

BILANCI CONSUNTIVI

DEGLI ISTITUTI OSPITALIERI

:: :: DI MILANO :: ::

ANNO 1932

MILANO
INDUSTRIE GRAFICHE ITALIANE STUCCHI
VIA S. DAMIANO, 16
1934

BILANCI CONSUNTIVI

DEGLI ISTITUTI OSPITALIERI

:: :: DI MILANO :: ::

ANNO 1932

MILANO
INDUSTRIE GRAFICHE ITALIANE STUCCHI
VIA S. DAMIANO, 16
1934

N. 1850 del 1933

Allegato 4

Relazione Presidenziale

ed approvazione del Consiglio degli Istituti Ospitalieri di Milano

Verbale di Seduta 25 ottobre 1933-XI

OGGETTO.

N. 71. — Approvazione bilanci consuntivi 1932.

Il Signor Presidente prendendo la parola sui consuntivi 1932 dei vari Istituti amministrati espone quanto segue:

« La Ragioneria, come negli anni decorsi, ha presentato una elaborata relazione sul bilancio consuntivo del 1932. Ad essa ed in ispecie al Ragioniere Capo deve essere rivolto l'elogio del Consiglio.

Come d'uso, nella suddetta relazione, vengono separatamente esaminate la gestione del *patrimonio anteriore* al 1928 e quella del *patrimonio posteriore*.

Per quanto riguarda il *patrimonio anteriore*, il consuntivo 1932 dà un'entrata lorda di L. 8.626.127,97 con una diminuzione, di fronte al preventivo di L. 982.072,03, la quale è data essenzialmente dalla diminuzione dei fitti dei fondi rustici. Di fronte al consuntivo 1931 vi è invece solamente una flessione di L. 252.003. Il prezzo medio per pertica milanese nel 1932 è risultato di L. 35.

Nell'uscita il consuntivo che esaminiamo porta una cifra di L. 4.798.926,79 di fronte ad una spesa preventivata di L. 5.485.240.

Si è quindi effettuata una economia di L. 686.313,21 nei confronti del preventivo e di L. 251.587,82 di fronte al consuntivo 1931. Tale economia è data in parte dalla discesa dei prezzi, in parte dai criteri di economia che furono adottati dall'on. Consiglio. Da notare però che il piano di riordino del patrimonio immobiliare in corso non ebbe arresti e si svolse regolarmente.

Conseguentemente in base ai risultati della gestione, l'esercizio consente una disponibilità di L. 3.827.201,18 a favore dei malati acuti del Comune di Milano, mentre nel 1931 detta disponibilità risultò inferiore per L. 250.537,06.

Per quanto riguarda il *patrimonio posteriore*, il medesimo ha consentito una disponibilità per l'on. Comune di Milano di L. 184.654,78.

Passando alla *gestione beneficenza* le entrate risultano di L. 21.664.574,90 e le uscite di L. 21.012.626,85, di guisa che il provento netto ebbe a risultare

di L. 651.948,05, di cui L. 572.654,60 vanno a beneficio del Comune di Milano, ed il resto è da computarsi alla gestione della succursale di Cernusco.

Nei riguardi delle entrate si osserva che di 21 milioni circa, quattro milioni costituiscono l'importo delle rette escluse dal circolo ospitaliero, dodici milioni circa il contributo del Comune di Milano per le spedalità escluse dalla beneficenza e le spedalità acute eccedenti i mezzi disponibili, lire trecentomila circa il concorso dei Comuni aggregati ed il resto è dato dal contributo dell'Ospedale Maggiore a favore del Comune di Milano, costituito detto contributo oltre che dai redditi netti dei due patrimoni, dal provento delle rette, come si è sopra spiegato, per complessive L. 4.584.510,56.

Le giornate acute essendo state complessivamente n. 394.448, il Comune di Milano con L. 4.584.510,56 ne ha avute coperte n. 191.074; in altre parole il reddito dell'Ospedale Maggiore ha servito per coprire circa il 50 per cento delle giornate acute del Comune di Milano, presso a poco come nel 1931.

Nei riguardi delle uscite vi è una diminuzione di fronte al preventivo di più di L. 800.000 nelle spese di cura e di L. 158.000 nelle spese generali.

Le giornate di presenza nel 1932 danno una media giornaliera di n. 2385 ricoveri, e come risultato finale n. 873.017 giornate, delle quali, come abbiamo detto avanti, n. 394.448 acute.

Il costo medio giornaliero è risultato di L. 23,99 inferiore di L. 1,48 alla previsione e uguale al costo del 1931, salvo qualche frazione di centesimo di differenza.

Nel costo medio giornaliero, le spese di cura e di assistenza figurano per L. 18,98 e per L. 5,01 le spese generali.

È opportuno osservare che nelle spese di cura e di assistenza meritano particolare attenzione le spese per la farmacia, gli apparecchi scientifici e la lavanderia che dovranno subire delle riduzioni. Gli stipendi e salari sono in discesa. In sostanza le spese di cura sono diminuite di fronte al consuntivo 1931 di quasi L. 0,60.

Le spese generali invece aumentano di fronte al suddetto consuntivo, perchè sono in aumento le manutenzioni dei fabbricati, le quiescenze e gli interessi passivi per le esigenze di cassa. È da tenere presente che nelle spese generali le sole pensioni gravano per L. 3,14. Bisognerà quindi affrontare questo problema e, come è auspicato anche dal Comune di Milano, studiare provvedimenti per stabilizzare la quota annuale delle pensioni gravanti sul costo medio.

Per quello che riguarda il contributo dell'inesausta beneficenza milanese e non milanese, a favore dei poveri ammalati, l'anno 1932 chiude con un ammontare di lasciti di circa cinque milioni.

Nei riguardi dello stato dei capitali vi è un aumento nel patrimonio netto dell'Ospedale Maggiore di L. 1.899.842,35 dato dalle sopravvenienze attive di gestione, di patrimonio e dall'avanzo economico.

Importante ricordare che nel primo decennio del Regime Fascista si sono reintegrati nel patrimonio oltre 27 milioni.

Nei confronti della gestione dei residui, i residui attivi che alla fine del 1931 erano di L. 11.354.172,74, per quanto riguarda la spedalità, si riducono alla fine del 1932 a circa sei milioni e mezzo, il che significa che gli uffici ad-

detti alle pratiche di recupero hanno risposto alle aspettative del Consiglio. Di detti sei milioni e mezzo, L. 2.280.000 costituiscono i residui dell'anno 1932.

Per quanto riguarda i crediti diversi invece, i medesimi che alla fine del 1931 costituivano un importo di L. 4.600.000 circa, sono saliti alla fine del 1932 a L. 5.567.930,98 di cui L. 2.455.476,34 hanno riferimento a crediti anteriori all'esercizio 1932 e gli altri 3.112.454,64 riguardano l'esercizio 1932, con una prevalenza di crediti per canoni fittalizi fondi rustici: infatti i soli fitti arretrati per fondi rustici, del 1932, ammontano alla rispettabile cifra di L. 1.150.000 circa.

I residui crediti per fitti di fabbricati sono risultati complessivamente, alla fine dell'esercizio, di L. 234.513 di cui L. 130.000 hanno riferimento agli esercizi anteriori al 1932.

Residui passivi. — I residui passivi che sono risultati complessivamente alla fine dell'esercizio 1932 di L. 11.700.000 circa, sono costituiti in parte da debiti verso fornitori ed in parte notevole — più di cinque milioni — rappresentano l'evidenza del debito della situazione amministrativa verso il patrimonio, per la sua ricostruzione definitiva.

Sanatorio di Garbagnate Milanese. — Le giornate dell'anno sono risultate in numero di 357.056 ed il costo medio giornaliero di L. 18,97 con un risparmio di circa L. 2,52 sulla diaria concordata col Comune di Milano.

L'avanzo di esercizio è risultato di L. 944.519,50 che sommato all'avanzo dei precedenti esercizi porta ad una consistenza liquida da investire a favore del Sanatorio, come agli accordi presi con l'on. Comune di Milano di lire 1.404.607,17.

Le spese di cura e di assistenza sono in leggera diminuzione nonostante che il dietetico abbia sempre avuto le cure più scrupolose e così i presidi in generale.

