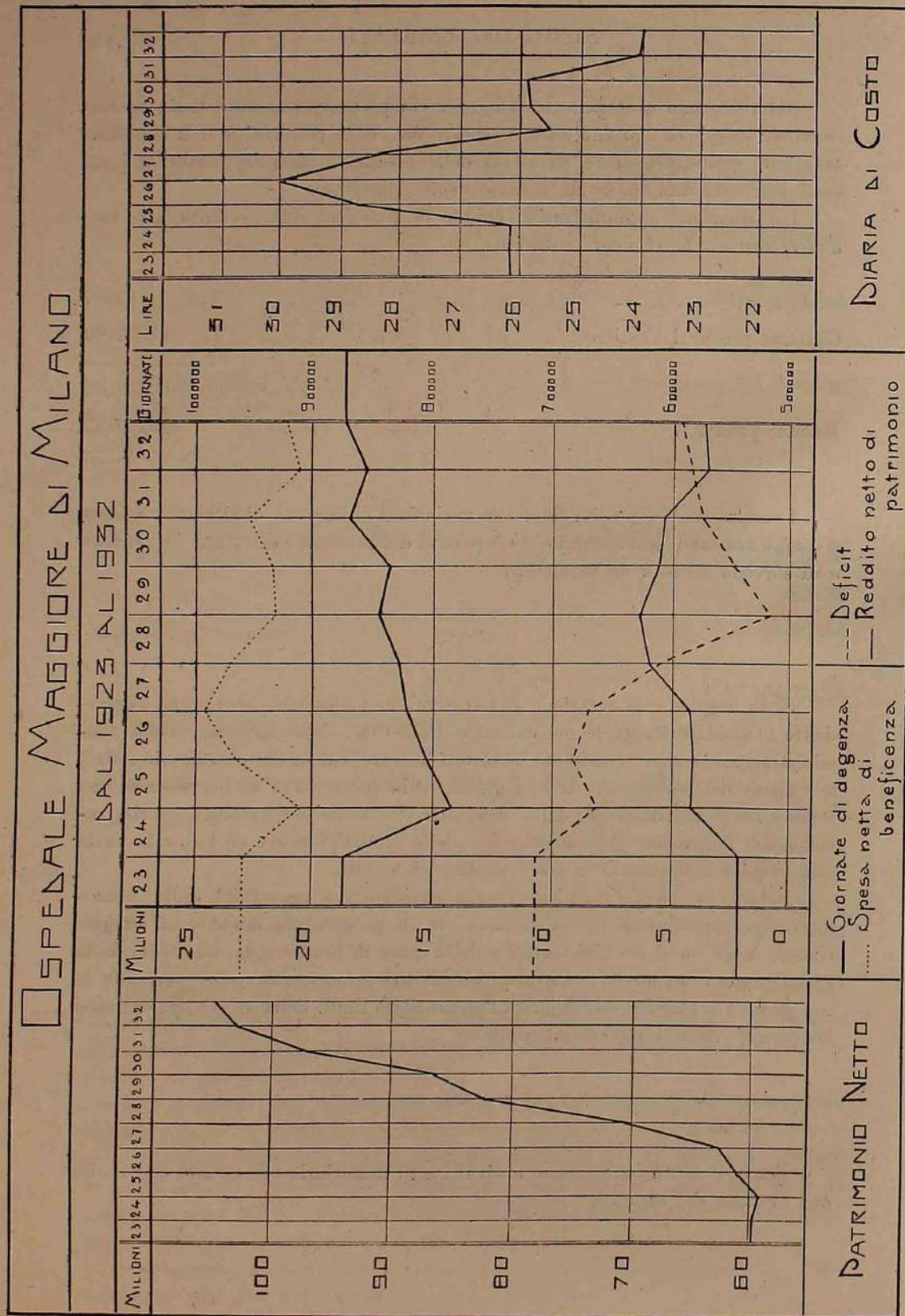
\*\*\*

Si fa seguire alla relazione illustrativa, uno speciale diagramma riguardante l'Ospedale Maggiore nel decennio 1923-1932, dopo l'avvento delle Amministrazioni fasciste: emergono in sintesi la forte ascesa del patrimonio netto, le vicende del movimento delle degenze, della spesa netta di beneficenza, del reddito netto patrimoniale, della deficienza dei mezzi disponibili a coprire interamente l'onere per il mantenimento delle spedalità acute ed infine la variazione subita dalla diaria di costo medio del malato.

Balzano in giusta evidenza l'opera ricostruttiva perseguita dalle Amministrazioni succedutesi, la realizzazione di un programma mirante all'alleggerimento degli oneri amministrativi e delle spese di beneficenza, mantenendo la « Cà Granda » in quella meritata considerazione generale, che perpetua la sua gloriosa tradizione ed alimenta l'inesauribile fonte della carità dei cittadini benemeriti verso i poveri sofferenti.

\*\*\*

Per ogni Istituzione stanno uniti il conto finanziario ed il conto economico con lo stato dei capitali.



## CONCLUSIONE

L'Onorevole Consiglio degli Istituti Ospitalieri è chiamato a deliberare sulle seguenti risul-  
tanze dei bilanci consuntivi 1932:

### 1° — OSPEDALE MAGGIORE

Attività netta al 31 dicembre 1931 . . . . . L. 102.923.706,12

*Entrate effettive:*

|  |           |                      |
|--|-----------|----------------------|
| Radditi patrimoniali . . . . .                               | L.        | 9.140.900,77         |
| Rette di ricoverati a carico di enti diversi . . . . .       | »         | 17.080.064,34        |
| Rette di ricoverati a carico dei mezzi disponibili . . . . . | »         | 4.584.510,56         |
| Entrate diverse . . . . .                                    | »         | 32.553,15            |
|  | <u>L.</u> | <u>30.838.028,82</u> |

*Uscite effettive:*

|  |            |                      |
|--|------------|----------------------|
| Pesi e spese patrimoniali . . . . .            | L.         | 5.128.870,44         |
| Avanzi di rendita per fini statutarie:         |            |                      |
| Patrimonio al 31 di-<br>cembre 1927 . . . . .  | L.         | 3.827.201,18         |
| Patrimonio posteriore<br>(Circ. Ospitaliero) » | 184.829,15 |                      |
|  | <u>»</u>   | <u>4.012.030,33</u>  |
|  | <u>L.</u>  | <u>9.140.900,77</u>  |
| Spese di beneficenza . . . . .                 | L.         | 21.012.626,85        |
| Provento sulle rette<br>escluse . . . . .      | »          | 651.948,05           |
|  | <u>»</u>   | <u>21.664.574,90</u> |
|  | <u>»</u>   | <u>30.805.475,67</u> |
| Avanzo economico di esercizio . . . . .        | L.         | 32.553,15            |

*Sopravvenienze e insussistenze:*

|  |           |                       |
|--|-----------|-----------------------|
| Aumenti . . . . .                            | L.        | 4.585.164,09          |
| Diminuzioni . . . . .                        | »         | 2.717.874,89          |
|  | <u>»</u>  | <u>1.867.289,20</u>   |
|  | <u>»</u>  | <u>1.899.842,35</u>   |
| Attività netta al 31 dicembre 1932 . . . . . | <u>L.</u> | <u>104.823.548,47</u> |

STATO DEI CAPITALI.

*Situazione patrimoniale:*

|                                      |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|
| Attivo . . . . .                     | L. 130.805.059,44       |
| Passivo . . . . .                    | » 25.531.861,74         |
| Patrimonio netto effettivo . . . . . | ===== L. 105.273.197,70 |

*Situazione amministrativa:*

|                                     |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Residui attivi . . . . .            | L. 12.378.347,79      |
| Residui passivi . . . . .           | L. 12.007.486,45      |
| Deficenza di cassa . . . . .        | » 820.510,57          |
|                                     | ===== » 12.827.997,02 |
| Disavanzo amministrativo . . . . .  | ===== » 449.649,23    |
| Torna l'attività netta di . . . . . | L. 104.823.548,47     |

2° — ISTITUTI ANNESSI

| ISTITUTI   | Attività netta<br>al<br>31/12/1931 | Rendite e spese |           | Sopravv. e Insussist. |             | Attività netta<br>al<br>31/12/1932 |
|--|------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------------|-------------|------------------------------------|
|  |                                    | Avanzo          | Disavanzo | Aumenti               | Diminuzioni |                                    |
| O. P. Macchio . . . . .                            | 2.335.658,49                       | —               | —         | 40105,30              | —           | 2.375.763,79                       |
| O. P. Del Sesto . . . . .                          | 705.168,03                         | —               | —         | 12529,65              | —           | 717.697,68                         |
| P. I. Secco Comneno . . . . .                      | 1.171.794,40                       | —               | —         | 3761,70               | —           | 1.175.556,10                       |
| Fondaz. Paravicini . . . . .                       | 94.364,08                          | —               | —         | 15,—                  | —           | 94.379,08                          |
| O. P. Ponti . . . . .                              | 258.783,68                         | 2570,95         | —         | —                     | 1.740,75    | 259.613,88                         |
| P. I. Antirabico . . . . .                         | 273.449,47                         | —               | 3.259,90  | 113,35                | —           | 270.302,92                         |
| Scuola Convitto Professionale Infermiere . . . . . | —                                  | —               | —         | —                     | —           | —                                  |

IL RAGIONIERE CAPO

L. SACCHI

Milano, 15 Ottobre 1933 - XI.

OSPEDALE MAGGIORE DI MILANO

CONTO FINANZIARIO E CONTO CONSUNTIVO 1932

(OSPEDALE MAGGIORE)

Conto Finanziario  
Riassunto generale

| CAPITOLI  | SOMME STANZIATE |                                |                | Somme accertate |
|---|-----------------|--------------------------------|----------------|-----------------|
|   | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale         |                 |
| Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927 ..... L. | 95.619.110      | 16.014.048 91                  | 111.633.158 91 | 110.454.734 61  |
| Patrimonio del Circolo Ospitaliero .....          | 867.000         | 318.261 57                     | 1.185.261 57   | 1.177.403 22    |
| Patrimonio del nuovo Ospedale .....               | 43.600.000      | —                              | 43.600.000     | 4.128.612 63    |
|   | 140.086.110     | 16.332.310 48                  | 156.418.420 48 | 115.760.750 46  |

Patrimonio anteriore

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                          | SOMME STANZIATE |                                |               | Somme accertate |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------------|---------------|-----------------|
|                             |                                   | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale        |                 |
|                             | <i>Residui attivi:</i>            |                 |                                |               |                 |
|                             | dal Titolo I ..... L.             | 12.879.220 41   |                                |               |                 |
|                             | id. II..... »                     |                 |                                |               |                 |
|                             | id. III Partite di giro ..... L.  | 2.497.307 76    |                                |               |                 |
|                             | id. III Contabilità speciali .. » | 637.520 74      |                                |               |                 |
|                             |                                   | 3.134.828 50    |                                |               |                 |
|                             |                                   | 16.014.048 91   |                                |               |                 |
|                             |                                   |                 | 16.014.048 91                  | 16.014.048 91 | 16.014.048 91   |
|                             |                                   |                 | 16.014.048 91                  | 16.014.048 91 | 16.014.048 91   |
|                             | Fondo di cassa .....              |                 |                                |               |                 |

dell'esercizio 1932 - Entrata.  
dell'Entrata

| Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |               |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|--|---------------|
|                |                  |                       |                       |                      |                           |                            | in più   | in meno       |
| 45.607.523 49  | 53.138.270 28    | 12.249.981 31         | 631.017 85            | 89.977 38            | 44.801 94                 | 44.801 94                  | —  | 1.178.424 30  |
| 314.842        | 731.484 49       | 128.366 48            | —                     | 2.710 25             | —                         | —                          | —  | 7.858 35      |
| 2.670.428 55   | 1.458.184 08     | —                     | —                     | —                    | —                         | —                          | —  | 39.471.387 37 |
| 48.592.794 04  | 55.327.938 85    | 12.378.347 79         | 631.017 85            | 92.687 63            | 44.801 94                 | 44.801 94                  | —  | 40.657.670 02 |

al 31 dicembre 1927

| Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |         |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|--|---------|
|                |                  |                       |                       |                      |                           |                            | in più   | in meno |
| 6.921.498 43   | 1.406.859 37     | 5.094.779 27          | 630.923 09            | 87.663 58            | 44.144 79                 | 44.801 94                  | —  | —       |
| 221.362 85     | 690.166 50       | 1.583.559 37          | 94 76                 | 2.313 80             | —                         | —                          | —  | —       |
| 364.380        | 94.932 75        | 178.207 99            | —                     | —                    | —                         | —                          | —  | —       |
| 7.507.241 28   | 2.191.958 62     | 6.856.546 63          | 631.017 85            | 89.977 38            | 44.144 79                 | 44.801 94                  | —  | —       |

(OSPEDALE MAGGIORE)