Risulta invece un piccolo aumento nelle spese generali, dato che la manutenzione degli edifici, delle strade, della pineta e via dicendo sono ora a pieno carico della gestione.

Nei particolari riguardi della succursale di Cernusco, si devono distinguere due periodi, nel secondo dei quali, molto più breve del primo, si è avuta una limitatissima disponibilità di letti per la trasformazione degli edifici. In ogni modo al Comune di Milano si è accordata la diaria uguale tanto nel primo che nel secondo periodo, di guisa che nei confronti di questa particolare gestione, il Comune di Milano rimane in credito per gli anticipi fatti.

La relazione della Ragioneria spiega anche diffusamente i risultati del consuntivo 1932 delle Opere *Pie Macchio, Del Sesto, Paravicini, Ponti, Antirabico* e a detta relazione può rimettersi l'on. Consiglio.

Nei riguardi della scuola convitto infermiere invece è opportuno osservare che il contributo dell'Ospedale Maggiore alla Scuola per ogni singola tirocinante è stato nel 1932 di L. 7.444,40 di fronte a L. 10.145,70 del 1931. Complessivamente però, dato l'aumentato numero delle tirocinanti per la istituzione del II corso, la spesa complessiva a carico dell'Ospedale Maggiore è stata di lire 215.887,85 di fronte alle L. 151.435,70 del 1931. D'altra parte però occorre tener presente che di fronte all'onere come sopra dell'Ospedale Maggiore, vi

è anche un lieve beneficio per il medesimo, in quanto le tirocinanti prestano servizio di sala e si è così determinata una lieve riduzione di spesa per il personale dell'Ospedale Maggiore, che andrà accentuandosi con la graduale assunzione di personale femminile di fronte al maschile ».

Aperta la discussione dopo qualche osservazione sui dati del consuntivo per quanto riguarda specialmente l'Ospedale Maggiore, da parte dei Consiglieri presenti, il Consiglio, tributando un elogio al Capo Ragioniere per il devoto lavoro compiuto, delibera di approvare i bilanci stessi con le seguenti risultanze:

1° — OSPEDALE MAGGIORE

Attività netta al 31 dicembre 1931 L. 102.923.706,12

Entrate effettive:

Redditi patrimoniali	L.	9.140.900,77
Rette di ricoverati a carico di enti diversi	»	17.080.064,34
Rette di ricoverati a carico dei mezzi disponibili	»	4.584.510,56
Entrate diverse	»	32.553,15
		<u> </u>
	L.	30.838.028,82

Uscite effettive:

Pesi e spese patrimoniali	L.	5.128.870,44
Avanzi di rendita pei fini statutari:		
Patrimonio al 31 dicembre 1927	L.	3.827.201,18
Patrimonio posteriore (Circ. Ospitaliero) »	»	184.829,15
		<u> </u>
	»	4.012.030,33
		<u> </u>
	L.	9.140.900,77
Spese di beneficenza	L.	21.012.626,85
Provento sulle rette escluse	»	651.948,05
		<u> </u>
	»	21.664.574,90
		<u> </u>
	»	30.805.475,67
		<u> </u>
Avanzo economico d'esercizio	L.	32.553,15

Sopravvenienze e insussistenze:

Aumenti	L.	4.585.164,09
Diminuzioni	»	2.717.874,89
		<u> </u>
	»	1.867.289,20
		<u> </u>
	»	1.899.842,35

Attività netta al 31 dicembre 1932 L. 104.823.548,47

STATO DEI CAPITALI.

Situazione patrimoniale:

Attivo	L.	130.805.059,44
Passivo	»	25.531.861,74
		<u> </u>
Patrimonio netto effettivo	L.	105.273.197,70

Situazione amministrativa:

Residui attivi	L.	12.378.347,79
Residui passivi	L.	12.007.486,45
Deficienza di cassa	»	820.510,57
		<u> </u>
	»	12.827.997,02
		<u> </u>
Disavanzo amministrativo	»	449.649,23
		<u> </u>
Torna l'attività netta di	L.	104.823.548,47

2° — ISTITUTI ANNESSI

ISTITUTI	Attività netta al 31/12/1931	Rendite e spese		Sopravv. e Insussist.		Attività netta al 31/12/1932
		Avanzo	Disavanzo	Aumenti	Diminuz.	
O. P. Macchio	2.335.658,49	—	—	40.105,30	—	2.375.763,79
O. P. Del Sesto	705.168,03	—	—	12.529,65	—	717.697,68
P. I. Secco Comneno	1.171.794,40	—	—	3.761,70	—	1.175.556,10
Fond. Paravicini	94.364,08	—	—	15,—	—	94.379,08
O. P. Ponti	258.783,68	2.507,95	—	—	1.740,75	259.613,88
P. I. Antirabico	273.449,47	—	3.259,90	113,35	—	270.302,92
Scuola Convitto Professionale Infermiere	—	—	—	—	—	—

È fatta riserva dell'approvazione della Giunta Provinciale delle Scuole Medie per il consuntivo della Fondazione Paravicini e di quella del Consiglio di Prefettura per i consuntivi delle altre Opere Pie.

IL PRESIDENTE: **Avv. MASSIMO DELLA PORTA.**

I Consiglieri: **Avv. CARLO VALVASSORI PERONI.**
Ing. EMILIO PRANDONI.
Dott. Ing. CESARE CHIODI.

IL SEGRETARIO GENERALE
Avv. GIUSEPPE CASTELLI.

. Relazione del Ragioniere Capo

Ill.mo Signor Presidente,

Ho l'onore di presentare per l'esame e le approvazioni di legge i bilanci consuntivi dell'esercizio 1932 delle diverse Istituzioni amministrate dall'On. Consiglio, accompagnandoli con la necessaria illustrazione.

Le gravi difficoltà, che da alcuni anni paralizzano l'attività economica generale, hanno richiesto maggiori sforzi, che non nel passato, per ridurre le dannose ripercussioni anche nell'amministrare il vasto e complesso patrimonio dell'Ospedale Maggiore di Milano, istituzione annoverata fra le prime per importanza e per le finalità benefiche.

I risultati dell'esercizio testimoniano l'intensificata attività dell'Amministrazione per conseguire il riassetto patrimoniale e finanziario delle diverse Istituzioni ed accrescerne la potenzialità di erogazione.

OSPEDALE MAGGIORE

Risultati finali dell'esercizio 1932 e raffronto con quelli del 1931:

<i>Situazione patrimoniale:</i>	Esercizio 1931	Esercizio 1932
Patrimonio netto al 31 dicembre 1927	L. 79.291.054,59	L. 79.151.649,81
» posteriore	» 9.320.131,80	» 10.384.861,70
» destinato alla costruzione del nuovo ospedale.	» 15.341.266,57	» 15.736.686,19
	<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>
	L. 103.952.452,96	L. 105.273.197,70
<i>Situazione amministrativa:</i>		
Disavanzo amministrativo	» 1.028.746,84	» 449.649,23
Attività netta	L. 102.923.706,12	L. 104.823.548,47
Aumento verificatosi	» 1.899.842,35	—
	<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>
	L. 104.823.548,47	L. 104.823.548,47
È dimostrato come segue:		
Avanzo economico d'esercizio		L. 32.553,15
Sopravvenienze ed insussistenze:		
di gestione-saldo attivo	L. 546.544,46	
di patrimonio-saldo attivo	» 1.320.744,74	
	<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>
		» 1.867.289,20
		<hr style="width: 100%;"/>
Tornano		L. 1.899.842,35
		<hr style="width: 100%;"/>

Risulta quindi un miglioramento di L. 1.320.744,74 nel patrimonio effettivo ed una diminuzione di L. 579.097,61 nel disavanzo d'amministrazione, principalmente a causa dell'opera di revisione di tutti i residui attivi e passivi dei precedenti esercizi.

DIMOSTRAZIONE DEL CONTO ECONOMICO.

	ENTRATE		USCITA	
	Patrimonio	Beneficenza	Patrimonio	Beneficenza
ENTRATE EFFETTIVE				
<i>a) redditi lordi patrimoniali:</i>				
Patrimonio al 31-12-1927	8.626.127,97			
Idem posteriore	514.772,80			
<i>b) rette di ricoverati:</i>				
Circolo Ospitaliero		12.393.485,29		
Enti esclusi		4.686.579,05		
Rette a carico dei mezzi disponibili		4.584.510,56		
<i>c) entrate diverse</i>				
		32.553,15		
	9.140.900,77	21.697.128,05		
USCITE EFFETTIVE				
<i>a) spese patrimoniali:</i>				
Patrimonio al 31-12-1927			4.798.926,79	
Idem posteriore			329.943,65	
<i>b) spese di beneficenza:</i>				
Per la cura ed assistenza..				16.570.207,23
Spese generali				4.442.419,62
	9.140.900,77	21.697.128,05	5.128.870,44	21.012.626,85
EROGAZIONI STATUTARIE				
<i>a) avanzi di rendita:</i>				
Patrimonio al 31-12-1927			3.827.201,18	
Idem posteriore			184.829,15	
<i>b) provento sulle rette:</i>				
Escluse dalla beneficenza .				651.948,05
	9.140.900,77	21.697.128,05	9.140.900,77	21.664.574,90
		21.664.574,90		
Torna l'avanzo economico		32.553,15		

Da questo prospetto si desume:

1°) che i mezzi propri di cui dispone l'Opera Pia per la beneficenza statutaria si limitano a 4.600.000 circa;

2°) che le spese di beneficenza ammontano a 21.000.000 circa;

3°) che il notevole sbilancio deve essere sostenuto da tutti gli enti che usufruiscono di ricoveri esclusi dalla beneficenza statutaria o per la forma della malattia o perchè eccedenti i mezzi disponibili; infatti al fabbisogno della gestione ospitaliera si provvede per circa 1/5 coi mezzi disponibili e per 4/5 con le rette a pagamento; assidue cure dev'essere dedicate quindi al ricupero dei rilevanti crediti di speditività dell'esercizio per mantenere regolare l'andamento finanziario.

L'esercizio 1932 nel suo complesso migliora i risultati già conseguiti nel precedente anno: aumenta di L. 250.537,06 il reddito del patrimonio al 31 dicembre 1927 per effetto della riduzione delle spese di gestione, aumenta di L. 157.668,52 quello del patrimonio posteriore per i maggiori enti patrimoniali incorporati e provenienti dai lasciti; pure i proventi sulle rette escluse dalla beneficenza segnano un incremento di L. 224.378,25 a favore delle speditività acute della popolazione povera del Comune di Milano.

Il risultato è dunque veramente soddisfacente, perchè si è raggiunto un aumento nelle entrate ed un'economia nelle spese patrimoniali e di beneficenza, in periodo di gravi difficoltà economiche.

ESERCIZIO.

Come di pratica si procede all'esame delle gestioni:

- a) del patrimonio al 31 dicembre 1927;
- b) del patrimonio posteriore;
- c) della beneficenza;

Per la gestione del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo Ospedale, si riferisce in sede di analisi dei patrimoni effettivi, essendo i redditi capitalizzati per tale scopo.

GESTIONE ECONOMICA DEL PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927

In confronto del bilancio preventivo si constatano le seguenti variazioni:

	PREVENTIVO 1932	CONSUNTIVO 1932	DIFFERENZA	
			in più	in meno
<i>Entrate effettive</i>				
Ordinarie	9.608.200,—	8.419.257,97	=	1.188.942,03
Straordinarie		206.870,—	206.870,—	
	9.608.200,—	8.626.127,97	=	982.072,03
<i>Uscite effettive</i>				
Spese (compreso il fondo di riserva).....	5.485.240,—	4.798.926,79	—	686.313,21
Reddito netto a beneficio delle degenze acute della popolaz. povera di Milano...	4.122.960,—	3.827.201,18	=	295.758,82
	9.608.200,—	8.626.127,97	=	982.072,03

La forte diminuzione delle spese di gestione ha neutralizzato per quasi i 2/3 la contrazione globale dei redditi.

Entrate:

La minor entrata di L. 982.072,30 è dovuta alle seguenti differenze:

Capitoli in diminuzione:

Fitti di fondi rustici	L. 1.141.483,93
Interessi di crediti ed annualità perpetue	» 31.577,42
Entrate diverse	» 86.984,03
	<hr/>
	L. 1.260.045,38

Capitoli in aumento:

Ricavi dai fondi oltre il fitto	L. 187.297,83
Fitti di fabbricati	» 11.590,10
Rendite di fondi pubblici	» 79.085,42
	<hr/>
	» 277.973,35
	<hr/>
Torna la diminuzione di	L. 982.072,03

I fitti di fondi rustici, con l'attuazione delle nuove modalità di determinazione con riferimento al valore dei prodotti dei poderi, segnano una progres-

siva diminuzione: se rilevante è la variazione col preventivo, più lieve essa si riscontra rispetto al consuntivo 1931. In detto anno l'accertamento fu di lire 4.610.519,95; nel 1932 di L. 4.358.516,07 con una flessione di sole L. 252.003,88 su una superficie di pertiche milanesi 123.403. La effettiva diminuzione risulta quindi di L. 2.042 alla pertica, poichè nel 1931 il prezzo medio fu di L. 37.361 a fronte delle L. 35.319 del 1932.

Si indicano i prezzi medi dei singoli lotti:

	Superficie in pertiche	Prezzo medio
Lotto II. Milano	117,85	L. 19,75
» III. Linate	5.653,53	» 46,41
» IV. Mirasole	10.411,11	» 46,09
» V. Vernate	9.177,82	» 33,89
» VI. Magenta	7.027,34	» 42,53
» VII. Fallavecchia	28.489,28	» 25,95
» VIII. Zelobuonpersico	21.678,31	» 41,67
» IX. Bertónico	25.914,10	» 35,63
» X. Brianza	6.462,17	» 38,89
» XII. Sesto Calende	6.200,86	» 11,85
» XV. Linarolo	2.270,75	» 40,70

I prodotti dei fondi oltre il fitto presentano un aumento di L. 187.297,83 essendosi verificata un'entrata straordinaria imprevista di L. 206.870 per vendita di piante; nella parte ordinaria si riscontra invece una contrazione di L. 19.572,17 per minori debiti di bilancio dei conduttori di fondi al cessare delle locazioni.

Un aumento segnano i fitti dei fabbricati urbani, mentre quelli dei fabbricati rustici presentano una lieve diminuzione.

L'incremento delle rendite deriva dagli investimenti effettuati nell'esercizio per la ricostruzione del patrimonio fruttifero e dalla cessazione di alcuni oneri vitalizi su titoli di Debito Pubblico.

Gli interessi compensativi si riducono per le limitate alienazioni di immobili verificatesi nell'esercizio, mentre non si notano variazioni nei livelli, censi, ecc.

La diminuzione delle entrate diverse è pur essa causata dai minori contributi delle Opere Pie Macchio e Del Sesto, come si dimostra in seguito, analizzando i rispettivi bilanci consuntivi.

Spese:

Nelle spese di gestione si determina un'economia di L. 686.313,21 sul preventivo ed un effettivo risparmio di L. 251.587,82 in confronto del consuntivo 1931.

Degno di rilievo, che l'Amministrazione ha saputo contenere le spese in limiti ancor più ristretti degli anni decorsi, e ciò malgrado le aumentate difficoltà ed esigenze in periodo di grave disagio generale.

Segue l'analisi delle differenze:

Capitoli in diminuzione:

Imposte e tasse	L. 18.563,96
Manutenzione degli stabili	» 274.727,90
Interessi-canoni-legati passivi	» 199.610,51
Contratti e legati vitalizi	» 24.835,—
Pensioni	» 6.912,60
Spese d'ufficio	» 13.245,55
Spese di sorveglianza e gestione beni stabili	» 36.740,15
Assicurazioni contro i danni dell'incendio	» 3.762,99
Spese di campagna	» 527,05
	<hr/>
	L. 578.925,71
Fondo di riserva non erogato	» 166.028,—
	<hr/>
	L. 744.953,71

Capitoli in aumento:

Assegni al personale di amministrazione	L. 35.092,—
Spese diverse per i fabbricati urbani	» 16.275,40
Spese diverse	» 7.273,10
	<hr/>
	» 58.640,50
	<hr/>
Torna l'economia di	L. 686.313,21

Le variazioni in aumento sono giustificate da esigenze di funzionamento dei servizi e dai maggiori contributi comunali per le case in Milano.