Patrimonio anterior<sup>e</sup> al 31 dicembre 1927

| N. progressivo dei Capitoli                 | CAPITOLI   | SOMME STANZIATE |                                |            | Somme accertate | Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |              |
|---|--|-----------------|--------------------------------|------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|----------------------------|--|--------------|
|   |  | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale     |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            | in più   | in meno.     |
| <b>TITOLO I.</b>                            |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE.</b>                   |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| <b>Sezione I. — Entrate ordinarie.</b>      |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| <i>Gestione di patrimonio:</i>              |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 1   | Fitti di fondi rustici . . . . . L.  | 5.500.000       |                                | 5.500.000  | 4.358.506       | 7.273 65       | 3.205.076 76     | 1.146.165 66          |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 2   | Ricavi dai fondi oltre il fitto . . . . . »  | 140.000         |                                | 140.000    | 120.427         | 90.891 63      | 13.228 40        | 16.307 80             |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 3   | Fitti di fabbricati . . . . . »  | 2.397.000       |                                | 2.397.000  | 2.408.590       | 11.200 —       | 2.293.535 25     | 103.854 85            |                       |                      |                           |                            | 11.590 10  |              |
| 4   | Rendite di fondi pubblici e di titoli diversi . . . . . »                                      | 1.061.000       |                                | 1.061.000  | 1.140.085       | 1.123.657 60   | 6.356 77         | 10.071 05             |                       |                      |                           |                            | 79.085 42  |              |
| 5   | Interessi di crediti, canoni ed altre annualità . . . . . »                                    | 50.000          |                                | 50.000     | 18.422          | 18.020 43      | 80 30            | 321 85                |                       |                      |                           |                            |  | 31.577 42    |
| 6   | Entrate diverse . . . . . »  | 460.200         |                                | 460.200    | 373.215         | 137.304 79     | 59.254 88        | 176.656 30            |                       |                      |                           |                            |  | 86.984 03    |
|   |  | 9.608.200       |                                | 9.608.200  | 8.419.257       | 1.388.348 10   | 5.577.532 36     | 1.453.377 51          |                       |                      |                           |                            | 90.675 52  | 1.279.617 55 |
| <i>Gestione di beneficenza:</i>             |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 7   | Entrate e rimborsi diversi . . . . . L.  | 33.000          |                                | 33.000     | 32.553          | 32.553 15      |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  | 446 85       |
| 8   | Rette di ricoverati escluso il Circolo Ospitaliero di Milano . . . . . »                       | 4.772.000       |                                | 4.772.000  | 4.686.579       | 2.841.270 50   | 450.329 80       | 1.394.978 75          |                       |                      |                           |                            |  | 85.420 95    |
| 9   | Idem appartenenti al Circolo Ospitaliero di Milano . . . . . »                                 | 12.768.280      |                                | 12.768.280 | 12.393.485      | 11.411.464 50  | 96.019 50        | 886.001 29            |                       |                      |                           |                            |  | 374.794 71   |
| 9 bis                                       | Idem a carico dei mezzi disponibili ed a favore della popolazione povera di Milano . . . . . » | 4.817.480       |                                | 4.817.480  | 4.584.510       |                | 4.584.510 56     |                       |                       |                      |                           |                            |  | 232.969 44   |
|   |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| <b>Sezione II. — Entrate straordinarie.</b> |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 2   | Ricavi dai fondi oltre il fitto . . . . . L.   |                 |                                |            | 206.870         | 206.870        |                  |                       |                       |                      |                           |                            | 206.870  |              |
|   |  | 31.998.960      |                                | 31.998.960 | 30.323.256      | 15.880.506 25  | 10.708.392 22    | 3.734.357 55          |                       |                      |                           |                            | 297.545 52   | 1.973.249 50 |
|   |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  | 297.545 52   |
|   |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  | 1.675.703 98 |
| <b>TITOLO II.</b>                           |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| <b>MOVIMENTO DEI CAPITALI.</b>              |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |                            |  |              |
| 10  | Realizzo di capitali e creazione di passività L.   | 4.000.000       |                                | 4.000.000  | 4.489.563       | 605.659 22     | 3.883.904 06     |                       |                       |                      |                           |                            | 489.563 28   |              |





(OSPEDALE MAGGIORE)

Conto Finanziario  
Riassunto generale

| CAPITOLI                                | SOMME STANZIATE |               |            |                | Somme accertate |
|---|-----------------|---------------|------------|----------------|-----------------|
|   | nel Preventivo  | aggiunte      | diminuite  | definitive     |                 |
| Patrimonio anteriore al 31-12-1927 L.   | 95.586.110      | 17.639.001 98 | 595.124 50 | 112.629.987 48 | 111.452.010 03  |
| Patrimonio del Circolo Ospitaliero... » | 867.000         | 6.854 08      |            | 873.854 08     | 865.995 73      |
| Patrimonio del nuovo Ospedale .... »    | 43.600.000      | 310.325 76    |            | 43.910.325 76  | 4.438.938 39    |
|   | 140.053.110     | 17.956.181 82 | 595.124 50 | 157.414.167 32 | 116.756.944 15  |

dell'esercizio 1932 — Uscita  
dell' Uscita

| Somme pagate  | Somme compensate | Residui da pagare | Insussistenze passive | Sopravvenienze passive | Addebiti ad altre partite | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |               |
|---------------|------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------|--|---------------|
|               |                  |                   |                       |                        |                           |                            | in più   | in meno       |
| 46.513.043 77 | 53.170.573 12    | 11.760.178 90     | 8.214 29              | 0 05                   |                           |                            |  | 1.177,977 45  |
| 157.442 94    | 705.867 29       | 2.685 50          |                       |                        |                           |                            |  | 7.858 35      |
| 2.742.817 90  | 1.451.498 44     | 244.622 05        |                       |                        |                           |                            |  | 39.471.387 37 |
| 49.413.304 61 | 55.327.938 85    | 12.007.486 45     | 8.214 29              | 0 05                   |                           |                            |  | 40.657,223 17 |

Patrimonio anteriore

al 31 dicembre 1927

| CAPITOLI                    | SOMME STANZIATE  |               |           |               | Somme accertate |
|-----------------------------|------------------|---------------|-----------|---------------|-----------------|
|                             | nel Preventivo   | aggiunte      | diminuite | definitive    |                 |
| <i>Residui passivi:</i>     |                  |               |           |               |                 |
| dal Titolo I .....          | L. 41.875 57     |               |           |               |                 |
| id. II .....                | » 8.971.796 68   |               |           |               |                 |
| id. III Partite di giro L.  | 6.550.431 21     |               |           |               |                 |
| id. III Contabilità spec. » | 173.779 60       |               |           |               |                 |
|                             | L. 15.737.883 06 | 15.737.883 06 |           | 15.737.883 06 | 15.737.883 06   |
|                             |                  | 15.737.883 06 |           | 15.737.883 06 | 15.737.883 06   |
| Deficenza di Cassa .....    | L. 1.305.994 42  |               |           | 1.305.994 42  | 1.305.994 42    |

| Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Insussistenze passive | Sopravvenienze passive | Addebiti ad altre partite | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |         |
|--------------|------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|----------------------------|--|---------|
|              |                  |                   |                       |                        |                           |                            | in più   | in meno |
| 2.089 70     | 423 90           | 35.028 44         | 4.333 53              |                        |                           |                            |  |         |
|              | 3.693.411 02     | 5.278.385 66      |                       |                        |                           |                            |  |         |
| 4.202.362 90 | 1.927.349 67     | 416.837 93        | 3.880 76              | 0 05                   |                           |                            |  |         |
|              | 322 —            | 173.457 60        |                       |                        |                           |                            |  |         |
| 4.204.452 60 | 5.621.506 59     | 5.903.709 63      | 8.214 29              | 0 05                   |                           |                            |  |         |
| 1.305.994 42 | —                | —                 | —                     | —                      |                           |                            |  |         |





(OSPEDALE MAGGIORE)

Patrimonio del

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI  | SOMME STANZIATE |          |           |            |
|-----------------------------|---|-----------------|----------|-----------|------------|
|                             |   | nel Preventivo  | aggiunte | diminuite | definitive |
|                             | <i>Residui passivi:</i>   |                 |          |           |            |
|                             | Interessi e canoni passivi ..... L.   |                 | 6.854 08 |           | 6.854 08   |
|                             | <b>TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.</b>   |                 |          |           |            |
| 1a)                         | Imposte, sovrapposte e tasse diverse ..... L.                               | 60.100          |          |           | 60.100     |
| 2a)                         | Manutenz. ordin. e straordin. degli stabili... »                            | 64.000          |          |           | 64.000     |
| 3a)                         | Inter., canoni, legati ed altre annualità passive »                         | 100.000         |          |           | 100.000    |
| 4a)                         | Legati e contratti vitalizi ..... »   | 15.300          |          |           | 15.300     |
| 5a)                         | Pensioni. .... »  | 840             |          |           | 840        |
| 6a)                         | Assegni al personale d'amministrazione ..... »                              | 5.190           |          |           | 5.190      |
| 7a)                         | Spese d'ufficio..... »  | 1.474           |          |           | 1.474      |
| 8a)                         | Spese di sorveglianza e gestione beni stabili.. »                           | 8.500           |          |           | 8.500      |
| 9a)                         | Spese diverse per le case in Milano ..... »                                 | 23.000          |          |           | 23.000     |
| 10a)                        | Assicurazione contro i danni dell'incendio... »                             | 660             |          |           | 660        |
| 12a)                        | Spese diverse ..... »   | 37.936          |          |           | 37.936     |
|                             | L.  | 317.000         |          |           | 317.000    |
| 12bis a)                    | Avanzo di rendita devoluto per malati acuti a termini dello statuto ..... » | 320.000         |          |           | 320.000    |
|                             | L.  | 637.000         |          |           | 637.000    |
|                             | <b>TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.</b>                                    |                 |          |           |            |
| 21a)                        | Impiego di capit. ed estinzione di passività.. L.                           | 220.000         |          |           | 220.000    |
|                             | <b>TIT. III. — PARTITE DI GIRO.</b>   |                 |          |           |            |
|                             | Nessuna.  |                 |          |           |            |
|                             | Fondo di riserva ..... L.   | 10.000          |          |           | 10.000     |
|                             | <b>RIASSUNTO.</b>   |                 |          |           |            |
|                             | Residui passivi ..... L.  |                 | 6.854 08 |           | 6.854 08   |
|                             | Spese effettive ..... »   | 637.000         |          |           | 637.000    |
|                             | Movimento di capitali ..... »   | 220.000         |          |           | 220.000    |
|                             | Partite di giro ..... »   |                 |          |           | 10.000     |
|                             | Fondo di riserva..... »   | 10.000          |          |           | 10.000     |
|                             |   | 867.000         | 6.854 08 |           | 873.854 08 |

Patrimonio per

|      |  |            |            |  |               |
|------|--|------------|------------|--|---------------|
|      | <i>Residui passivi:</i>                          |            |            |  |               |
|      | Estinz. di passività ed imp. capitali ..... L.   |            | 310.325 76 |  | 310.325 76    |
|      | <b>TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.</b>         |            |            |  |               |
| 21b) | Estinzione di passiv. ed impiego di capitali. L. | 43.600.000 |            |  | 43.600.000    |
|      | L.   | 43.600.000 | 310.325 76 |  | 43.910.325 76 |

Circolo Ospitaliero

| Somme accertate | Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Insussistenze passive | Sopravvenienze passive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |            |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|--|------------|
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           | in più   | in meno    |
| 6.854 08        |              | 5.319 08         | 1.535 —           |                       |                        |                           |  |            |
| 59.236 60       | 4.207 70     | 55.028 90        |                   |                       |                        |                           |  | 863 40     |
| 50.555 92       |              | 50.555 92        |                   |                       |                        |                           |  | 13.444 08  |
| 100.438 29      | 9.486 19     | 89.865 60        | 1.086 50          |                       |                        |                           | 438 29   |            |
| 22.136 85       | 20.944 —     | 1.192 85         |                   |                       |                        |                           | 6.836 85   |            |
| 96 40           |              | 96 40            |                   |                       |                        |                           |  | 743 60     |
| 5.860 —         |              | 5.860 —          |                   |                       |                        |                           | 670 —  |            |
| 1.186 —         |              | 1.186 —          |                   |                       |                        |                           |  | 288 —      |
| 7.699 85        | 3.852 —      | 3.847 85         |                   |                       |                        |                           |  | 800 15     |
| 22.927 10       | 21.015 15    | 1.911 95         |                   |                       |                        |                           |  | 72 90      |
| 819 99          | 813 29       | 6 70             |                   |                       |                        |                           | 159 99   |            |
| 58.986 65       | 58.755 25    | 231 40           |                   |                       |                        |                           | 21.050 65  |            |
| 329.943 65      | 119.073 58   | 209.783 57       | 1.086 50          |                       |                        |                           |  | 16.212 13  |
| 184.829 15      |              | 184.765 15       | 64 —              |                       |                        |                           |  | 135.170 85 |
| 514.772 80      | 119.073 58   | 394.548 72       | 1.150 50          |                       |                        |                           | 29.155 78  | 151.382 98 |
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           |  | 29.155 78  |
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           |  | 122.227 20 |
| 344.368 85      | 38.369 36    | 305.999 49       |                   |                       |                        |                           | 124.368 85   |            |
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           |  | 10.000 —   |
| 6.854 08        |              | 5.319 08         | 1.535 —           |                       |                        |                           |  | 122.227 20 |
| 514.772 80      | 119.073 58   | 394.548 72       | 1.150 50          |                       |                        |                           | 124.368 85   |            |
| 344.368 85      | 38.369 36    | 305.999 49       |                   |                       |                        |                           |  | 10.000 —   |
| 865.995 73      | 157.442 94   | 705.867 29       | 2.685 50          |                       |                        |                           | 124.368 85   | 132.227 20 |
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           |  | 124.368 85 |
|                 |              |                  |                   |                       |                        |                           |  | 7.858 35   |

Nuovo Ospedale

|              |              |              |            |  |  |  |  |               |
|--------------|--------------|--------------|------------|--|--|--|--|---------------|
| 310.325 76   |              | 65.703 71    | 244.622 05 |  |  |  |  |               |
| 4.128.612 63 | 2.742.817 90 | 1.385.794 73 |            |  |  |  |  | 39.471.387 37 |
| 4.438.938 39 | 2.742.817 90 | 1.451.498 44 | 244.622 05 |  |  |  |  | 39.471.387 37 |

(OSPEDALE MAGGIORE)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonché delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME           |                  |
|--|-----------------|------------------|
|  | Parziali        | Totali           |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>   |                 |                  |
| <b>REDDITI PATRIMONIALI</b>  |                 |                  |
| a) Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927.   |                 |                  |
| Fitti di fondi rustici .....   | L. 4.358.516 07 |                  |
| Ricavi diversi dai fondi oltre il fitto .....  | » 327.297 83    |                  |
| Fitti di fabbricati .....  | » 2.408.590 10  |                  |
| Rendite di fondi pubblici ed altri titoli .....  | » 1.140.085 42  |                  |
| Interessi di crediti, canoni ed altre annualità perpetue .....                                       | » 18.422 58     |                  |
| Entrate e rimborsi diversi .....   | » 373.215 97    |                  |
|  |                 | 8.626.127 97     |
| b) Patrimonio posteriore.  |                 |                  |
| Fitti di fabbricati .....  | L. 251.201 65   |                  |
| Rendite di fondi pubblici ed altri titoli .....  | » 256.137 35    |                  |
| Interessi di crediti, canoni ed altre annualità perpetue .....                                       | » 4.929 20      |                  |
| Entrate e rimborsi diversi .....   | » 2.504 60      |                  |
|  |                 | 514.772 80       |
|  |                 | 9.140.900 77     |
| <b>REDDITI DI BENEFICENZA</b>  |                 |                  |
| Rette di ricoverati, escluso il Circolo Ospitaliero di Milano .....                                  | L. 4.686.579 05 |                  |
| Idem, appartenenti al Circolo Ospitaliero di Milano .....  | » 12.393.485 29 |                  |
| Idem, a carico dei mezzi disponibili ed a favore della popolazione povera del comune di Milano ..... | » 4.584.510 56  |                  |
|  |                 | L. 21.664.574 90 |
| Entrate e rimborsi diversi .....   | » 32.553 15     |                  |
|  |                 | 21.697.128 05    |
| Sommano le entrate .....   | L.              | 30.838.028 82    |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>   |                 |                  |
| <b>PESI E SPESE PATRIMONIALI</b>   |                 |                  |
| a) Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927.   |                 |                  |
| Imposte, sovrainposte e tasse diverse .....  | L. 1.251.436 04 |                  |
| Manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabili .....   | » 1.565.244 10  |                  |
| Interessi, canoni, legati ed altre annualità passive .....   | » 520.389 49    |                  |
| Legati e contratti vitalizi .....  | » 335.165 —     |                  |
| Pensioni al personale amministrativo e vedove dello stesso .....                                     | » 229.087 40    |                  |
| Assegni al personale d'amministrazione .....   | » 306.702 —     |                  |
|  |                 | L. 4.208.024 03  |
| Da riportare .....   | L.              | 30.838.028 82    |

(OSPEDALE MAGGIORE)

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME            |                 |
|--|------------------|-----------------|
|  | Parziali         | Totali          |
| Riporti .....  | L. 4.208.024 03  | 30.838.028 82   |
| Spese d'ufficio .....  | » 63.904 45      |                 |
| Spese di sorveglianza e gestione dei beni stabili .....                                    | » 199.739 85     |                 |
| Spese diverse per le case in Milano .....  | » 152.275 40     |                 |
| Assicurazione contro i danni dell'incendio .....   | » 61.237 01      |                 |
| Spese di campagna .....  | » 26.472 95      |                 |
| Spese diverse patrimoniali .....   | » 87.273 10      |                 |
|  | L. 4.798.926 79  |                 |
| Avanzo di rendita devoluto per malati a termini dello statuto .....                        | » 3.827.201 18   | 8.626.127 97    |
| b) Patrimonio posteriore.  |                  |                 |
| Imposte, sovrainposte e tasse diverse .....  | L. 59.236 60     |                 |
| Manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabili .....                                 | » 50.555 92      |                 |
| Interessi, canoni, legati ed altre annualità passive .....                                 | » 100.438 29     |                 |
| Legati e contratti vitalizi .....  | » 22.136 85      |                 |
| Pensioni al personale amministrativo e vedove dello stesso .....                           | » 96 40          |                 |
| Assegni al personale d'amministrazione .....   | » 5.860 —        |                 |
| Spese d'ufficio .....  | » 1.186 —        |                 |
| Spese di sorveglianza e gestione dei beni stabili .....                                    | » 7.699 85       |                 |
| Spese diverse per le case in Milano .....  | » 22.927 10      |                 |
| Assicurazione contro i danni dell'incendio .....   | » 819 99         |                 |
| Spese diverse patrimoniali .....   | » 58.986 65      |                 |
|  | L. 329.943 65    |                 |
| Avanzo di rendita devoluto per malati acuti a termini dello Statuto .....                  | » 184.829 15     | 514.772 80      |
|  |                  | L. 9.140.900 77 |
| <b>SPESE DI BENEFICENZA</b>  |                  |                 |
| Spese per la cura ed assistenza dei malati .....   | L. 16.570.207 23 |                 |
| Spese per gli uffici .....   | » 244.817 65     |                 |
| Spese per la biblioteca e rivista mensile .....  | » 69.404 21      |                 |
| Imposte e tasse diverse .....  | » 49.039 85      |                 |
| Fitti, adattamenti e riparazioni ai fabbricati per il ricovero dei malati .....            | » 1.067.158 16   |                 |
| Assicurazione contro i danni dell'incendio dei fabbricati per il ricovero dei malati ..... | » 1.287 06       |                 |
| Pensioni .....   | » 2.740.629 15   |                 |
| Interessi passivi .....  | » 204.083 54     |                 |
|  | L. 20.946.626 85 |                 |
| Contributo pel comparto presso gli Istituti Clinici di Perfezionamento .....               | » 66.000 —       |                 |
| Erogazione del provento sulle rette escluse dalla beneficenza .....                        | » 651.948 05     | 21.664.574 90   |
|  |                  | 30.805.475 67   |
| Avanzo economico dell'esercizio .....  | L.               | 32.553 15       |
| Da riportare .....   | L.               | 32.553 15       |

(OSPEDALE MAGGIORE)

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME        |           |
|--|--------------|-----------|
|  | Parziali     | Totali    |
| Riporto ..... L.   |              | 32.553 15 |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>   |              |           |
| <b>PARTE I. — PATRIMONIO ANTERIORE AL 31 DICEMBRE 1927</b>                                   |              |           |
| <b>IN AUMENTO:</b>   |              |           |
| <i>a) Sopravvenienze attive</i>  |              |           |
| <i>di gestione:</i>  |              |           |
| Variazione per la revisione generale delle partite dei residui attivi anteriori L.           | 541.040 47   |           |
| <i>di patrimonio</i>   |              |           |
| <i>a) rivalutazioni:</i>   |              |           |
| Rivalutazione del podere Bresso per la porzione non espropriata..... L.                      | 424.999 —    |           |
| Equiparazione al valore nominale di titoli acquistati o pervenuti con eredità .....          | 128.200 62   |           |
| Maggior realizzo da titoli sorteggiati o venduti .....                                       | 10.825 95    |           |
| L.   | 564.025 57   |           |
| <i>b) lasciti:</i>   |              |           |
| Consistenza valori pervenuti colle seguenti eredità e legati disposti dai P. P. Benefattori: |              |           |
| Fondaz. Soc. Ital. Pirelli .....   | 309.000 —    |           |
| Eredità De Martini G. B.....   | 159.452 27   |           |
| » Bisesti Costanzo.....  | 87.672 10    |           |
| Donaz. Branca Conte Dino .....   | 49.942 20    |           |
| L.   | 606.066 57   |           |
|  | 1.170.092 14 |           |
|  | 1.711.132 61 |           |
| <i>b) Insussistenze passive</i>  |              |           |
| <i>di gestione:</i>  |              |           |
| Variazione per la revisione generale delle partite dei residui passivi anteriori L.          | 8.214 24     |           |
| <i>di patrimonio:</i>  |              |           |
| Diminuzione di capitali di legati e contratti vitalizi..... L.                               | 99.850 70    |           |
| Diminuzione di capitali di pensioni cessate.....   | 470.627 62   |           |
| L.   | 570.478 32   |           |
|  | 578.692 56   |           |
| Da riportare..... L.   | 2.289.825 17 | 32.553 15 |

(OSPEDALE MAGGIORE)

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME           |            |
|--|-----------------|------------|
|  | Parziali        | Totali     |
| Riporti ..... L.   | 2.289.825 17    | 32.553 15  |
| <b>IN DIMINUZIONE:</b>   |                 |            |
| <i>a) Sopravvenienze passive</i>   |                 |            |
| <i>di patrimonio:</i>  |                 |            |
| Oneri pervenuti coll'incorporamento dell'ered. Bisesti Costanzo .....                        | L. 44.883 20    |            |
| Idem donazione Branca Conte Dino .....   | » 82 20         |            |
| Idem Fondaz. Soc. It. Pirelli .....  | » 22 —          |            |
| L.   | 44.987 40       |            |
| Capitali di pensioni sopravvenute .....  | L. 1.806.858 —  |            |
| Maggior importo pagato per affrancazione legato Cento Ferule.....                            | » 910 —         |            |
| L.   | 1.852.755 40    |            |
| <i>b) Insussistenze attive</i>   |                 |            |
| <i>di patrimonio:</i>  |                 |            |
| Minor realizzo di titoli venduti ed estratti .....   | L. 24.725 15    |            |
| Depennamento assegni provvisori per prescrizione trentennale .....                           | » 2.424 69      |            |
| Minor realizzo affrancazione legato Freganeschi .....  | » 70 —          |            |
| L.   | 27.219 84       |            |
|  | 1.879.975 24    |            |
| SALDO IN AUMENTO .....   | L. 409.849 93   | 409.849 93 |
| <b>PARTE II. — PATRIMONIO DEL CIRCOLO OSPITALIERO</b>  |                 |            |
| <b>IN AUMENTO:</b>   |                 |            |
| <i>Sopravvenienze attive</i>   |                 |            |
| <i>di patrimonio:</i>  |                 |            |
| <i>a) rivalutazioni:</i>   |                 |            |
| Maggior realizzo nella vendita della Villa in Nobiallo .....                                 | L. 18.079 —     |            |
| Idem di titoli venduti od estratti .....   | » 1.822 50      |            |
| Equiparazione al nominale di titoli pubblici acquistati o pervenuti colle eredità, ecc. .... | » 185.010 90    |            |
| L.   | 204.912 40      |            |
| <i>b) lasciti:</i>   |                 |            |
| Consistenza dei valori pervenuti coll'eredità Corda Vittore .....                            | L. 349.968 05   |            |
| Idem, coll'eredità Rossi Giuseppina ved. Casartelli .....                                    | » 445.325 50    |            |
| Idem, col legato Mola Renzo .....  | » 299.945 50    |            |
| Idem, col legato Gargantini Jannette Dal Verme .....   | » 99.965 50     |            |
| Idem, col legato Rosti Ermelinda ved. Polli.....   | » 49.956 50     |            |
| Ricupero credito di compendio eredità Sofia Greppi .....                                     | » 2.419 85      |            |
| L.   | 1.247.580 90    |            |
| Da riportare .....   | L. 1.452.493 30 | 442.403 08 |

(OSPEDALE MAGGIORE)

| DESCRIZIONE DEI TITOLI  | SOMME        |              |
|---|--------------|--------------|
|   | Parziali     | Totali       |
| Riporti ..... L.  | 1.452.493 30 | 442.403 08   |
| <b>IN DIMINUZIONE:</b>  |              |              |
| <b>a) Sopravvenienze passive</b>  |              |              |
| <i>di patrimonio:</i>   |              |              |
| Oneri pervenuti coll'incorporamento dell'eredità Corda Vittore ..... L.     | 176.083 50   |              |
| Idem, Rossi Giuseppina ved. Casartelli .....                                | 165.822      |              |
| Idem, del legato Rosti Ermelinda ved. Polli .....                           | 122 50       |              |
| Idem, id., Gargantini Jannette Dal Verme .....                              | 517 50       |              |
| Idem, id., Mola Renzo .....   | 273 50       |              |
| Diritto d'uso della Villa in Nobiallo, pagato alla Signora Ferrari .....    | 20.000       |              |
| Capitali di pensioni sopravvenute .....                                     | 35           |              |
| L.  | 362.854      |              |
| <b>b) Insussistenze attive</b>  |              |              |
| <i>di gestione:</i> Depennamenti di crediti di fitto di fabbricati ..... L. | 2.710 25     |              |
| <i>di patrimonio:</i> Minor realizzo da titoli venduti o estratti .....     | 24.909 40    |              |
|   | 27.619 65    |              |
|   | 390.473 65   |              |
| <b>SALDO IN AUMENTO</b> ..... L.  | 1.062.019 65 | 1.062.019 65 |
|   |              | 1.504.422 73 |
| <b>PARTE III. — PATRIMONIO DEL NUOVO OSPEDALE</b>                           |              |              |
| <b>IN AUMENTO:</b>  |              |              |
| <b>Sporavvenienze attive</b>  |              |              |
| <i>di patrimonio:</i>   |              |              |
| Equiparazione al valore nominale di titoli acquistati ..... L.              | 84.834 50    |              |
| Capitalizzazione dei redditi d'esercizio .....                              | 758.011 12   |              |
| L.  | 842.845 62   |              |
| <b>IN DIMINUZIONE:</b>  |              |              |
| <b>a) Sopravvenienze passive</b>  |              |              |
| <i>di patrimonio:</i> Spese d'esercizio .....                               | 13.080 50    |              |
| <b>b) Insussistenze attive</b>  |              |              |
| <i>di patrimonio:</i> Minor realizzo di titoli venduti o estratti .....     | 434.345 50   |              |
|   | 447.426      |              |
| <b>SALDO IN AUMENTO</b> ..... L.  | 395.419 62   | 395.419 62   |
| <b>AUMENTO NELLO STATO DEI CAPITALI</b> ..... L.                            |              | 1.899.842 35 |

(OSPEDALE MAGGIORE)

STATO DEI CAPITALI

| PARTE I <sup>a</sup><br>SITUAZIONE PATRIMONIALE  | Al principio dell'esercizio 1932 |                           |                   | Alla fine dell'esercizio 1932 |                           |                   |
|--|----------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------|
|  | Anteriore<br>al 31/12/1927       | Posteriore<br>al 1/1/1928 | Nuovo<br>Ospedale | Anteriore<br>al 31/12/1927    | Posteriore<br>al 1/1/1928 | Nuovo<br>Ospedale |
| <b>TITOLO I.</b>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>  |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <b>Attivo</b>  |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Cap. 1, 1a): Fondi rustici .....   | 27.062.165 70                    | 20.000                    | —                 | 27.466.997 35                 | —                         | —                 |
| » 2): Scorte rurali .....  | 19.870 47                        | —                         | —                 | 19.870 47                     | —                         | —                 |
| » 3, 3a), 3b): Fabbricati fruttiferi e in usufrutto .....                                | 16.261.996 78                    | 4.655.000                 | —                 | 17.399.496 78                 | 4.980.000                 | —                 |
| Id. per ricovero dei malati .....  | 25.146.534 57                    | —                         | 1.919.447 70      | 26.350.517 57                 | —                         | 4.595.225 40      |
| » 4, 4a), 4b): Capitali di livelli, legati, censi, mutui, ecc. ....                      | 291.580 02                       | 120.000                   | 29.986 11         | 288.078 80                    | 120.000                   | 590.052 24        |
| » 5, 5a), 5b): Titoli di debito Pubblico dello Stato .....                               | 21.660.679 41                    | 5.364.400                 | 7.744.200         | 23.059.954 72                 | 6.327.700                 | 5.568.200         |
| » 6, 6a), 6b): Titoli diversi pubblici e industriali .....                               | 1.951.565 10                     | 85.323 50                 | 5.337.307         | 2.270.397 05                  | 18.531                    | 4.738.586 50      |
| » 7): Crediti infruttiferi verso Istituzioni diverse .....                               | 423.069 06                       | —                         | —                 | 453.764 96                    | —                         | —                 |
| » 8a): Crediti dipendenti da Eredità incorporate .....                                   | —                                | 5.941 25                  | —                 | —                             | 5.415 25                  | —                 |
| » 9, 9a): Mobili, suppellettili e oggetti d'arte .....                                   | 1.028.360 04                     | 4.721                     | —                 | 1.028.360 04                  | 600                       | —                 |
| » 10): Esistenze nei magazzini .....   | 1.401 80                         | —                         | —                 | 303 60                        | —                         | —                 |
| » 11a), 11b): Capitali esistenti in cassa per effetto di trasformaz. di patrimonio ..... | —                                | —                         | 310.325 76        | —                             | —                         | 244.622 05        |
| » 12): Credito della situazione patrimoniale verso la situazione amministrativa .....    | 8.971.796 68                     | —                         | —                 | 5.278.385 66                  | —                         | —                 |
|  | 102.819.019 63                   | 10.255.385 75             | 15.341.266 57     | 103.616.127                   | 11.452.246 25             | 15.736.686 19     |
| <b>Passivo</b>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Cap. 1, 1a), 1b): Debiti ipotecari e chirografari .....                                  | 8.521.130 06                     | 320.899 33                | —                 | 8.181.528 78                  | 303.794 82                | —                 |
| » 2, 2a): Capitali di livelli, decime, censi e annualità passive .....                   | 2.337.606 66                     | 700                       | —                 | 2.335.785 66                  | —                         | —                 |
| » 3, 3a): Capitali di contratti e legati vitalizi .....                                  | 2.324.660 30                     | 298.686 40                | —                 | 2.266.364 35                  | 640.591 90                | —                 |
| » 4): Capitali di pensioni .....   | 10.344.568 02                    | 140                       | —                 | 11.680.798 40                 | 175                       | —                 |
| » 5a): Debito del patrimonio verso la situazione amministrativa .....                    | —                                | 314.828 22                | —                 | —                             | 122.822 83                | —                 |
|  | 23.527.965 04                    | 935.253 95                | —                 | 24.464.477 19                 | 1.067.384 55              | —                 |
| <b>Totale attivo</b> .....   | 102.819.019 63                   | 10.255.385 75             | 15.341.266 57     | 103.616.127                   | 11.452.246 25             | 15.736.686 19     |
| <b>Totale passivo</b> .....  | 23.527.965 04                    | 935.253 95                | —                 | 24.464.477 19                 | 1.067.384 55              | —                 |
| <b>Attivo netto patrimoniale</b> .....   | 79.291.054 59                    | 9.320.131 80              | 15.341.266 57     | 79.151.649 81                 | 10.384.861 70             | 15.736.686 19     |