La notevolissima riduzione delle spese è portata in parte dalla discesa dei prezzi, in parte dai criteri di rigorosa economia attuati e per quanto riguarda i legati passivi da minori ricoveri di malati a carico di letti di patronato.

È da rilevare che l'economia di L. 274.727,90 nelle spese di manutenzione degli stabili, si riduce in effetto ad un risparmio effettivo di L. 74.727,90 perchè la spesa di carattere straordinario di L. 200.000, prevista per la sistemazione delle cinque roggie per frana a San Martino in Strada, deve essere conguagliata nel successivo esercizio fra i diversi contenti, dopo cioè l'accertamento di tutte le spese relative e la conseguente determinazione delle rispettive quote di riparto. Per cui le spese interamente anticipate nel 1932 dall'Opera Pia ed i versamenti parziali dei contenti figurano nelle partite di giro in attesa di definizione.

Il piano di riordino del patrimonio immobiliare in corso di attuazione non ebbe arresti nè soste nell'esercizio: la spesa effettiva accertata fu di lire 1.565.244,10 lievemente superiore a quella del 1931 di L. 1.536.190,33.

Nel prospetto Alleg. A appare per gli anni 1931 e 1932 l'analisi dei coefficienti delle singole spese rapportate al reddito lordo del patrimonio immobiliare.

Nel 1932 il rapporto segna una contrazione del 2,59% pur riducendosi il gettito del reddito lordo. La variazione globale per le spese in aumento è del 1,23%; per quelle in diminuzione del 3,92% con prevalenza nelle imposte e tasse.

Riassumendo la gestione economica del patrimonio esistente al 31 dicembre 1927 presenta una effettiva disponibilità per le fini statutarie di lire 3.827.201,18 a confronto delle previste L. 4.122.960: la diminuzione di lire 295.758,82 è dimostrata dalle seguenti variazioni riassuntive più sopra analizzate:

Reddito netto previsto	L. 4.122.960,—
Minori entrate ordinarie	L. 1.188.942,03
Maggiori entrate straord.	» 206.870,—
	<hr/>
	L. 982.072,03
Minori spese ordinarie	L. 486.313,21
Minori spese straordinarie	» 200.000,—
	<hr/>
	» 686.313,21
	<hr/>
	» 295.758,82
	<hr/>
Torna la disponibilità effettiva di	L. 3.827.201,18

Nel precedente esercizio essa fu di L. 3.576.664,12. L'Amministrazione ha saputo migliorare la posizione economica dell'Ente, sebbene in periodo di depressione dei redditi.

GESTIONE ECONOMICA DEL PATRIMONIO POSTERIORE

La gestione contempla i redditi ed i pesi del patrimonio costituito dai lasciti disposti indeterminatamente a favore dell'Ospedale Maggiore a partire dal 1° gennaio 1928, con l'assegnazione dell'avanzo di rendita al Comune di Milano ed ai 22 Comuni aggregati, ai quali spetta inoltre il reddito del capitale devoluto con il decentramento ospitaliero.

In confronto del preventivo si hanno le seguenti differenze:

	Preventivo 1932	Consuntivo 1932	DIFFERENZA	
			in più	in meno
Entrate effettive	647.000,—	514.772,80	—	132.227,20
Uscite effettive				
Spese	327.000,—	329.943,65	2.943,65	—
Mezzi disponibili a beneficio delle spedalità di forma acuta dei comuni	320.000,—	184.829,15	—	135.170,85
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	647.000,—	514.772,80		132.227,20

La notevole diminuzione dell'avanzo di rendita è causata dalla minor entrata effettiva accertata, poichè le spese nel complesso variano lievemente in confronto delle previsioni.

La contrazione dell'entrata è data dalle seguenti variazioni:

		CAPITOLI	
		in aumento	in diminuzione
Fitti di fabbricati	—		L. 170.598,35
Rendite di fondi pubblici ed altri titoli . . .	L. 37.937,35		—
Interessi di crediti ed annualità attive . . .	—	»	2.070,80
Entrate diverse	» 2.504,60		—
		—————	—————
	L. 40.441,95	L. 172.669,15	
	—————	» 40.441,95	
		—————	
Torna la diminuzione di		L. 132.227,20	
		—————	

Va rilevato che il minor accertamento per i fitti di fabbricati riguarda le case in Milano pervenute con l'eredità Luigia Rossini ved. Antonini: corrisponde all'incirca ad una semestralità di affitto, che venne introitata in via anticipata durante il periodo di liquidazione dell'eredità stessa e conseguentemente figura fra gli enti patrimoniali incorporati alla data 31 dicembre 1931.

L'incremento delle rendite di fondi pubblici è dovuto all'investimento in titoli di Stato di capitali provenienti da diversi lasciti verificatisi nell'anno.

Nelle uscite si nota una rilevante eccedenza di L. 25.634 nelle spese per ritratti ai Pii Benefattori; essa è però quasi interamente neutralizzata dalle economie degli altri capitoli e dalla mancata erogazione del fondo di riserva di L. 10.000.

Con l'incameramento delle attività dell'eredità Rossini Luigia ved. Antonini e di altri lasciti pervenuti nell'anno, il reddito netto da L. 27.160,63 verificatosi nel 1931 sale nel 1932 a L. 184.829,15.

A sensi dell'art. 28 dello Statuto esso va ripartito, unitamente alla giacenza di L. 5.030,63 non erogata nel precedente anno, in proporzione delle giornate di forma acuta fra il Comune di Milano e gli altri 22 Comuni aggregati.

Il riparto dà le seguenti assegnazioni:

	Mezzi disponibili	RIPARTO	
		Milano	Comuni aggreg.
Reddito netto 1931 non erogato	5.030,63		
Reddito netto 1932	184.829,15		
	189.859,78		
Riparto in ragione delle giornate acute:			
Milano N. 394.448		184.654,78	—
Comuni aggregati . . . » 11.123		—	5.205,—
Totale giornate N. 405.571			
	189.859,78	184.654,78	5.205,—

Circa l'assegnazione delle quote ai singoli Comuni, si riferisce in sede di analisi delle rette di ricoverati.

È d'uopo ricordare, che a partire dal 1933 gli enti patrimoniali liberi da vincolo ed i relativi redditi sono devoluti alla costruzione del nuovo Ospedale, in relazione al piano di finanziamento di massima già approvato dalle superiori Autorità.

GESTIONE DI BENEFICENZA

Confronto generale col preventivo:

Entrate	Preventivo 1932	Consuntivo 1932	Differenze	
			in più	in meno
Rette di ricoverati ..	22.357.760,—	21.664.574,90		693.185,10
Entrate diverse	33.000,—	32.553,15		446,85
	22.390.760,—	21.697.128,05		693.631,95
Uscite				
Spese di cura ed assistenza	17.375.490,—	16.570.207,23		805.282,77
Spese generali	4.600.710,—	4.442.419,62		158.290,38
	21.976.200,—	21.012.626,85		963.573,15

Si deduce che:

1°) La gestione non solo ha segnato una contrazione generale delle spese in confronto del preventivo, ma con la rilevante eccedenza delle entrate sulle uscite accertate, si è conseguito anche un maggior provento sulle rette.

Il provento sale dalle previste L. 381.560 a L. 651.948,05. Di tali mezzi disponibili L. 79.293,45 vanno imputate a beneficio della succursale di Cernusco e le residue L. 572.654,60 a profitto del Comune di Milano a termine di statuto.

2°) L'Amministrazione con efficace azione di vigilanza e di freno ha saputo ridurre le spese, anche se maggiori furono i ricoveri nell'anno pur curando il perfezionamento dei servizi e dell'assistenza ai malati.

3°) Le minori spese di gestione e quindi il minor costo medio del malato, hanno neutralizzato la diminuzione rispetto al preventivo dei mezzi disponibili patrimoniali.

ENTRATE DI BENEFICENZA.

Rette di ricoverati:

La diminuzione delle rette di L. 693.185,10 è dovuta alla seguente variazione in confronto del preventivo:

	DIFFERENZE	
	in più	in meno
Rette di enti esclusi dalla beneficenza . . .	—	L. 85.420,95
Rette di enti appartenenti al Circolo Ospitaliero:		
Comune di Milano	—	» 430.588,71
Comuni aggregati	L. 55.794,—	—
Spedalità acute a carico dei mezzi disponibili	—	» 232.969,44
	L. 55.794,—	L. 748.979,10
	—	» 55.794,—
		—————
Torna la diminuzione di		L. 693.185,10

Spedalità di Enti esclusi dal Circolo Ospitaliero:

Si riscontrano globalmente 6060 giornate in meno consuete: poichè per le spedalità a carico dei legati la contrazione è di 10.927, in effetto le degenze a pagamento presentano nel complesso un aumento, con prevalenza quelle dei Comuni (di chirurgia e specialità) e quelle del R. Erario per celtici.