**(OSPEDALE MAGGIORE)**

| Titolo II.  | Al principio dell'esercizio 1932 |                           |                   | Alla fine dell'esercizio 1932 |                           |                   |
|---|----------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------|
|   | Anteriore<br>al 31/12/1927       | Posteriore<br>al 1/1/1928 | Nuovo<br>Ospedale | Anteriore<br>al 31/12/1927    | Posteriore<br>al 1/1/1928 | Nuovo<br>Ospedale |
| <b>COSE DEI TERZI</b>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <i>Attivo</i>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Valori depositati da terzi a cau-<br>zione di contratti ..... | 9.269.973 07                     |                           |                   | 8.718.750 49                  |                           |                   |
| Beni di eredità incorporate da<br>consegnare a terzi .....    |                                  | 190.105                   |                   |                               | 190.105                   |                   |
| <i>Passivo</i>  |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Debiti verso terzi per depositi da<br>essi effettuati .....   | 9.269.973 07                     |                           |                   | 8.718.750 49                  |                           |                   |
| Creditori per beni di eredità da<br>consegnare a terzi .....  |                                  | 190.105                   |                   |                               | 190.105                   |                   |
| <b>Riepilogo:</b>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <b>PARTE I<sup>a</sup></b>                                    |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <i>Situazione patrimoniale</i>                                |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Patrimonio anteriore al 31/12/1927 .....                      | 79.291.054 59                    |                           |                   | 79.151.649 81                 |                           |                   |
| Patrimonio del Circolo Ospitaliero .....                      | 9.320.131 80                     |                           |                   | 10.384.861 70                 |                           |                   |
| Patrimonio pel nuovo Ospedale .....                           | 15.341.266 57                    |                           |                   | 15.736.686 19                 |                           |                   |
|   |                                  |                           | 103.952.452 96    |                               |                           | 105.273.197 70    |
| <b>PARTE II<sup>a</sup></b>                                   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <i>Situazione amministrativa</i>                              |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| <i>Attivo</i>   |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Rimanenza di cassa .....                                      |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Residui attivi .....  | 16.332.310 48                    |                           |                   | 12.378.347 79                 |                           |                   |
|   | 16.332.310 48                    |                           |                   | 12.378.347 79                 |                           |                   |
| <i>Passivo</i>  |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Deficenza di cassa.   1.305.994 42   820.510 57               |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| Residui passivi....   16.055.062 90   12.007.486 45           |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
| 17.361.057 32   12.827.997 02                                 |                                  |                           |                   |                               |                           |                   |
|   | 17.361.057 32                    |                           |                   | 12.827.997 02                 |                           |                   |
| Disavanzo amministrativo .....                                | 1.028.746 84                     |                           |                   | 449.649 23                    |                           |                   |
|   | 1.028.746 84                     |                           |                   | 449.649 23                    |                           |                   |
| Attività netta definitiva .....                               |                                  |                           | 102.923.706 12    |                               |                           | 104.823.548 47    |
| Aumento come al precedente conto economico                    |                                  |                           | 1.899.842 35      |                               |                           |                   |
|   |                                  |                           | 104.823.548 47    |                               |                           | 104.823.548 47    |

ISTITUTI ANNESSI

**CONTO FINANZIARIO E CONTO CONSUNTIVO 1932**

(OPERA PIA MACCHIO)

Conto Finanziario

dell'esercizio 1932 — Entrata.

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                                       | SOMME STANZIATE |                                |            | Somme accertate | Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziato e quelle accertate |            |
|-----------------------------|--|-----------------|--------------------------------|------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--|------------|
|                             |  | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale     |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           | in più   | in meno    |
|                             |  |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
|                             | Residui attivi .....                           |                 | 124.875 40                     | 124.875 40 | 124.875 40      | 70.380 09      | 17.855 71        | 74.846 60             | 38.207 —              |                      |                           |  |            |
|                             | TIT. I. — ENTRATE EFFETTIVE.                   |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
|                             | Parte I <sup>a</sup> — Entrate ordinarie:      |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
| 1                           | Fitti di fondi rustici .....                   | L. 392.000      |                                | 392.000    | 290.995 —       |                | 157.980 14       | 133.014 86            |                       |                      |                           |  | 101.005 —  |
| 2                           | Prodotti dei fondi oltre il fitto .....        | » 6.366         |                                | 6.366      | 27.960 75       | 24.660 75      |                  | 3.300 —               |                       |                      |                           | 21.594 75  |            |
| 3                           | Fitti di fabbricati .....                      | » 2.700         |                                | 2.700      | 2.700 —         | 1.350 —        | 1.350 —          |                       |                       |                      |                           |  | 17 50      |
| 4                           | Rendite di fondi pubblici .....                | » 15.138        |                                | 15.138     | 15.120 50       | 15.120 50      |                  |                       |                       |                      |                           | 10.068 90  |            |
| 5                           | Entrate diverse ordinarie .....                | » 1.000         |                                | 1.000      | 11.068 90       | 11.068 90      |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
|                             | L. 417.204                                     |                 |                                | 417.204    | 347.845 15      | 52.200 15      | 159.330 14       | 136.314 86            |                       |                      |                           | 31.663 65  | 101.022 50 |
|                             | Parte II <sup>a</sup> — Entrate straordinarie: |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
| 2                           | Atterramento straordinario di piante .....     | L. 417.204      |                                | 417.204    | 347.845 15      | 52.200 15      | 159.330 14       | 136.314 86            |                       |                      |                           | 31.663 65  | 101.022 50 |
|                             | L. 417.204                                     |                 |                                | 417.204    | 347.845 15      |                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 31.663 65  |
|                             | TIT. II. — MOVIMENTO CAPITALI.                 |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
| 6                           | Realizzo di attività .....                     | L. 4.660        |                                |            | 4.660 —         | 4.660 —        |                  |                       |                       |                      |                           | 4.660 —  | 69.358 85  |
|                             | TIT. III. — PARTITE DI GIRO.                   |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
| 7                           | Anticipazioni e rimborsi .....                 | L. 18.350       |                                | 18.350     | 195.223 65      | 167.134 03     | 28.089 62        |                       |                       |                      |                           | 176.873 65   |            |
|                             | RIASSUNTO.                                     |                 |                                |            |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |            |
|                             | Residui attivi .....                           | L. 124.875 40   |                                | 124.875 40 | 124.875 40      | 70.380 09      | 17.855 71        | 74.846 60             | 38.207 —              |                      |                           |  | 69.358 85  |
|                             | Entrate effettive .....                        | L. 417.204      |                                | 417.204    | 347.845 15      | 52.200 15      | 159.330 14       | 136.314 86            |                       |                      |                           | 4.660 —  |            |
|                             | Movimento di capitali .....                    | » 4.660         |                                |            | 4.660 —         | 4.660 —        |                  |                       |                       |                      |                           | 176.873 65   |            |
|                             | Partite di giro .....                          | » 18.350        |                                | 18.350     | 195.223 65      | 167.134 03     | 28.089 62        |                       |                       |                      |                           | 181.533 65   | 69.358 85  |
|                             | L. 435.554                                     |                 | 124.875 40                     | 560.429 40 | 672.604 20      | 294.374 27     | 205.275 47       | 211.161 46            | 38.207 —              |                      |                           | 112.174 80   |            |

(OPERA PIA MACCHIO)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei capitoli | CAPITOLI   | SOMME STANZIATE |            |           |            |
|-----------------------------|--|-----------------|------------|-----------|------------|
|                             |  | nel Preventivo  | aggiunte   | diminuite | definitive |
|                             | Residui passivi..... L.                          |                 | 4.642 82   |           | 4.642 82   |
|                             | Deficenza di cassa .....                         |                 | 137.931 69 |           | 137.931 69 |
|                             | TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.                       |                 |            |           |            |
| 1                           | Imposte, sovrainposte e tasse .....              | 38.030          |            |           | 38.030     |
| 2                           | Manutenzione degli stabili .....                 | 75.000          | 5.000      |           | 80.000     |
| 3                           | Fitti precari e legati passivi .....             | 13.202          |            |           | 13.202     |
| 4                           | Pensioni vitalizie .....                         | 8.950           |            |           | 8.950      |
| 5                           | Assegni al personale d'amministrazione ...       | 9.515           |            |           | 9.515      |
| 6                           | Spese d'ufficio .....                            | 2.703           |            |           | 2.703      |
| 7                           | Spese per sorveglianza e gestione beni stabili » | 17.800          |            |           | 17.800     |
| 8                           | Assicurazioni contro i danni dell'incendio . »   | 3.680           |            |           | 3.680      |
| 9                           | Spese di campagna .....                          | 150             |            |           | 150        |
| 10                          | Spese diverse .....                              | 674             |            |           | 674        |
|                             | L.   | 169.704         | 5.000      |           | 174.704    |
| 11                          | Assegno all'Ospedale Maggiore .....              | 242.500         |            |           | 242.500    |
|                             | L.   | 412.204         | 5.000      |           | 417.204    |
|                             | TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.                |                 |            |           |            |
| 12                          | Reimpieghi .....                                 | —               | —          | —         | —          |
|                             | TIT. III. — PARTITE DI GIRO.                     |                 |            |           |            |
| 13                          | Rimborso di anticipazioni .....                  | 18.350          |            |           | 18.350     |
|                             | Fondo di riserva .....                           | 5.000           |            | 5.000     |            |
|                             | RIASSUNTO.                                       |                 |            |           |            |
|                             | Residui passivi..... L.                          |                 | 4.642 82   |           | 4.642 82   |
|                             | Spese effettive .....                            | 412.204         | 5.000      |           | 417.204    |
|                             | Movimento di capitali .....                      | —               | —          | —         | —          |
|                             | Partite di giro .....                            | 18.350          |            |           | 18.350     |
|                             | Fondo di riserva .....                           | 5.000           |            | 5.000     |            |
|                             | Deficenza di cassa .....                         |                 | 137.931 69 |           | 137.931 69 |
|                             | L.   | 435.554         | 147.574 51 | 5.000     | 578.128 51 |

dell'Esercizio 1932 — Uscita.

| Somme accertate | Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Sopravvenienze passive | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |           |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|------------------------|--|-----------|
|                 |              |                  |                   |                        | in più   | in meno   |
| 4.642 82        |              | 4.642 82         | 638 50            | 638 50                 |  |           |
| 137.931 69      | 137.931 69   |                  |                   |                        |  |           |
| 34.209 20       | 9.363 95     | 24.796 80        | 48 45             |                        |  | 3.820 80  |
| 90.915 70       | 90.915 70    |                  |                   |                        | 10.915 70  |           |
| 8.825 65        | 8.823 65     |                  | 2 —               |                        |  | 4.376 35  |
| 9.300 10        | 9.300 10     |                  |                   |                        | 350 10   |           |
| 10.744 —        | 10.744 —     |                  |                   |                        | 1.229 —  |           |
| 2.175 —         | 2.175 —      |                  |                   |                        |  | 528 —     |
| 11.159 —        | 11.159 —     |                  |                   |                        |  | 6.641 —   |
| 3.703 20        | 3.703 20     |                  |                   |                        | 23 20  |           |
| 65 —            | 65 —         |                  |                   |                        |  | 85 —      |
| 92 —            | 92 —         |                  |                   |                        |  | 582 —     |
| 171.188 85      | 146.341 60   | 24.796 80        | 50 45             |                        | 12.518 —   | 16.033 15 |
| 176.656 30      |              |                  | 176.656 30        |                        |  | 65.843 70 |
| 347.845 15      | 146.341 60   | 24.796 80        | 176.706 75        |                        | 12.518 —   | 81.876 85 |
|                 |              |                  |                   |                        |  | 12.518 —  |
|                 |              |                  |                   |                        |  | 69.358 85 |
| 4.660 —         | 418 65       | 4.241 35         |                   |                        | 4.660 —  |           |
| 195.223 65      | 7.420 35     | 171.594 50       | 16.208 80         |                        | 176.873 65   |           |
| 4.642 82        |              | 4.642 82         | 638 50            | 638 50                 |  |           |
| 347.845 15      | 146.341 60   | 24.796 80        | 176.706 75        |                        |  | 69.358 85 |
| 4.660 —         | 418 65       | 4.241 35         |                   |                        | 4.660 —  |           |
| 195.223 65      | 7.420 35     | 171.594 50       | 16.208 80         |                        | 176.873 65   |           |
| 137.931 69      | 137.931 69   |                  |                   |                        |  |           |
| 690.303 31      | 292.112 29   | 205.275 47       | 193.554 05        | 638 50                 | 181.533 65   | 69.358 85 |
|                 |              |                  |                   |                        | 69.358 85  |           |
|                 |              |                  |                   |                        | 112.174 80   |           |

(OPERA PIA MACCHIO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME      |                   |
|--|------------|-------------------|
|  | Parziali   | Totali            |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE.</b>  |            |                   |
| Fitti dei fondi rustici .....  | L. 290.995 | —                 |
| Ricavi dei fondi oltre il fitto .....  | » 27.960   | 75                |
| Fitti di fabbricati .....  | » 2.700    | —                 |
| Rendite di fondi pubblici .....  | » 15.120   | 50                |
| Entrate diverse .....  | » 11.068   | 90                |
|  |            | <u>347.845 15</u> |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>   |            |                   |
| Imposte e tasse .....  | L. 34.209  | 20                |
| Manutenzione degli stabili .....   | » 90.915   | 70                |
| Fitti, precari, legati ed altre annualità passive .....  | » 8.825    | 65                |
| Pensioni .....   | » 9.300    | 10                |
| Stipendi al personale d'amministrazione .....  | » 10.744   | —                 |
| Spese d'ufficio .....  | » 2.175    | —                 |
| Spese di gestione dei beni stabili .....   | » 11.159   | —                 |
| Assicurazione contro i danni dell'incendio .....   | » 3.703    | 20                |
| Spese di campagna .....  | » 65       | —                 |
| Spese diverse .....  | » 92       | —                 |
|  |            | <u>171.188 85</u> |
| Assegno all'Ospedale Maggiore .....  | » 176.656  | 30                |
|  |            | <u>347.845 15</u> |
| Pareggio economico dell'esercizio .....  |            | —                 |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>   |            |                   |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE</b>  |            |                   |
| Capitale corrispondente alla quota di pensioni cessate nel 1932 .....  | L. 3.694   | 20                |
| Variazione per revisione residui attivi .....  | » 38.207   | —                 |
| Differenza tra il prezzo d'acquisto (L. 488,75) e quello di realizzo (L. 500) di una obbligazione Credito Fondiario 6% Cassa Risparmio Milano estratta ..... | » 11       | 25                |
| Differenza tra il prezzo d'acquisto (L. 418,65) e quello nominale di un titolo di Consolidato Littorio 5% di nom. L. 500 .....                               | » 81       | 35                |
|  | L. 41.993  | 80                |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE</b>  |            |                   |
| Capitale corrispondente alla quota di pensioni sopravvenute nel 1932 .....   | L. 1250    | —                 |
| Variazione per imposta di R. M. pel 1930 .....   | » 638      | 50                |
|  |            | <u>1.888 50</u>   |
| Eccedenza delle sopravvenienze attive .....  | L. 40.105  | 30                |
|  |            | <u>40.105 30</u>  |
| Aumento nello stato dei capitali .....   | L. 40.105  | 30                |

(OPERA PIA MACCHIO)

STATO DEI CAPITALI

|  | Al principio dell'eserc. 1932 |                     | Alla fine dell'esercizio 1932 |                     |
|--|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|
|  | Somme parziali                | Somme totali        | Somme parziali                | Somme totali        |
| <b>PARTE I.</b>  |                               |                     |                               |                     |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>   |                               |                     |                               |                     |
| <b>Titolo I.</b>   |                               |                     |                               |                     |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>  |                               |                     |                               |                     |
| <i>Attivo.</i>   |                               |                     |                               |                     |
| Fondi rustici .....  | L. 1.525.404                  | 69                  | 1.521.229                     | 69                  |
| Fabbricati .....   | » 590.153                     | 84                  | 590.153                       | 84                  |
| Titoli di debito pubblico dello Stato .....                            | » 337.172                     | 09                  | 337.198                       | 34                  |
| Mobili, suppellettili e oggetti d'arte .....                           | » 269                         | 95                  | 269                           | 95                  |
|  |                               | <u>2.453.000 57</u> |                               | <u>2.448.851 82</u> |
| <i>Passivo.</i>  |                               |                     |                               |                     |
| Capitali di livelli, decime, censi e annualità passive.. L.            | 26.000                        | —                   | 26.000                        | —                   |
| Capitali di pensioni .....   | » 37.475                      | 55                  | 35.031                        | 35                  |
| Debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa ..... | » 36.167                      | 42                  | 31.926                        | 07                  |
|  |                               | <u>99.642 97</u>    |                               | <u>92.957 42</u>    |
| Attivo netto patrimoniale .....  | L. 2.353.357                  | 60                  | 2.355.894                     | 40                  |
| <b>Titolo II.</b>  |                               |                     |                               |                     |
| <b>COSE DEI TERZI</b>  |                               |                     |                               |                     |
| <i>Attivo.</i>   |                               |                     |                               |                     |
| Valori depositati da terzi a cauzione di contratti... L.               | 325.781                       | 30                  | 386.781                       | 30                  |
| <i>Passivo.</i>  |                               |                     |                               |                     |
| Debito verso terzi per depositi da essi effettuati... L.               | 325.781                       | 30                  | 386.781                       | 30                  |
| <b>PARTE II.</b>   |                               |                     |                               |                     |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>                                       |                               |                     |                               |                     |
| <i>Attivo.</i>   |                               |                     |                               |                     |
| Rimanenza di cassa .....   | L. —                          | —                   | 2.261                         | 98                  |
| Residui attivi .....   | » 124.875                     | 40                  | 211.161                       | 46                  |
|  | L. 124.875                    | 40                  | 213.423                       | 44                  |
| <i>Passivo.</i>  |                               |                     |                               |                     |
| Deficenza di cassa..... L.   | 137.931                       | 69                  | —                             | —                   |
| Residui passivi..... »   | 4.642                         | 82                  | 193.554                       | 05                  |
|  | L. 142.574                    | 51                  | 193.554                       | 05                  |
|  | L. 142.574                    | 51                  | 193.554                       | 05                  |
|  | L. 17.699                     | 11                  | 17.699                        | 11                  |
|  |                               | <u>17.699 11</u>    |                               | <u>19.869 39</u>    |
| Attività netta definitiva .....  |                               | <u>2.335.658 49</u> |                               | <u>2.375.763 79</u> |
| Aumento come al conto economico .....                                  |                               | 40.105              | 30                            | —                   |
|  |                               | <u>2.375.763 79</u> |                               | <u>2.375.763 79</u> |
| Attività netta a fine esercizio L.                                     |                               |                     |                               |                     |

(OPERA PIA DEL SESTO)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                                | SOMME STANZIATE |                                |            | Somme accertate |
|-----------------------------|---|-----------------|--------------------------------|------------|-----------------|
|                             |   | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale     |                 |
|                             | Fondo di cassa .....                    |                 | 33.167 40                      | 33.167 40  | 33.167 40       |
|                             | Residui attivi .....                    |                 | 836 35                         | 836 35     | 836 35          |
|                             | <b>TITOLO I.</b>                        |                 |                                |            |                 |
|                             | ENTRATE EFFETTIVE.                      |                 |                                |            |                 |
| 1                           | Fitti di fondi rustici .....            | 263.000         |                                | 263.000    | 199.832 76      |
| 2                           | Prodotti dei fondi oltre il fitto ..... | 945             |                                | 945        | 705             |
| 3                           | Rendite di fondi pubblici .....         | 5.720 50        |                                | 5.720 50   | 5.720 50        |
| 4                           | Entrate diverse .....                   | 329 50          |                                | 329 50     | 11.173 60       |
|                             |   | 269.995         |                                | 269.995    | 217.431 86      |
|                             | <b>TITOLO II.</b>                       |                 |                                |            |                 |
|                             | MOVIMENTO DI CAPITALI                   |                 |                                |            |                 |
| 5                           | Realizzo di attività .....              |                 |                                |            | 585 70          |
|                             | <b>TITOLO III.</b>                      |                 |                                |            |                 |
|                             | PARTITE DI GIRO.                        |                 |                                |            |                 |
| 6                           | Anticipazioni .....                     | 5.000           |                                | 5.000      | 201.361 74      |
|                             | <b>RIASSUNTO.</b>                       |                 |                                |            |                 |
|                             | Fondo di cassa .....                    |                 | 33.167 40                      | 33.167 40  | 33.167 40       |
|                             | Residui attivi .....                    |                 | 836 35                         | 836 35     | 836 35          |
|                             | Entrate effettive .....                 | 269.995         |                                | 269.995    | 217.431 86      |
|                             | Movimento di capitali .....             |                 |                                |            | 585 70          |
|                             | Partite di giro .....                   | 5.000           |                                | 5.000      | 201.361 74      |
|                             |   | 274.995         | 34.003 75                      | 308.998 75 | 453.383 05      |

dell'Esercizio 1932 -- Entrata.

| Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate |           |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--|-----------|
|                |                  |                       |                       |                      |                           | in più   | in meno   |
| 33.167 40      |                  |                       |                       |                      |                           |  |           |
|                | 11.591 15        | 836 35                | 11.591 15             |                      |                           |  |           |
|                | 180.228 54       | 19.604 22             |                       |                      |                           |  | 63.167 24 |
| 705            |                  |                       |                       |                      |                           |  | 240       |
| 5.719 90       | — 60             |                       |                       |                      |                           |  |           |
| 11.173 60      |                  |                       |                       |                      |                           |  | 10.844 10 |
| 17.598 50      | 180.229 14       | 19.604 22             |                       |                      |                           | 10.844 10  | 63.407 24 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 10.844 10 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 52.563 14 |
| 585 70         |                  |                       |                       |                      |                           | 585.70   |           |
| 138.781 79     | 62.579 95        |                       |                       |                      |                           | 196.361 74   |           |
| 33.167 40      |                  |                       |                       |                      |                           |  |           |
|                | 11.591 15        | 836 35                | 11.951 15             |                      |                           |  |           |
| 17.598 50      | 180.229 14       | 19.604 22             |                       |                      |                           |  | 52.563 14 |
| 585 70         |                  |                       |                       |                      |                           |  | 585 70    |
| 138.781 79     | 62.579 95        |                       |                       |                      |                           | 196.361 74   |           |
| 190.133 39     | 254.400 24       | 20.440 57             | 11.591 15             |                      |                           | 196.947 44   | 52.563 14 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           | 52.563 14  |           |
|                |                  |                       |                       |                      |                           | 144.384 30   |           |

(OPERA PIA DEL SESTO)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI   | SOMME STANZIATE |          |           |            |
|-----------------------------|--|-----------------|----------|-----------|------------|
|                             |  | nel Preventivo  | aggiunte | diminuite | definitive |
|                             | Residui passivi .....                            |                 | 30.885   |           | 30.885     |
|                             | <b>TITOLO I.</b>                                 |                 |          |           |            |
|                             | <b>SPESE EFFETTIVE.</b>                          |                 |          |           |            |
|                             | <i>Gestione patrimoniale:</i>                    |                 |          |           |            |
| 1                           | Imposte e tasse .....                            | L. 39.300       |          |           | 39.300     |
| 2                           | Manutenzione beni stabili .....                  | » 35.000        |          |           | 35.000     |
| 3                           | Fitti, precari e legati passivi .....            | » 9.306 15      |          |           | 9.306 15   |
| 4                           | Pensioni vitalizie .....                         | » 6.100         |          |           | 6.100      |
| 5                           | Onorari d'amministrazione .....                  | » 5.622         |          |           | 5.622      |
| 6                           | Spese d'ufficio .....                            | » 1.597         |          |           | 1.597      |
| 7                           | Spese sorveglianza e gestione beni stabili ..... | » 7.788         |          |           | 7.788      |
| 8                           | Assicurazione contro l'incendio .....            | » 2.253         |          |           | 2.253      |
| 9                           | Spese di campagna .....                          | » 150           |          |           | 150        |
| 10                          | Spese diverse patrimoniali .....                 | » 178 85        |          |           | 178 85     |
|                             |  |                 |          |           | 107.295    |
|                             | <i>Gestione di beneficenza:</i>                  |                 |          |           |            |
| 11                          | Ospedale Maggiore - avanzo di rendita ...        | L. 152.700      |          |           | 152.700    |
|                             |  |                 |          |           | 259.995    |
|                             | <b>TITOLO II.</b>                                |                 |          |           |            |
|                             | <b>MOVIMENTO DI CAPITALI.</b>                    |                 |          |           |            |
| 12                          | Reimpieghi .....                                 | L.              |          |           | 585 70     |
|                             | <b>TITOLO III.</b>                               |                 |          |           |            |
|                             | <b>PARTITE DI GIRO.</b>                          |                 |          |           |            |
| 13                          | Anticipazioni .....                              | L. 5.000        |          |           | 5.000      |
|                             | Fondo di riserva .....                           | L. 10.000       |          |           | 10.000     |
|                             | <b>RIASSUNTO.</b>                                |                 |          |           |            |
|                             | Residui passivi .....                            | L.              | 30.885   |           | 30.885     |
|                             | Spese effettive .....                            | » 259.995       |          |           | 259.995    |
|                             | Movimento di capitali .....                      | »               |          |           | 585 70     |
|                             | Partite di giro .....                            | » 5.000         |          |           | 5.000      |
|                             | Fondo riserva .....                              | » 10.000        |          |           | 10.000     |
|                             |  |                 |          |           | 274.995    |
|                             |  |                 | 30.885   |           | 305.880    |

dell'Esercizio 1932 - Uscita.

| Somme accertate | Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Sopravven. passive | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate |           |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|--|-----------|
|                 |              |                  |                   |                    |                            | in più   | in meno   |
| 30.885          |              | 30.000           | 901               | 16 20              |                            |  |           |
| 35.073 40       | 2.473 60     | 32.569           | 30 80             |                    |                            |  | 4.226 60  |
| 47.456 15       | 47.456 15    |                  |                   |                    |                            | 12.456 15  |           |
| 7.340 15        | 7.328 60     | 11 55            |                   |                    |                            |  | 1.966     |
| 5.744 15        | 5.744 15     |                  |                   |                    |                            |  | 355 85    |
| 6.349           | 6.349        |                  |                   |                    |                            | 727  |           |
| 1.285           | 1.285        |                  |                   |                    |                            |  | 312       |
| 4.822           | 4.822        |                  |                   |                    |                            |  | 2.966     |
| 2.252 55        | 2.252 55     |                  |                   |                    |                            |  | 45        |
| 28 90           | 28 90        |                  |                   |                    |                            |  | 150       |
|                 |              |                  |                   |                    |                            |  | 149 95    |
| 110.351 30      | 77.739 95    | 32.580 55        | 30 80             |                    |                            | 13.183 15  | 10.126 85 |
| 107.080 56      | 107.080 56   |                  |                   |                    |                            |  | 45.619 44 |
| 217.431 86      | 184.820 51   | 32.580 55        | 30 80             |                    |                            | 13.183 15  | 55.746 29 |
|                 |              |                  |                   |                    |                            |  | 13.183 15 |
|                 |              |                  |                   |                    |                            |  | 42.563 14 |
| 585 70          |              |                  | 585 70            |                    |                            | 585 70   |           |
| 201.361 74      | 121 45       | 191.819 69       | 9.420 60          |                    |                            | 196.361 74   |           |
|                 |              |                  |                   |                    |                            |  | 10.000    |
| 30.885          |              | 30.000           | 901 20            | 16 20              |                            |  | 42.563 14 |
| 217.431 86      | 184.820 51   | 32.580 55        | 30 80             |                    |                            |  | 585 70    |
| 585 70          |              |                  | 585 70            |                    |                            | 196.361 74   |           |
| 201.361 74      | 121 45       | 191.819 69       | 9.420 60          |                    |                            |  | 10.000    |
| 450.264 30      | 184.941 96   | 254.440 24       | 10.938 30         | 16 20              |                            | 196.947 44   | 52.563 14 |
|                 |              |                  |                   |                    |                            | 52.563 14  |           |
|                 |              |                  |                   |                    |                            | 144.384 30   |           |