La ragione della diminuzione complessiva va dunque ricercata nel minor gettito dei legati, che trova la compensazione nelle spese patrimoniali nel minor concorso al mantenimento dei letti di patronato.

A fronte del gettito previsto di L. 4.772.000 l'accertamento fu di lire 4.686.579,05. Alla fine dell'esercizio risultano da riscuotere L. 1.394.978,75, l'incasso effettuato corrisponde al 70%. Si nota un più intensificato ricupero rispetto ai precedenti esercizi: nel 1930 gli incassi rappresentavano il 58,71% e nel 1931 il 65%.

Spedalità del Circolo Ospitaliero:

a) Comune di Milano:

	Preventivo 1932	CONSUNTIVO 1932		
		Spedalità accertate	Pagamenti effettuati	Residui al 31/12/32
<i>Spedalità escluse dalla beneficenza:</i>				
Cronici	6.885.000,—	6.587.491,50	6.449.572,—	137.919,50
Scabbiosi	1.275,—	1.147,50	1.147,50	—
Tignosi	7.650,—	7.905,—	7.905,—	—
Contagiosi	54.825,—	214.684,50	214.659,—	25,50
Celtici	140.250,—	340.833,—	338.181,—	2.652,—
	7.089.000,—	7.152.061,50	7.011.464,50	140.597,—
<i>Spedalità di forma acuta eccedenti i mezzi disponibili</i>	5.373.280,—	4.879.629,79	4.401.020,—	478.609,79
	12.462.280,—	12.031.691,29	11.412.484,50	619.206,79
	12.031.691,29			
Dimin. verificatasi	430.588,71			

Nelle spedalità escluse dalla beneficenza aumentano le rette dei contagiosi e dei celtici: diminuiscono invece quelle dei cronici per 11.667 minori giornate consuete.

Per le spedalità di forma acuta il Comune di Milano deve corrispondere in base al costo medio 203.374 giornate in luogo delle previste 210.908.

Il beneficio del Comune di Milano per le spedalità acute rispetto al preventivo deriva dal minor costo medio accertato nell'esercizio, che compensa i minori mezzi disponibili destinati alla beneficenza.

Infatti:

	Preventivo	Consuntivo
Reddito netto del patrimonio al 31 dicembre 1927	L. 4.122.960,—	L. 3.827.201,18
Reddito netto del patrimonio posteriore	» 312.960,—	» 184.654,78
Provento sulle rette di ricoverati	» 381.560,—	» 572.654,60
	—————	—————
	L. 4.817.480,—	L. 4.584.510,56
	» 4.584.510,56	—————
	—————	—————
Minori mezzi disponibili statutarî	L. 232.969,44	

Riparto delle giornate acute sulla base dei costi medi:

	Preventivo 1932	Consuntivo 1932
Redditi patrimoniali L. 4.435.920,—		N. 174.115
= Giornate	25.47697	
Idem L. 4.011.855,96		N. 167.207
= Giornate	23.9934	
Provento sulle rette L. 381.560,—		N. 14.977
= Giornate	25.47697	
Idem L. 572.654,60		N. 23.867
= Giornate	23.9934	
Giornate a carico dei mezzi statutarî	N. 189.092	N. 191.074
Essendo le giornate complessivamente	» 400.000	» 394.448
Giornate di forma acuta da pagare dal Comune .	N. 210.908	N. 203.374

Raffrontando invece le risultanze dei consuntivi, risulta che nel 1931 le giornate acute rifuse dal Comune di Milano furono 177.104 sul totale di 343.882, in misura cioè del 51,50% percentuale che si porta al 51,55% nel 1932 esclusivamente per effetto delle maggiori presenze di acuti e non per la contrazione dei mezzi disponibili statutarî, i quali anzi aumentano di L. 580.276,64

L'aumento dell'onere comunale è quindi in relazione ai maggiori ricoveri di acuti; non è imputabile a peggiorato andamento di gestione dell'Opera Pia.

	ESERCIZIO		DEGENZE	
	1931	1932	1931	1932
Degenze di forme escluse dalla beneficenza	7.199.800,—	7.152.061,50	287.992	280.473
Degenze di forma acuta consuete in più dei mezzi	4.252.137,57	4.879.629,79	177.104	203.374
Totale	11.451.937,57	12.031.691,29	465.096	483.847
Aumento causato dalle maggiori degenze di acuti	L. 579.753,72			18.751

Si indica l'andamento delle spedalità acute del Comune di Milano nel 1° quinquennio dell'entrata in vigore delle nuove norme statutarie.

	CONSUNTIVI				
	1928	1929	1930	1931	1932
Giornate di forma acuta della popolazione povera di Milano . . .	323.627	340.376	347.588	343.882	394.448
Giornate non mantenibili	40.277	94.445	143.103	177.104	203.374
Giornate mantenute coi mezzi disponibili	283.350	245.931	204.485	166.778	191.074
Percent. del beneficio statuario .	97,55%	72,25%	58,83%	48,50%	48,45%

b) Comuni aggregati:

	Preventivo 1932	CONSUNTIVO 1932		
		Spedalità accertate	Accreditamenti	Residui al 31/12/932
Spedalità escluse dalla beneficenza	76.500,—	78.157,50		
Spedalità di forma acuta .	229.500,—	283.636,50		
	306.000,—	361.794,—	94.999,50	266.794,50
		306.000,—		
Torna l'aumento di		55.794,—		

Il forte credito scoperto è causato dalla tardata notifica dei debiti ai singoli Comuni, ritardo giustificato dal fatto, che devono prima conoscersi tutti gli elementi da conteggiare a deconto dei debiti stessi.

Gli accreditamenti di L. 94.999,50 sono rappresentati dalla erogazione di L. 89.858,50 per interessi sui certificati di Consolidato 5% pervenuti all'Ospedale Maggiore col decentramento e da L. 5.141 per quota del reddito netto d'esercizio relativo al patrimonio costituitosi posteriormente al 1° gennaio 1928.

La disponibilità non erogata nel 1932 rimane a disposizione a sensi dell'art. 29 dello Statuto e riguarda i seguenti Comuni:

	Interessi sui capitali di decentramento	Reddito patrimoniale	Totale
Comune di Basiglio	387,50	21,—	408,50
Comune di Buccinasco	699,—	43,—	742,—
	1.086,50	64,—	1.150,50

Figurano inoltre disponibili per le spedalità acute del Comune di Basiglio altre L. 1.535,— provenienti dal precedente esercizio.

Riassumendo sul complessivo gettito di L. 17.080.064,34 delle spedalità a pagamento, restano da riscuotere alla fine dell'esercizio L. 2.280.980,04.

L'incasso globale fu del 86,65% in confronto del 76% del 1931 e del 68,19% del 1930.

I provvedimenti adottati dall'Amministrazione per conseguire l'acceleramento dei ricuperi delle spedalità hanno avuto lusinghiero risultato.

Entrate diverse:

Presentano una lieve variazione in diminuzione di L. 446,85.

Detti proventi non rientrano nei mezzi disponibili statutari, trattandosi di introiti per oggetti relitti da defunti e da elemosine di Chiesa, che non hanno riferimento con la gestione ospitaliera.

USCITE DI BENEFICENZA.

In confronto del preventivo si riscontrano le seguenti economie:

L. 805.282,77 sulle spese di cura e di assistenza

L. 158.290,38 sulle spese generali

Si è speso quindi meno con un maggior numero di ricoveri, i quali sono saliti da 860.000 a 873.017.

Istituendo il raffronto col consuntivo 1931, si nota invece un aumento globale di spesa di L. 366.009,86: esso è provocato dall'ascesa delle spese generali, che neutralizzano anche la economia di L. 217.250,40 risultante nelle spese di cura e di assistenza.