(OPERA PIA DEL SESTO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonché delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI  | SOMME         |            |
|---|---------------|------------|
|   | Parziali      | Totali     |
| <b>RENDITE</b>  |               |            |
| <b>REDDITI PATRIMONIALI</b>   |               |            |
| Fitti di fondi rustici .....  | L. 199.832 76 |            |
| Prodotti dei fondi oltre il fitto .....                             | » 705 —       |            |
| Rendite di fondi pubblici .....                                     | » 5.720 50    |            |
| Entrate diverse .....   | » 11.173 60   |            |
|   |               | 217.431 86 |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>  |               |            |
| <b>PESI E SPESE PATRIMONIALI</b>                                    |               |            |
| Imposte e tasse .....   | L. 35.073 40  |            |
| Manutenzione beni stabili .....                                     | » 47.456 15   |            |
| Fitti precari e legati passivi .....                                | » 7.340 15    |            |
| Pensioni vitalizie .....  | » 5.744 15    |            |
| Onorari d'amministrazione .....                                     | » 6.349 —     |            |
| Spese d'ufficio .....   | » 1.285 —     |            |
| Spese sorveglianza e gestione beni stabili .....                    | » 4.822 —     |            |
| Assicurazioni contro l'incendio .....                               | » 2.252 55    |            |
| Spese di campagna .....   | » —           |            |
| Spese diverse patrimoniali .....                                    | » 28 90       |            |
|   |               | 110.351 30 |
| <b>SPESE DI BENEFICENZA</b>   |               |            |
| Ospedale Maggiore in conto contributo sugli avanzi di rendita ..... | L. 107.080 56 |            |
|   |               | 217.431 86 |
| Pareggio economico dell'esercizio .....                             | L. —          |            |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>                              |               |            |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE</b>               |               |            |
| Variazione per revisione residui attivi .....                       | L. 11.591 15  |            |
| Capitali corrispondenti alle pensioni cessate .....                 | » 1.820 70    |            |
|   |               | 13.420 85  |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE</b>               |               |            |
| Capitali corrispondenti alle pensioni accordate nel 1932 .....      | L. 875 —      |            |
| Conguaglio R. M. 1930 per precedente minore tassazione .....        | » 16 20       |            |
|   |               | 891 20     |
| Aumento nello stato dei capitali .....                              | L. —          |            |
|   |               | 12.529 65  |

(OPERA PIA DEL SESTO)

STATO DEI CAPITALI

|   | Al principio dell'eserc. 1932 |              | Alla fine dell'esercizio 1932 |              |
|---|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|   | Somme parziali                | Somme totali | Somme parziali                | Somme totali |
| <b>PARTE I.</b>   |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>                                |                               |              |                               |              |
| <b>TITOLO I.</b>  |                               |              |                               |              |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>                                   |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>  |                               |              |                               |              |
| Fondi rustici .....   | L. 874.462 72                 |              | 873.877 02                    |              |
| Titoli di debito pubblico dello Stato .....                   | » 120.833 32                  |              | 120.833 32                    |              |
| Capitali in cassa da reimpiegare .....                        | » —                           | 995.296 04   | 585 70                        | 995.296 04   |
| <i>Passivo.</i>   |                               |              |                               |              |
| Capitali di livelli, decime, censi ed annualità passive ..... | L. 7.623 80                   |              | 7.623 80                      |              |
| Capitali di pensioni .....                                    | » 23.079 70                   |              | 22.125 —                      |              |
| Debito infruttifero verso l'Ospedale Maggiore .....           | » 262.543 26                  |              | 262.543 26                    |              |
|   |                               | 293.246 76   |                               | 292.292 06   |
| Attivo netto patrimoniale .....                               | L. —                          | 702.049 28   |                               | 703.003 98   |
| <b>TITOLO II.</b>   |                               |              |                               |              |
| <b>COSE DEI TERZI</b>   |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>  |                               |              |                               |              |
| Valori depositati dai terzi a cauzione di contratti .....     | L. 358.632 30                 |              | 315.204 57                    |              |
| <i>Passivo.</i>   |                               |              |                               |              |
| Debito verso terzi per depositi da essi effettuati .....      | L. 358.632 30                 |              | 315.204 57                    |              |
|   |                               | 702.049 28   |                               | 703.003 98   |
| <b>PARTE II.</b>  |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>                              |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>  |                               |              |                               |              |
| Rimanenza in cassa .....                                      | L. 33.167 40                  |              | 5.191 43                      |              |
| Residui attivi .....  | » 836 35                      |              | 20.440 57                     |              |
|   |                               | 34.003 75    |                               | 25.632 —     |
| <i>Passivo.</i>   |                               |              |                               |              |
| Residui passivi .....   | L. 30.885 —                   |              | 10.938 30                     |              |
| Avanzo amministrativo .....                                   | L. 3.118 75                   |              | 14.693 70                     |              |
|   |                               | 3.118 75     |                               | 14.693 70    |
|   |                               | 705.168 03   |                               | 717.697 68   |
| Aumento come al precedente conto economico .....              | L. —                          | 12.529 65    |                               |              |
| Attività netta alla fine dell'esercizio .....                 | L. —                          | 717.697 68   |                               | 717.697 68   |

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                           | SOMME STANZIATE |                                |           | Somme accertate | Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |         |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--|---------|
|                             |                                    | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale    |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           | in più   | in meno |
|                             | Fondo di cassa .....               | L.              | 10.060 95                      | 10.060 95 | 10.060 95       | 10.060 95      |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | TITOLO I.                          |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | ENTRATE EFFETTIVE.                 |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
| 1                           | Rendite di fondi pubblici.....     | L.              | 62.226                         | 62.226    | 62.373 50       | 52.188 50      | 10.185           |                       |                       |                      |                           | 147 50   |         |
| 2                           | Entrate diverse .....              | »               |                                |           | 3.443 35        | 3.443 35       |                  |                       |                       |                      |                           | 3.443 35   |         |
|                             |                                    | L.              | 62.226                         | 62.226    | 65.816 85       | 55.631 85      | 10.185           |                       |                       |                      |                           | 3.590 85   |         |
|                             | TITOLO III.                        |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | MOVIMENTO CAPITALI.                |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
| 3                           | Realizzo di enti patrimoniali..... | L.              |                                |           | 14.986 80       | 5.000          | 9.986 80         |                       |                       |                      |                           | 14.986 80  |         |
|                             | TITOLO III.                        |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | PARTITE DI GIRO.                   |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | Nessuna.                           |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | RIASSUNTO.                         |                 |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | Fondo di cassa .....               | L.              |                                | 10.060 95 | 10.060 95       | 10.060 95      |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             | Entrate effettive .....            | »               | 62.226                         | 62.226    | 65.816 85       | 55.631 85      | 10.185           |                       |                       |                      |                           | 3.590 85   |         |
|                             | Movimento di capitali .....        | »               |                                |           | 14.986 80       | 5.000          | 9.986 80         |                       |                       |                      |                           | 14.986 80  |         |
|                             | Partite di giro .....              | »               |                                |           |                 |                |                  |                       |                       |                      |                           |  |         |
|                             |                                    | L.              | 62.226                         | 19.060 95 | 72.286 95       | 90.864 60      | 70.692 80        | 20.171 80             |                       |                      |                           | 18.577 65  |         |

| N. progressivo<br>dei Capitoli | CAPITOLI                                  | SOMME STANZIATE |           |           |            | Somme<br>accertate | Somme<br>pagate | Somme<br>compensate | Residui<br>da<br>pagare | Insussistenze<br>passive | Accrediti<br>ad altre<br>partite | Differenza fra le somme<br>stanziato e quelle accertate |         |
|--------------------------------|---|-----------------|-----------|-----------|------------|--------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------------------|---|---------|
|                                |   | nel Preventivo  | aggiunte  | diminuite | definitive |                    |                 |                     |                         |                          |                                  | in più  | in meno |
|                                |   |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | Residui passivi .....                     | L.              | 10.060 95 |           | 10.060 95  | 10.060 95          | 8 15            | 9.986 80            | 66 00                   |                          |                                  |   |         |
|                                | TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.                |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | <i>Spese patrimoniali:</i>                |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
| 1                              | Imposte, sovrainposte e tasse .....       | L.              | 10.666    |           | 10.666     | 10.661 50          | 476 50          | 10.185              |                         |                          |                                  |   | 4 50    |
| 2                              | Legati passivi .....                      | »               | —         |           | —          |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   | 350     |
| 3                              | Pensioni .....                            | »               | 2.990     |           | 2.990      | 2.640              | 2.640           |                     |                         |                          | 279                              |   |         |
| 4                              | Assegni al personale amministrativo ..... | »               | 2.163     |           | 2.163      | 2.442              | 2.442           |                     |                         |                          |                                  |   | 206     |
| 5                              | Spese diverse patrimoniali .....          | »               | 700       |           | 700        | 494                | 494             |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                |   |                 | 16.519    |           | 16.519     | 16.237 50          | 6.052 50        | 10.185              |                         |                          |                                  | 279   | 560 50  |
|                                | <i>Spese di beneficenza:</i>              |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
| 6                              | Mantenimento di convalescenti .....       | L.              | 45.707    |           | 45.707     | 49.579 35          | 49.563 85       |                     | 15 50                   |                          |                                  | 3.872 35  |         |
|                                |   | L.              | 62.226    |           | 62.226     | 65.816 85          | 55.616 35       | 10.185              | 15 50                   |                          |                                  | 4.151 35  | 560 50  |
|                                | TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.         |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
| 7                              | Impiego di capitali .....                 | L.              |           |           |            | 14.986 80          | 14.986 80       |                     |                         |                          |                                  | 3.590 85  |         |
|                                | TIT. III. — PARTITE DI GIRO.              |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | Nessuna.                                  |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | RIASSUNTO.                                |                 |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | Residui passivi .....                     | L.              |           | 10.060 95 | 10.060 95  | 10.060 95          | 8 15            | 9.986 80            | 66                      |                          |                                  | 3.590 85  |         |
|                                | Spese effettive .....                     | »               | 62.226    |           | 62.226     | 65.816 85          | 55.616 35       | 10.185              | 15 50                   |                          |                                  | 14.986 80   |         |
|                                | Movimento di capitali .....               | »               |           |           |            | 14.986 80          | 14.986 80       |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                | Partite di giro .....                     | »               |           |           |            |                    |                 |                     |                         |                          |                                  |   |         |
|                                |   | L.              | 62.226    | 10.060 95 | 72.286 95  | 90.864 60          | 70.611 30       | 20.171 80           | 81 50                   |                          |                                  | 18.577 65   |         |

(OPERA PIA SECCO COMNENO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME        |           |
|--|--------------|-----------|
|  | Parziali     | Totali    |
| <b>RENDITE</b>   |              |           |
| Rendite di fondi pubblici .....  | L. 62.373 50 |           |
| Entrate diverse .....  | » 3.443 35   |           |
|  |              | 65.816 85 |
| <b>PESI E SPESE</b>  |              |           |
| <b>SPESE PATRIMONIALI</b>  |              |           |
| Imposte, sovrainposte e tasse.....   | L. 10.661 50 |           |
| Legati passivi.....  | » —          |           |
| Pensioni di quiescenza.....  | » 2.640 —    |           |
| Assegni al personale amministrativo .....  | » 2.442 —    |           |
| Spese diverse patrimoniali.....  | » 494 —      |           |
|  | L. 16.237 50 |           |
| <b>SPESE DI BENEFICENZA</b>  |              |           |
| Dozzine a favore del Comune di Milano .....  | L. 49.579 35 |           |
|  |              | 65.816 85 |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE</b>  |              |           |
| Maggior ricavo derivato dall'estrazione di N. 10 cartelle del Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde ..... | L. 112 50    |           |
| Differenza fra il valore nominale e quello di acquisto di N. 14 cartelle di Consolidato 5% .....   | » 2.913 20   |           |
| Capitale corrispondente alle pensioni cessate .....  | » 1.516 —    |           |
|  |              | 4.541 70  |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE</b>  |              |           |
| Capitale corrispondente alle pensioni accordate .....  | L. —         | 780 —     |
| Aumento nello stato dei capitali .....   | L. —         | 3.761 70  |

(OPERA PIA SECCO COMNENO)

STATO DEI CAPITALI

|   | Al principio dell'eserc. 1932 |              | Alla fine dell'esercizio 1932 |              |
|---|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|   | Somme parziali                | Somme totali | Somme parziali                | Somme totali |
| <b>PARTE I.</b>                                 |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>                  |                               |              |                               |              |
| <b>Titolo I.</b>                                |                               |              |                               |              |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>                     |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>                                  |                               |              |                               |              |
| Capitali di effetti pubblici redimibili .....   | L. 973.538 75                 |              | 968.651 25                    |              |
| Capitali di rendite pubbliche perpetue .....    | » 194.266 66                  |              | 212.166 66                    |              |
| Mobili e suppellettili .....                    | » 6.557 59                    |              | 6.557 59                      |              |
| Capitali in cassa da reimpiegare .....          | » 10.052 80                   |              | 66 —                          |              |
|   |                               | 1.184.415 80 |                               | 1.187.441 50 |
| <i>Passivo.</i>                                 |                               |              |                               |              |
| Capitali di legati passivi .....                | L. 3.456 80                   |              | 3.456 80                      |              |
| Capitali di pensioni di quiescenza .....        | » 9.164 60                    |              | 8.428 60                      |              |
|   |                               | 12.621 40    |                               | 11.885 40    |
|   | L. —                          | 1.171.794 40 |                               | 1.175.556 10 |
| <b>PARTE II.</b>                                |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>                |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>                                  |                               |              |                               |              |
| Rimanenza in cassa .....                        | L. 10.060 95                  |              | 81 50                         |              |
| Residui attivi .....                            | » —                           |              | —                             |              |
| <i>Passivo.</i>                                 |                               |              |                               |              |
| Residui passivi.....                            | L. 10.060 95                  |              | 81 50                         |              |
|   | L. —                          | 1.171.794 40 |                               | 1.175.556 10 |
| Aumento come al precedente conto economico .... | L. —                          | 3.761 70     |                               |              |
| Attività netta alla fine dell'esercizio ....    | L. —                          | 1.175.556 10 |                               | 1.175.556 10 |



(FONDAZIONE PARAVICINI)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI  | SOMME STANZIATE |           |           |            |
|-----------------------------|---|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                             |   | nel Preventivo  | aggiunte  | diminuite | definitive |
|                             | Residui passivi .....                           | L.              | 29.720 97 |           | 29.720 97  |
|                             | <b>TITOLO I.</b>                                |                 |           |           |            |
|                             | <b>SPESE EFFETTIVE.</b>                         |                 |           |           |            |
| 1                           | Imposte e tasse diverse .....                   | L.              | 52        |           | 52         |
| 2                           | Pensioni vitalizie .....                        | »               | 100       |           | 100        |
| 3                           | Onorari d'amministrazione .....                 | »               | 557       |           | 557        |
| 4                           | Spese d'ufficio e diverse .....                 | »               | 98        |           | 98         |
| 5                           | Fondo dispon. per gli scopi della Fondaz. ..... | »               | 4.446 50  |           | 4.446 50   |
|                             |   | L.              | 5.253 50  |           | 5.253 50   |
|                             | <b>TITOLO II.</b>                               |                 |           |           |            |
|                             | <b>MOVIMENTO DI CAPITALI.</b>                   |                 |           |           |            |
| 6                           | Nessuno.  |                 |           |           |            |
|                             | <b>TITOLO III.</b>                              |                 |           |           |            |
|                             | <b>PARTITE DI GIRO.</b>                         |                 |           |           |            |
| 7                           | Somme versate in conto corrente .....           | L.              |           |           |            |
|                             | <b>RIASSUNTO</b>                                |                 |           |           |            |
|                             | Residui passivi .....                           | L.              | —         | 29.720 97 | 29.720 97  |
|                             | Spese effettive .....                           | »               | 5.253 50  |           | 5.253 50   |
|                             | Movimento Capitali .....                        | »               | —         |           | —          |
|                             | Partite di giro .....                           | »               | —         |           | —          |
|                             |   | L.              | 5.253 50  | 29.720 97 | 34.974 47  |

dell'Esercizio 1932 - Uscita.

| Somme accertate | Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Insussistenze passive | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziato e quelle accertate |         |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|--|---------|
|                 |              |                  |                   |                       |                            | in più   | in meno |
| 29.720 97       | 8.400 —      |                  | 21.320 97         |                       |                            |  |         |
| 47 —            | 47 —         |                  |                   |                       |                            |  | 5 —     |
| 107 40          | 107 40       |                  |                   |                       |                            | 7 40   |         |
| 488 —           | 488 —        |                  |                   |                       |                            |  | 69 —    |
| 108 80          | 108 80       |                  |                   |                       |                            | 10 80  |         |
| 4.671 80        |              |                  | 4.671 80          |                       |                            | 225 30   |         |
| 5.423 —         | 751 20       |                  | 4.671 80          |                       |                            | 243 50   | 74 —    |
|                 |              |                  |                   |                       |                            | 74 —   |         |
|                 |              |                  |                   |                       |                            | 169 50   |         |
|                 |              |                  |                   |                       |                            |  |         |
| 985 —           |              | 985 —            |                   |                       |                            | 985 —  |         |
| 29.720 97       | 8.400 —      |                  | 21.320 97         |                       |                            |  |         |
| 5.423 —         | 751 20       |                  | 4.671 80          |                       |                            | 169 50   |         |
| 985 —           |              | 985 —            |                   |                       |                            | 985 —  |         |
| 36.128 97       | 9.151 20     | 885 —            | 25.992 77         |                       |                            | 1.154 50   |         |

(OPERA PIA PARAVICINI)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI   | SOMME       |        |
|--|-------------|--------|
|  | Parziali    | Totali |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>   |             |        |
| Rendite di fondi pubblici .....  | L. 4.263 50 |        |
| Interessi attivi .....   | » 1.159 50  |        |
|  |             | 5.423  |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>   |             |        |
| Imposte e tasse diverse .....  | L. 47       |        |
| Pensioni vitalizie .....   | » 107 40    |        |
| Onorari d'amministrazione .....  | » 488       |        |
| Spese d'ufficio e diverse .....  | » 108 80    |        |
|  | L. 751 20   |        |
| Fondo disponibile per gli scopi della Fondazione (avanzo di rendita) ..... | L. 4.671 80 |        |
|  |             | 5.423  |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>                                     |             |        |
| <i>Sopravvenienze passive:</i>   |             |        |
| Capitali di pensioni sopravvenute .....                                    | L. 30       |        |
| <i>Insussistenze passive:</i>  |             |        |
| Capitali di pensioni cessate .....   | L. 45       |        |
|  |             | 15     |
| Aumento dello stato dei capitali L.  |             | 15     |

(OPERA PIA PARAVICINI)

STATO DEI CAPITALI

|   | Al principio dell'eserc. 1932 |                  | Alla fine dell'esercizio 1932 |                  |
|---|-------------------------------|------------------|-------------------------------|------------------|
|   | Somme parziali                | Somme totali     | Somme parziali                | Somme totali     |
| <b>PARTE I.</b>   |                               |                  |                               |                  |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>  |                               |                  |                               |                  |
| <b>Titolo I.</b>  |                               |                  |                               |                  |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>   |                               |                  |                               |                  |
| <i>Attivo.</i>  |                               |                  |                               |                  |
| Capitali di rendita pubblica perpetua .....   | L. 94.766 67                  |                  | 94.766 67                     |                  |
| Credito della gestione patrimoniale verso quella amministrativa per capitali da reimpiegare ..... | » 15 31                       |                  | 15 31                         |                  |
|   |                               | 94.781 98        |                               | 94.781 98        |
| <i>Passivo.</i>   |                               |                  |                               |                  |
| Capitali di pensioni .....  | L.                            | 417 90           |                               | 402 90           |
|   |                               |                  |                               | 94.379 08        |
| <b>Attivo netto patrimoniale .....</b>  | <b>L.</b>                     | <b>93.364 08</b> |                               | <b>94.379 08</b> |
| <b>PARTE II.</b>  |                               |                  |                               |                  |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>  |                               |                  |                               |                  |
| <i>Attivo.</i>  |                               |                  |                               |                  |
| Rimanenza di cassa .....  | L. 4.549 97                   |                  | 11.836 77                     |                  |
| Residui attivi .....  | » 25.171                      |                  | 14.156                        |                  |
|   | L. 29.720 97                  |                  | 25.992 77                     |                  |
| <i>Passivo.</i>   |                               |                  |                               |                  |
| Residui passivi .....   | L. 29.720 97                  |                  | 25.992 77                     |                  |
| Aumento come dal conto economico .....  | L.                            | 15               |                               |                  |
| <b>Attività netta alla fine dell'esercizio. L.</b>  |                               | <b>94.379 08</b> |                               | <b>94.379 08</b> |

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                          | SOMME STANZIATE |                                |            | Somme accertate |
|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------------|------------|-----------------|
|                             |                                   | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale     |                 |
|                             | Residui attivi .....              |                 | 44.988 52                      | 44.988 52  | 44.988 52       |
|                             | TIT. I. — ENTRATE EFFETTIVE.      |                 |                                |            |                 |
|                             | <i>Gestione patrimoniale:</i>     |                 |                                |            |                 |
| 1                           | Rendite di fondi pubblici .....   | 10.480          |                                | 10.480     | 10.480          |
|                             | <i>Gestione di beneficenza:</i>   |                 |                                |            |                 |
| 2                           | Introiti per cure .....           | 250.100         |                                | 250.100    | 213.396 60      |
| 3                           | Entrate diverse .....             | 1.500           |                                | 1.500      | 3.762 75        |
|                             | L.                                | 262.080         |                                | 262.080    | 227.639 35      |
|                             | TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI. |                 |                                |            |                 |
| 4                           | Nessuno.                          |                 |                                |            |                 |
|                             | TIT. III. — PARTITE DI GIRO.      |                 |                                |            |                 |
| 5                           | Anticipazioni e rimborsi .....    |                 |                                |            | 186.425 60      |
|                             | RIASSUNTO                         |                 |                                |            |                 |
|                             | Residui attivi .....              |                 | 44.988 52                      | 44.988 52  | 44.988 52       |
|                             | Entrate effettive .....           | 262.080         |                                | 262.080    | 227.639 35      |
|                             | Movimento di capitali .....       |                 |                                |            | 186.425 60      |
|                             | Partite di giro .....             |                 |                                |            |                 |
|                             |                                   | 262.080         | 44.988 52                      | 307.068 52 | 459.053 47      |

dell'Esercizio 1932 — Entrata.

| Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate |           |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--|-----------|
|                |                  |                       |                       |                      |                           | in più   | in meno   |
| 2.752 50       | 1.844 70         | 40.391 82             | 0 50                  |                      |                           |  |           |
| 10.480         |                  |                       |                       |                      |                           |  |           |
| 211.992 60     |                  | 1.404                 |                       |                      |                           |  | 36.703 40 |
| 3.762 75       |                  |                       |                       |                      |                           | 2.262 75   |           |
| 226.235 35     |                  | 1.404                 |                       |                      |                           | 2.262 75   | 36.703 40 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 2.262 75  |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 34.440 65 |
| 542 30         | 185.883 30       |                       |                       |                      |                           | 186.425 60   |           |
| 2.752 50       | 1.844 70         | 40.391 82             | 0 50                  |                      |                           |  |           |
| 226.235 35     |                  | 1.404                 |                       |                      |                           |  | 34.440 65 |
| 542 30         | 185.883 30       |                       |                       |                      |                           | 186.425 60   |           |
| 229.530 15     | 187.728          | 41.795 82             | 0 50                  |                      |                           | 186.425 60   | 34.440 65 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           | 34.440 65  |           |
|                |                  |                       |                       |                      |                           | 151.984 95   |           |

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                                   | SOMME STANZIATE |           |           |            |
|-----------------------------|--|-----------------|-----------|-----------|------------|
|                             |  | nel Preventivo  | aggiunte  | diminuite | definitive |
|                             | Residui passivi .....                      |                 | 400 55    |           | 400 55     |
|                             | Disavanzo di cassa .....                   |                 | 14.677 02 |           | 14.677 02  |
|                             | <b>TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.</b>          |                 |           |           |            |
|                             | <i>Gestione patrimoniale:</i>              |                 |           |           |            |
| 1                           | Imposte e tasse .....                      | 95              |           |           | 95         |
| 2                           | Legati vitalizi .....                      | 1.190           |           |           | 1.190      |
|                             |  | 1.285           |           |           | 1.285      |
|                             | <i>Gestione di beneficenza:</i>            |                 |           |           |            |
| 3                           | Tasse e bolli diversi .....                | 114             |           |           | 114        |
| 4                           | Dozzine passive .....                      | 55.998          |           |           | 55.998     |
| 5                           | Pensioni vitalizie .....                   | 5.480           |           |           | 5.480      |
| 6                           | Assegni al personale d'amministrazione ... | 4.325           |           |           | 4.325      |
| 7                           | Stipendi e salari .....                    | 175.650         |           |           | 175.650    |
| 8                           | Spese d'ufficio e diverse .....            | 18.228          |           |           | 18.228     |
| 9                           | Fitto.....                                 | 1.000           |           |           | 1.000      |
|                             | L.   | 262.080         |           |           | 262.080    |
|                             | <b>TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.</b>   |                 |           |           |            |
| 10                          | Nessuno.                                   |                 |           |           |            |
|                             | <b>TIT. III. — PARTITE DI GIRO.</b>        |                 |           |           |            |
| 11                          | Anticipazioni e rimborsi .....             |                 |           |           |            |
|                             | <b>RIASSUNTO</b>                           |                 |           |           |            |
|                             | Residui passivi.....                       |                 | 400 55    |           | 400 55     |
|                             | Disavanzo di cassa.....                    |                 | 14.677 02 |           | 14.677 02  |
|                             | Spese effettive .....                      | 262.080         |           |           | 262.080    |
|                             | Movimento di capitali .....                |                 |           |           |            |
|                             | Partite di giro .....                      |                 |           |           |            |
|                             |  | 262.080         | 15.077 57 |           | 277.157 57 |

dell' Esercizio 1932 — Uscita.

| Somme accertate | Somme pagate | Somme compensate | Residui da pagare | Insussistenze passive | Accrediti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate |           |
|-----------------|--------------|------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------|--|-----------|
|                 |              |                  |                   |                       |                            | in più   | in meno   |
| 400 55          | 180          | 64 25            | 156 30            |                       |                            |  |           |
| 14.677 02       | 14.677 02    |                  |                   |                       |                            |  |           |
| 95              | 95           |                  |                   |                       |                            |  |           |
| 1.188 40        | 1.015        |                  | 173 40            |                       |                            |  | 1 60      |
| 1.283 40        | 1.110        |                  | 173 40            |                       |                            |  | 1 60      |
| 56 60           | 56 60        |                  |                   |                       |                            |  | 57 40     |
| 22.236          | 22.236       |                  |                   |                       |                            |  | 33.762    |
| 7.214 75        |              | 7.214 75         |                   |                       |                            | 1.734 75   |           |
| 4.884           | 4.884        |                  |                   |                       |                            | 559  |           |
| 165.268 50      |              | 165.268 50       |                   |                       |                            |  | 10.381 50 |
| 23.125 15       | 23.125 15    |                  |                   |                       |                            | 4.897 15   |           |
| 1.000           | 1.000        |                  |                   |                       |                            |  |           |
| 225.068 40      | 52.411 75    | 172.483 25       | 173 40            |                       |                            | 7.190 90   | 44.202 50 |
|                 |              |                  |                   |                       |                            |  | 7.190 90  |
|                 |              |                  |                   |                       |                            |  | 37.011 60 |
| 186.425 60      | 166.771 20   | 15.180 50        | 4.473 90          |                       |                            | 186.425 60   |           |
| 400 55          | 180          | 64 25            | 156 30            |                       |                            |  |           |
| 14.677 02       | 14.677 02    |                  |                   |                       |                            |  |           |
| 225.068 40      | 52.411 75    | 172.483 25       | 173 40            |                       |                            |  | 37.011 60 |
| 186.425 60      | 166.771 20   | 15.180 50        | 4.473 90          |                       |                            | 186.425 60   |           |
| 426.571 57      | 234.039 97   | 187.728          | 4.803 60          |                       |                            | 186.425 60   | 37.011 60 |
|                 |              |                  |                   |                       |                            | 37.011 60  |           |
|                 |              |                  |                   |                       |                            | 149.414  |           |