Spese di cura e di assistenza:

La diminuzione complessiva di L. 805.282,77 rappresenta il 4,63% della previsione: è giustificata dall'ulteriore ribasso generale dei prezzi del mercato e dalle economie realizzate nel funzionamento di alcuni servizi.

Le differenze col preventivo sono le seguenti:

Articoli in aumento:

Farmacia	L. 120.795,05
Biancheria-mobiliare-lavanderia	» 15.449,10
Impianti ed apparecchi scientifici	» 125.646,50
Assistenza religiosa e culto	» 5.008,40

A riportare L. 266.899,05

Riporto L. 266.899,05

Articoli in diminuzione:

Vitto	L. 367.138,95
Stipendi e salari	» 218.995,75
Contributo alla Scuola Professionale Convitto	
Infermiere	» 126.362,45
Illuminazione e riscaldamento	» 328.232,80
Presidi	» 4.973,80
Gabinetti scientifici	» 19.356,60
Contributi di previdenza ed assicurazioni sociali	» 2.670,27
Spese diverse	» 46.613,70
	<u>» 1.114.344,32</u>

L. 847.445,27

Ed ammontando il prelievo dal fondo di riserva, da portare in aumento dello stanziamento del capitolo a » 42.162,50

Torna l'effettiva diminuzione sul preventivo di L. 805.282,77

Da segnalare gli aumenti di spesa per medicinali, per apparecchi scientifici; essi però sono in relazione ai maggiori ricoveri, al periodico rinnovo, alla necessità di completare i mezzi di ricerca e di cura presso i singoli compartimenti; così dicasi per la maggior erogazione per consumo di biancheria.

Spese generali:

La contrazione di L. 158.290,38 corrisponde al 3,44% delle spese preventivate ed è la risultante delle seguenti variazioni:

Capitoli in aumento:

Assicurazione contro l'incendio	L. 87,06
Interessi passivi	» 154.083,54
	<u>L. 154.170,60</u>

Capitoli in diminuzione:

Spese d'ufficio	L. 10.182,35
Biblioteca e rivista mensile	» 45.595,79
Imposte e tasse	» 960,15
Fitti, manutenzione degli stabilimenti	» 72.341,84
Pensioni	» 122.880,85
	<u>» 251.960,98</u>

A riportare L. 97.790,38

	Riporto	L. 97.790,38
Sul fondo di riserva previsto di	L. 100.000,—	
essendosi effettuati prelievi per	» 39.500,—	
risulta una minor erogazione di	=====	L. 60.500,—
Torna la diminuzione globale di		L. 158.290,38

Come si vede, si sono avuti risparmi in tutti i capitoli, salvo in quello degli interessi passivi, e ciò per l'inevitabile necessità di cassa per la gestione ospitaliera in questo difficile periodo economico, in cui la disponibilità delle rendite del patrimonio immobiliare è ridotta ed anche ritardata.

GIORNATE DI PRESENZA.

Le effettive degenze sono state superiori alla previsione: furono previste 860.000 giornate e se ne accertarono 873.017 come risulta dall'unito prospetto alleg. B.

Si nota una media giornaliera di 2.385 ricoveri.

La classificazione secondo gli enti debitori risulta dal seguente prospetto:

	Preventivo 1932	Consuntivo 1932	Differenze	
			in più	in meno
<i>Circolo Ospitaliero di Milano.</i>				
Comune di Milano:				
a) escluse dalla beneficenza	278.000	280.473	2.473	—
b) nei limiti dei mezzi (acute)	400.000	394.448	—	5.552
Comuni aggregati:				
a) a diaria integrale	3.000	3.065	65	—
b) nei limiti dei mezzi (acute)	9.000	11.123	2.123	—
Totale Circolo	690.000	689.109	4.661	5.552
Comuni esclusi dalla beneficenza	95.000	100.175	5.175	—
Rappresentanze diverse	43.923	46.351	2.428	—
Solventi in proprio	10.500	7.764	—	2.736
Legati di speciali istituzioni	20.577	9.650	—	10.927
Degenze di mancato accertamento	—	19.968	19.968	—
	860.000	873.017	32.232	19.215
		960.000	19.215	
		13.017	13.017	

Le giornate acute di mancato accertamento si riferiscono alle nutrici ed alla infermeria del personale colleggiato: esse gravano quindi sui mezzi disponibili dell'Opera Pia.

Il prospetto alleg. C offre il dettaglio delle degenze del 1931 e 1932 allo scopo di rendere possibile il confronto fra i due esercizi.

Per il Circolo vi si rileva la discesa delle giornate escluse dalla beneficenza e l'aumento di quelle acute.

Per effetto della riduzione del termine da cinque a tre anni di dimora per l'acquisto del domicilio di soccorso, si riducono di oltre 24.000 le giornate a carico degli altri Comuni del Regno.

Nel quadriennio 1929-1932 le degenze presentano le seguenti oscillazioni:

1929	N. 838.786
1930	» 871.625
1931	» 857.193
1932	» 873.017

Dopo la discesa verificatasi nel 1931, i ricoveri riprendono progressivamente per effetto anche del continuo aumento della popolazione stabile del Comune di Milano.

COSTO MEDIO GIORNALIERO.

Dal prospetto alleg. D risulta l'analisi comparativa delle spese di beneficenza e dei relativi coefficienti di costo medio giornaliero.

Nel 1932 il costo medio è di L. 23.9934 inferiore quindi di L. 1,48 alla previsione. Rimane invece stazionario in confronto del 1931, per l'influenza delle aumentate presenze sulle spese fisse, che neutralizzano le altre maggiori spese generali.

Le spese di cura e di assistenza concorrono per L. 18,98 mentre le spese generali per L. 5,01; si riscontra un risparmio di L. 1,22 nelle prime e di L. 0,26 nelle altre.

a) Spese di cura e di assistenza:

I maggiori coefficienti di spesa per la Farmacia e per gli apparecchi scientifici sono annullati, anzi sorpassati dalle riduzioni avute in tutti gli altri.

La spesa per stipendi e salari è effettivamente in discesa, indipendentemente dall'influenza che esercitano le maggiori giornate.

Infatti si hanno i seguenti coefficienti:

preventivo 1932	L. 9.7221
consuntivo 1932	» 9.3263
consuntivo 1931	» 9.5588

Ove si tenga anche conto dell'onere incombente all'Ospedale Maggiore per l'assistenza diretta prestata ai malati dalle allieve tirocinanti della Scuola

professionale convitto infermiere, il coefficiente complessivo non supererebbe quello del 1931 per i soli stipendi e salari del personale di ruolo dell'Ospedale Maggiore.

Ciò dimostra l'opera vigile ed energica dell'Amministrazione nel ridurre le spese per il personale al minimo indispensabile.

A complemento dei rilievi sopra esposti, si presenta la comparazione delle spese per stipendi e salari dei due consuntivi 1931 e 1932.

	Consuntivo 1931		Consuntivo 1932	
	coefficienti	percentuale	coefficienti	percentuale
Funzionari e sanitari addetti agli uffici ...	0,6445	6,74	0,6324	6,78
Sanitari addetti alla cura dei malati	1,4016	14,66	1,4150	15,17
Personale maschile di assistenza	2,4355	25,48	2,3502	25,20
Personale di servizio femminile	2,7020	28,27	2,6405	28,31
Inservienti-operai officine	0,9510	9,95	0,9235	9,90
Suore	0,4560	4,77	0,4425	4,75
Funzionari uffici amministrativi e dell'ufficio Tecnico	0,9682	10,13	0,9222	9,89
	9,5588	100,00	9,3263	100,00

Emerge il risparmio di infermieri uomini con l'istituzione della scuola professionale convitto per infermiere, che procura personale preparato e meno costoso.

L'onere per la detta scuola, si riduce in confronto del preventivo, ma aumenta rispetto al consuntivo 1931, perchè nel 1932 hanno avuto regolare svolgimento tanto il 1° quanto il 2° corso di insegnamento. Il maggior corrispettivo per le aumentate tirocinanti nelle sale ospitaliere è compensato dall'economia del coefficiente salari.

Il contributo suppletivo dovuto dall'Ospedale Maggiore, a pareggio della gestione economica della Scuola, e che effettivamente grava sul costo del malato, è in diminuzione: dalle L. 46.435,70 assegnate nel 1931 discende a lire 13.002,55 nel 1932, con un'incidenza sul costo medio di sole L. 0,0149 sulle precedenti L. 0,0542.

Si rimanda ad altra parte della presente relazione per la analisi della gestione della Scuola convitto.

Anche il coefficiente di spesa per la Farmacia (nel 1931 di L. 2,2813), si riduce nel 1932 a L. 1,9711: di queste L. 0,7673 costituiscono la spesa del personale e L. 1,2038 il costo dei medicinali. Si nota quindi un effettivo risparmio nei medicinali di L. 0,2628 per ogni giornata di presenza, risultando nel precedente anno tale coefficiente di L. 1,4720.

Efficaci si sono dimostrati i provvedimenti adottati dall'Amministrazione per il servizio di Farmacia, pur dovendo considerare il maggior aggravio che necessariamente arrecano i comparti clinicizzati della R. Università

b) Spese generali:

Sul costo medio giornaliero esse gravano di L. 5,01 a fronte delle 5,27 di preventivo e delle L. 4,42 del consuntivo 1931.

Rispetto alla previsione tutti i coefficienti presentano una diminuzione.

Sul coefficiente complessivo di L. 5,01 le pensioni gravano per L. 3,14 con un aumento comparativo di L. 0,21 rispetto al 1931: tutte le altre voci per complessive L. 1,87 sono contenute in limiti più che normali, ove si considerino le effettive esigenze igieniche e scientifiche di sì vasta ed importante gestione.

Si richiama perciò l'attenzione dell'Amministrazione sulla opportunità di speciali provvedimenti per fronteggiare il sempre crescente onere delle pensioni: provvedimenti tendenti a stabilizzarne la quota annuale gravante sul costo medio del malato, con beneficio degli esercizi futuri.

Dall'allegato E emerge il raffronto percentuale fra i coefficienti costituenti il costo medio giornaliero negli anni 1931 e 1932.

MOVIMENTO DI CAPITALI

Si sono verificate le seguenti trasformazioni patrimoniali:

	PATRIMONIO		
	al 31/12/27	posteriore	nuovo ospedale
Operazioni in entrata	796.152,26	344.368,85	4.062.908,92
Operazioni in uscita	4.489.563,28	152.363,46	4.128.612,63
Maggiori investimenti effettuati	3.693.411,02		65.703,71
Disponibilità da reimpiegare		192.005,39	

PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927.

Con la ricostituzione del patrimonio effettivo si riduce il credito del patrimonio verso la situazione amministrativa di L. 3.693.411,02 passando da L. 8.971.796,68 a L. 5.278.385,66. La migliorata situazione patrimoniale si è conseguita con l'impiego degli intensificati incassi dei residui crediti di specialità.

Entrata:

Vendita di appezzamenti di terreno	L.	447.134,65
Realizzo di titoli e valori diversi	»	243.907,02
Capitali di affrancazioni	»	930,—
Corrispettivi di servitù	»	13.488,60
Ricavi dai magazzini legna e legnami	»	16.788,55
Ricuperi diversi	»	4.471,—
Disponibilità di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio	»	69.432,44
		<hr/>
Totale	L.	796.152,26

Uscita:

Nuove costruzioni e migliorie:

Ampliamento padiglione Bosisio	L.	175.856,20
Nuovo padiglione dormitorio infermiere, spesa 1932	»	16.697,80
Riforme e migliorie fabbricati in Milano	»	337.500,—
Migliorie e nuove costruzioni rurali	»	314.303,65
		<hr/>
	L.	844.357,65

Acquisti e permutate di immobili:

2 ^a e 3 ^a rata per immobili in Milano, via Commenza 37	L.	800.000,—
Ultima rata per area Oratorio S. Carlo e spese accessorie	»	1.015.900,—
Permute, ecc.	»	126.152,25
		<hr/>
	»	1.942.052,25

Estinzione di debiti capitali:

Ammortamento mutui Cassa di Risparmio Milano	»	327.101,28
--	---	------------

Acquisto titoli:

Titoli del Debito Pubblico	L.	898.399,20
Obbligazioni diverse	»	412.603,—
		<hr/>
	»	1.311.002,20

Operazioni diverse:

Affrancazione di legati perpetui	»	2.731,—
Spese pei magazzini legna e legnami	»	15.690,35
Estinzione di oneri di lasciti già incorporati	»	12.500,—
Arredamento Scuola Professionale convitto per infermiere, spesa 1932	»	30.695,90
Disavanzo di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio	»	3.432,65
		<hr/>
	»	4.489.563,28

Impiegate in più	L.	3.693.411,02
----------------------------	----	--------------

Va rilevato che l'investimento per l'arredamento della Scuola professionale convitto per infermiere è in parte da rimborsare da altre Istituzioni, dal Comune di Milano, che come l'Ospedale Maggiore ricorreranno alla Scuola per il reclutamento del proprio personale femminile diplomato. Alla fine del 1932 risultano pagate complessivamente L. 191.221,70 senza esservi alcun ricupero.

Notevoli sono gli investimenti per le aree già utilizzate ed in parte ancora da utilizzare per le costruzioni ad uso beneficenza (Padiglione Monteggia, Padiglione Bruno Granelli).

Riassumendo, emerge che il forte investimento effettuato nell'esercizio deriva esclusivamente dalla disponibilità della gestione amministrativa, perchè le vendite di beni stabili previste in L. 1.600.000 si sono accertate per sole L. 447.134,65 ed i realizzi di titoli sono superati da nuovi acquisti di fondi pubblici e di altre obbligazioni fruttanti un più elevato reddito. La limitata alienazione di beni stabili è imputabile alla presente anormalità del mercato.

PATRIMONIO POSTERIORE.

Di non rilevanti entità sono le trasformazioni nel patrimonio del Circolo Ospitaliero.

Le entrate superano le uscite di L. 192.005,39: tale eccedenza va a diminuire l'entità dei maggiori rivestimenti degli anni precedenti di complessive L. 314.828,22: il debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa si riduce pertanto alla fine del 1932 a L. 122.822,83 come dallo stato dei capitali.

Entrata:

Vendita di beni immobili e mobili pervenuti da lasciti incorporati	L.	42.200,—
Realizzo di titoli e valori diversi	»	122.705,60
Ricuperi diversi	»	2.945,85
Disponibilità di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio	»	176.517,40
		<hr/>
Totale	L.	344.368,85

Uscita:

Ammortamento mutui della Cassa di Risparmio di Milano	L.	17.104,51
Affrancazione di legati passivi perpetui	»	700,—
Tacitazione di diritto d'uso della Villa in Nobbio venduta	»	20.000,—
Acquisto di titoli del Debito Pubblico	»	113.645,45
Disavanzo di cassa di lasciti incorporati nell'esercizio	»	913,50
		<hr/>
	»	152.363,46
		<hr/>
Torna il minor impiego di	L.	192.005,39

Va tenuto presente che per il patrimonio del Circolo Ospitaliero è da provvedere nel 1933 alla trasformazione dei vari beni immobili in titoli del debito pubblico, eliminando le passività provenienti dai diversi lasciti, in quanto la disponibilità libera da vincoli coi relativi frutti deve utilizzarsi per la costruzione del nuovo Ospedale secondo il piano finanziario di massima già approvato.

FONDI PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO OSPEDALE.

Limitate sono nell'esercizio le spese riguardanti il nuovo ospedale: hanno principalmente sviluppo i lavori tecnici preparatori e la definizione delle numerose pratiche amministrative per rendere libera e di immediata utilizzazione l'area destinata alla costruzione. Contemporaneamente, è curato l'incremento dei mezzi col reimpiego dei frutti maturati nell'esercizio e sono avviate le altre pratiche per il ritiro di valori depositati presso la locale Cassa di Risparmio di compendio della donazione dei Signori Fratelli Mario, Aldo e Vittorio Crespi.