**(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)**

**CONTO ECONOMICO**

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI                                | SOMME         |            |
|---|---------------|------------|
|   | Parziali      | Totali     |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>                              |               |            |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>                          |               |            |
| Rendite di fondi pubblici .....                       | L. 10.480     |            |
| <b>GESTIONE BENEFICENZA</b>                           |               |            |
| Introiti per cure .....                               | L. 213.396 60 |            |
| Entrate diverse .....                                 | " 3.762 75    |            |
|   | 217.159 35    |            |
|   |               | 227.639 35 |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>                                |               |            |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>                          |               |            |
| Imposte e tasse .....                                 | L. 95         |            |
| Legati passivi .....                                  | " 1.188 40    |            |
|   | 1.283 40      |            |
| <b>GESTIONE BENEFICENZA</b>                           |               |            |
| Tasse e bolli diversi .....                           | L. 56 60      |            |
| Dozzine passive .....                                 | " 22.236      |            |
| Pensioni vitalizie .....                              | " 7.214 75    |            |
| Assegni al personale d'amministrazione .....          | " 4.884       |            |
| Stipendi e salari .....                               | " 165.268 50  |            |
| Spese d'ufficio e diverse .....                       | " 23.125 15   |            |
| Fitto .....   | " 1.000       |            |
|   | 223.785       |            |
|   |               | 225.068 40 |
| Avanzo economico .....                                | L.            | 2.570 95   |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>                |               |            |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE PASSIVE</b>  |               |            |
| Valore capitale delle pensioni cessate .....          | L. 1.313 75   |            |
| Variatione nei residui attivi .....                   | " 0 50        |            |
|   | 1.314 25      |            |
| <b>SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE</b> |               |            |
| Valore capitale delle pensioni sopravvenute .....     | L. 3.055      |            |
|   |               | 1.740 75   |
| Aumento nello stato dei capitali .....                | L.            | 830 20     |

**(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)**

**STATO DEI CAPITALI**

|  | Al principio dell'eserc. 1932 |              | Alla fine dell'esercizio 1932 |              |
|--|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|  | Somme parziali                | Somme totali | Somme parziali                | Somme totali |
| <b>PARTE I.</b>                        |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>         |                               |              |                               |              |
| <b>Titolo I.</b>                       |                               |              |                               |              |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>            |                               |              |                               |              |
| <b>Attivo.</b>                         |                               |              |                               |              |
| Rendite pubbliche perpetue .....       | L. 234.000                    |              | 234.000                       |              |
| Mobili e suppellettili .....           | " 39.026 03                   |              | 39.026 03                     |              |
|  |                               | 273.026 03   |                               | 273.026 03   |
| <b>Passivo.</b>                        |                               |              |                               |              |
| Capitali di prestazioni perpetue ..... | L. 34.000                     |              | 34.000                        |              |
| Capitali di pensioni vitalizie .....   | " 10.153 30                   |              | 11.894 55                     |              |
|  |                               | 44.153 30    |                               | 45.894 55    |
| Attivo netto patrimoniale .....        | L.                            | 228.872 73   |                               | 227.131 48   |
| <b>PARTE II.</b>                       |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>       |                               |              |                               |              |
| <b>Attivo.</b>                         |                               |              |                               |              |
| Residui attivi .....                   | L. 44.988 52                  |              | 41.795 82                     |              |
| <b>Passivo.</b>                        |                               |              |                               |              |
| Residui passivi .....                  | L. 400 55                     | 4.803 55     |                               |              |
| Deficenza di cassa .....               | " 14.677 02                   | 4.509 82     |                               |              |
|  | 15.077 57                     | 9.313 42     |                               |              |
| Avanzo amministrativo .....            | L. 29.910 95                  |              | 32.482 40                     |              |
|  |                               | 29.910 95    |                               | 32.482 40    |
| Attività netta definitiva .....        | L.                            | 258.783 68   |                               | 259.613 88   |
| Aumento come dal conto economico ..... | L.                            | 830 20       |                               |              |
|  |                               | 259.613 88   |                               | 259.613 88   |

(PIO ISTITUTO ANTIRABICO)

Conto Finanziario

| N. progressivo dei Capitoli | CAPITOLI                                   | SOMME STANZIATE |                                |           | Somme accertate |
|-----------------------------|--|-----------------|--------------------------------|-----------|-----------------|
|                             |  | nel Preventivo  | per nuove entrate sopravvenute | Totale    |                 |
|                             | Residui attivi .....                       |                 | 2.910 55                       | 2.910 55  | 2.910 55        |
|                             | <b>TITOLO I. - ENTRATE EFFETTIVE.</b>      |                 |                                |           |                 |
|                             | <i>Gestione patrimoniale:</i>              |                 |                                |           |                 |
| 1                           | Rendite di fondi pubblici .....            | 18.185          |                                | 18.185    | 18.185          |
|                             | <i>Gestione di beneficenza:</i>            |                 |                                |           |                 |
| 2                           | Proventi per cure antirabiche .....        | 2.000           |                                | 2.000     | 2.892           |
| 3                           | Contributi diversi .....                   | 1.000           |                                | 1.000     |                 |
|                             | L.   | 21.185          |                                | 21.185    | 21.077          |
|                             | <b>TITOLO II. - MOVIMENTO DI CAPITALI.</b> |                 |                                |           |                 |
| 4                           | Nessuno.                                   |                 |                                |           |                 |
|                             | <b>TITOLO III. - PARTITE DI GIRO.</b>      |                 |                                |           |                 |
| 5                           | Anticipazioni da rimborsare .....          | 10.000          |                                | 10.000    | 16.862 90       |
|                             | <b>RIASSUNTO.</b>                          |                 |                                |           |                 |
|                             | Residui attivi .....                       |                 | 2.910 55                       | 2.910 55  | 2.910 55        |
|                             | Entrate effettive .....                    | 21.185          |                                | 21.185    | 21.077          |
|                             | Movimento capitali .....                   |                 |                                |           |                 |
|                             | Partite di giro .....                      | 10.000          |                                | 10.000    | 16.862 90       |
|                             | L.   | 31.185          | 2.910 55                       | 34.095 55 | 40.850 45       |

dell'Esercizio 1932 - Entrata.

| Somme riscosse | Somme compensate | Residui da riscuotere | Sopravvenienze attive | Insussistenze attive | Addebiti ad altre partite | Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate |               |
|----------------|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|--|---------------|
|                |                  |                       |                       |                      |                           | in più   | in meno       |
| 260            |                  | 2.806 55              | 156                   |                      |                           |  |               |
| 17.745         | 440              |                       |                       |                      |                           |  |               |
|                | 2.892            |                       |                       |                      |                           | 892  |               |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 10.000        |
| 17.745         | 3.332            |                       |                       |                      |                           | 892  | 10.000<br>892 |
|                |                  |                       |                       |                      |                           |  | 108           |
| 14.665 60      | 995              | 1.202 30              |                       |                      |                           | 6.862 90   |               |
| 260            |                  | 2.806 55              | 156                   |                      |                           |  |               |
| 17.745         | 3.332            |                       |                       |                      |                           |  | 108           |
| 14.665 60      | 995              | 1.202 30              |                       |                      |                           | 6.862 90   |               |
| 32.670 60      | 4.327            | 4.008 85              | 156                   |                      |                           | 6.862 90<br>108                                      | 108           |
|                |                  |                       |                       |                      |                           | 6.754 90   |               |



(OPERA PIA ISTITUTO ANTIRABICO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI                                | SOMME     |           |
|---|-----------|-----------|
|   | Parziali  | Totali    |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>                              |           |           |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>                          |           |           |
| Rendite di fondi pubblici .....                       | L. 18.185 |           |
| <b>GESTIONE BENEFICENZA</b>                           |           |           |
| Proventi per cure ambulatorie .....                   | » 2.892   |           |
|   |           | 21.077    |
| <b>SPESE EFFETTIVE</b>                                |           |           |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>                          |           |           |
| Imposte e tasse.....                                  | L. 600 20 |           |
| <b>GESTIONE BENEFICENZA</b>                           |           |           |
| Imposte e tasse.....                                  | L. 73 90  |           |
| Affitto locali.....                                   | » 200     |           |
| Pensioni.....   | » 243 80  |           |
| Contributi all'Istituto di Igiene .....               | » 12.000  |           |
| Onorari d'amministrazione .....                       | » 977     |           |
| Spese d'ufficio e diverse .....                       | » 10.242  |           |
|   |           | 24.336 90 |
| Disavanzo economico .....                             | L.        | 3.259 90  |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>                |           |           |
| <b>SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE</b> |           |           |
| Quote capitali di pensioni cessate .....              | L. 237 50 |           |
| Variazione nei residui attivi .....                   | » 156     |           |
|   |           | 393 50    |
| <b>INSUSSISTENZE ATTIVE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE</b>  |           |           |
| Quote capitali di pensione sopravvenute .....         | L. 280    |           |
| Variazioni nei residui passivi .....                  | » - 15    |           |
|   |           | 280 15    |
| Eccedenza attiva .....                                | L.        | 113 35    |
| Diminuzione nello stato dei capitali .....            | L.        | 3.146 55  |

(OPERA PIA ISTITUTO ANTIRABICO)

STATO DEI CAPITALI

|   | Al principio dell'eserc. 1932 |              | Alla fine dell'esercizio 1932 |              |
|---|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|   | Somme parziali                | Somme totali | Somme parziali                | Somme totali |
| <b>PARTE I.</b>                           |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>            |                               |              |                               |              |
| <b>Titolo I.</b>                          |                               |              |                               |              |
| <b>PATRIMONIO EFFETTIVO</b>               |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>                            |                               |              |                               |              |
| Titoli del Debito Pubblico .....          | L. 358.192                    |              | 358.192                       |              |
| Mobili e suppellettili .....              | » 7.668 ..                    |              | 7.668                         |              |
|   |                               | 365.860 ..   |                               | 365.860      |
| <i>Passivo.</i>                           |                               |              |                               |              |
| Capitali di pensioni di quiescenza.....   | L.                            | 1.482 50     |                               | 1.525        |
|   | L.                            | 364.377 50   |                               | 364.335      |
| <b>PARTE II.</b>                          |                               |              |                               |              |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b>          |                               |              |                               |              |
| <i>Attivo.</i>                            |                               |              |                               |              |
| Residui attivi .....                      | L.                            | 2.910 55     |                               | 4.008 85     |
| <i>Passivo.</i>                           |                               |              |                               |              |
| Residui passivi .....                     | L.                            | 1.357 20     |                               | 3.342 50     |
| Disavanzo di cassa .....                  | »                             | 92.481 38    |                               | 94.698 43    |
|   | L.                            | 93.838 58    |                               | 98.040 93    |
|   |                               | 93.838 58    |                               | 98.040 93    |
| Disavanzo amministrativo L.               |                               |              | 90.928 03                     | 94.032 08    |
|   |                               |              | 273.449 47                    | 270.302 92   |
| Diminuzione come al conto economico ..... |                               |              | 3.146 55                      |              |
| Attività netta .....                      | L.                            |              | 270.302 92                    | 270.302 92   |





(Scuola Convitto Professionale Infermiere e Capisala)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'Esercizio 1931-32.

| DESCRIZIONE DEI TITOLI  | SOMME    |                   |
|---|----------|-------------------|
|   | Parziali | Totali            |
| <b>ENTRATE EFFETTIVE</b>  |          |                   |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>  |          |                   |
| Rendite di fondi pubblici .....   | L.       | —                 |
| Entrate diverse .....   | »        | —                 |
| <b>GESTIONE DELLA SCUOLA</b>  |          |                   |
| Corrispettivo dell'Ospedale Maggiore di Milano per l'assistenza diretta agli ammalati ..... | L.       | 202.885           |
| Rette di allieve infermiere ammesse a pagamento .....                                       | »        | —                 |
| Contributo dello Stato ed altre istituzioni .....   | »        | 13.002 55         |
| Entrate diverse .....   | »        | 850               |
|   |          | <u>216.737 55</u> |
| <b>USCITE EFFETTIVE</b>   |          |                   |
| <b>GESTIONE PATRIMONIALE</b>  |          |                   |
| Imposte e tasse .....   | L.       | —                 |
| Spese diverse .....   | »        | —                 |
| <b>GESTIONE DELLA SCUOLA</b>  |          |                   |
| Spese per il convitto .....   | L.       | 80.161 85         |
| Stipendi, salari e corrispettivi diversi .....  | »        | 103.919 60        |
| Spese generali pel funzionamento della Scuola .....   | »        | 32.656 10         |
|   |          | <u>216.737 55</u> |
| Pareggio economico .....  | L.       | —                 |
| <b>SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE</b>  |          |                   |
| Nessuna.  |          |                   |

(Scuola Convitto Professionale Infermiere e Capisala)

STATO DEI CAPITALI

|                                  | Al principio dell'esercizio 1931-32 |                  | Alla fine dell'esercizio 1931-32 |              |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------------------|--------------|
|                                  | Somme parziali                      | Somme totali     | Somma parziali                   | Somme totali |
| <b>PARTE I.</b>                  |                                     |                  |                                  |              |
| <b>SITUAZIONE PATRIMONIALE</b>   |                                     |                  |                                  |              |
| <b>PARTE II.</b>                 |                                     |                  |                                  |              |
| <b>SITUAZIONE AMMINISTRATIVA</b> |                                     |                  |                                  |              |
| <i>Attivo.</i>                   |                                     |                  |                                  |              |
| Residui da riscuotere .....      | L.                                  | 46.435 70        | 93 95                            |              |
| Avanzo di cassa .....            | »                                   | —                | 13.732 90                        |              |
|                                  |                                     | <u>46.435 70</u> | <u>13.826 85</u>                 |              |
| <i>Passivo.</i>                  |                                     |                  |                                  |              |
| Deficenza di cassa .....         | L.                                  | 39.589 15        | —                                |              |
| Residui da pagare .....          | »                                   | 6.846 55         | 13.826 85                        |              |
|                                  |                                     | <u>46.435 70</u> | <u>13.826 85</u>                 |              |
| Pareggio economico .....         | L.                                  | —                | —                                |              |