Entrata:

Realizzo di obbligazioni Cassa Risparmio estratte ed altri titoli . . .	L.	3.203.540,50
Reddito dei capitali disponibili	»	656.281,63
Reddito a tutto il 31 dicembre 1932 dell'eredità Coniugi Ballerio . .	»	51.229,49
Oblazioni diverse con destinazione al nuovo ospedale	»	50.500,—
Entrate e rimborsi diversi	»	101.357,30
		<hr/>
Totale	L.	4.062.908,92

Uscita:

a) inerente al patrimonio:

Acquisto di titoli	L.	1.338.397,13
Residuo prezzo area acquistata e spese inerenti	»	1.942.177,55
Spese diverse per deposito valori	»	869,60
		<hr/>
	L.	3.281.444,28

b) inerente alla costruzione:

Opere edilizie, muro di cinta ed al- tre opere	L.	121.380,65
Compenso ai progettisti, onere sop- pressione canale Villorosi, im- pianto servizi luce, pompa i- draulica, ecc.	»	448.195,60
		<hr/>
	»	569.576,25
		<hr/>
A riportare	L.	3.851.021,53
	L.	4.062.908,92

Riporto L. 3.851.021,53 L. 4.062.908,92

c) spese per il funzionamento dell'Ufficio Tecnico e direzione:

Stipendi, salari e compensi diversi.	L.	75.067,45
Imposte, illuminazione, cancelleria, stampati e diverse	»	71.058,35
		<hr/>
	»	146.125,80

d) spese anticipate:

Fondi anticipati a gestori	L.	5.500,—
Anticipazioni per conto terzi	»	125.966,30
		<hr/>
	»	131.466,30
		<hr/>
	»	4.128.612,63
		<hr/>
Impiegate in più	L.	65.703,71
		<hr/>

Detta maggior erogazione si è effettuata utilizzando la giacenza di cassa disponibile alla fine del precedente esercizio: questa che era di L. 310.325,76 discende al 31 dicembre 1932 a L. 244.622,05 come rilevasi dallo stato dei capitali e dalla situazione amministrativa.

PARTITE DI GIRO

Riuniscono le entrate e le spese ripartibili fra le diverse gestioni ed i diversi Istituti, nonché le anticipazioni e le rifusioni per i servizi speciali autonomi o gestioni per conto di altri Enti.

Per la gestione patrimoniale è da rilevare che:

a) sull'entità delle anticipazioni per i fitti ed accessori dei fondi rustici e fabbricati rimangono da regolare alla fine dell'esercizio L. 1.962.851,78; di queste L. 1.323.979,98 sono da imputare alla locazione 1932-1933; lire 14.786,95 sono da restituire ai conduttori di fondi per cessazione di affittanza e L. 588.084,85 riflettono le eredità in corso di liquidazione ed aventi gestione separata;

b) nelle anticipazioni diverse, in cui figurano tutti gli oneri fiscali degli Istituti e per conto terzi, emergono da pagare alla chiusura dell'anno lire 282.210,70 per imposte e sovrainposte fondiari, imposta di ricchezza mobile e complementare sugli assegni del personale dipendente a seguito delle denunce suppletive presentate;

c) per le opere di manutenzione ordinarie, straordinarie e miglorie del patrimonio immobiliare al 31 dicembre 1932 residuano da pagare agli appaltatori complessive L. 1.012.215, a termini dei patti di capitolato;

d) per la spesa straordinaria di sistemazione delle cinque roggie per franamento in località S. Martino in Strada, rinviata agli effetti di competenza

di bilancio al futuro esercizio perchè incomplete, risultano anticipazioni nell'esercizio 1932 per L. 235.650,30 contro rifusioni per L. 66.000 da parte dei contenti.

Per la gestione di beneficenza merita speciale rilievo la lieve entità dei conti ancora da pagare a fornitori alla fine dell'esercizio: sull'accertamento delle spese di oltre L. 25.000.000 i residui passivi ascendono a sole L. 425.019,05.

CONTABILITÀ SPECIALI

EREDITÀ, LEGATI E DONAZIONI.

Nel 1932 si ebbero in corso di liquidazione 21 eredità, 7 legati, 8 donazioni e 8 fondi speciali ad incremento di comparti ospitalieri.

I lasciti pervenuti nell'anno sono costituiti da:

4 eredità per un presunto ammontare di L. 4.200.000 circa e precisamente: Barbetta Ernestina ved. Cirio; Gallina Adelaide; Origgi Ida; Crocetti Antonio;

5 legati disposti da Gargantini Jannette Contessa Dal Verme; Mola Renzo; Marelli Giuseppe; Pizzamiglio Benvenuta; Turati Pietro; per oltre L. 750.000 in contanti;

4 donazioni disposte da: Tosi Erminia ved. Cattaneo, con riserva di usufrutto; Branca Conte Dino; Soc. It. Pirelli, destinata alla costituzione di letti di patronato per i propri dipendenti ed ancora quella dei Fratelli Mario Aldo e Vittore Crespi, il cui reddito è devoluto a criterio discrezionale dell'Amministrazione Ospitaliera a vantaggio degli ammalati accolti nell'Ospedale Satorio di Garbagnate del Comune di Milano.

Si ebbero complessivamente oltre L. 5.000.000 in beneficenza, a cui aggiungere la consistenza del legato Pizzamiglio per il residuo quinto del valore della casa in Milano Viale Coni Zugna 59 valutato in L. 235.000 essendo gli altri 4/5 già pervenuti in lascito all'Ospedale Maggiore nel 1928 dalla predefunta sorella Natalina ved. Zani.

Laboriose e complesse furono le vicende di liquidazione dell'Eredità Zonda Gr. Uff. Emilio, dalla quale l'Opera Pia non potrà ritrarre alcun beneficio a pratiche definite.

Le altre liquidazioni non presentano nulla di notevole.

Sono entrate L. 2.511.232,35 e si sono pagate L. 3.940.122,43 con un maggior esborso di L. 358.177,28 da colmare nel successivo esercizio col realizzo di enti patrimoniali.

Nell'esercizio vennero incorporati i seguenti lasciti:

a) con destinazione al patrimonio esistente al 31 dicembre 1927:

Eredità Gio. Batta De Martini;

» Costanzo Bisesti con l'usufrutto a favore della sorella Maria;

Donazione Branca Conte Dino;

» Soc. It. Pirelli per il mantenimento di letti di patronato;

b) con destinazione al patrimonio del Circolo Ospitaliero:

Eredità Corda Vittorio con l'usufrutto a favore di Comolli Ersilia;

» Rossi Giuseppina ved. Casartelli;

Legato Rosti Giuseppina ved. Polli;

» Gargantini Jannette Cont. Dal Verme;

» Mola Renzo.

Le entità delle singole sostanze incorporate figurano in sede di esame delle sopravvenienze ed insussistenze dell'esercizio.

Fra i fondi speciali è da ricordare, per importanza del patrimonio e per lo scopo di erogazione, la *Fondazione Ambrogio Bertarelli* per l'invio alla cura marina dei bambini degenti presso la Sezione Fotoradioterapica diretta dal Dr. Prof. Emilio Viganò.

Il patrimonio al 31 dicembre 1932 è rappresentato da:

Titoli dello Stato per nominali	L. 175.200,—
Prestito Unificato Città di Milano 4%	» 17.100,—
	<hr/>
	L. 192.300,—
	<hr/>

oltre una giacenza di cassa di L. 4.669,97.

Dal 1925, epoca in cui è pervenuta all'Ospedale Maggiore, il patrimonio è aumentato di circa L. 80.000 principalmente per effetto di oblazioni da parte di cittadini:

Rendite patrimoniali	L. 56.171,06
Oblazioni diverse	» 66.696,—
	<hr/>
	L. 122.867,06
Spese per l'invio dei bambini al mare	L. 42.050,—
Spese diverse di carattere amministrativo	» 374,75
	<hr/>
	» 42.424,75
Incremento verificatosi dal 1925 al 1932	L. 80.442,31
	<hr/>

OSPEDALE VITTORIO EMANUELE III IN GARBAGNATE MILANESE.

Nell'esercizio 1932 si ebbero 357.056 giornate di presenza con un aumento di sole 666 presenze in confronto del 1931: infatti le giornate consunte da ricoverati del Comune di Milano hanno superato di 1025 quelle verificatesi nel precedente esercizio: invece le presenze relative al personale dell'Ospedale Maggiore si sono ridotte di 359.

Il costo medio giornaliero è risultato di L. 18,973 con un risparmio di

L. 2,527 sulla diaria concordata di L. 21,50 pur provvedendosi nell'esercizio alle nuove e maggiori spese già specificate nella relazione accompagnatoria del bilancio preventivo.

Si espone l'analisi delle spese di gestione:

Spesa lorda di gestione	L. 6.834.595,05
Deduzioni per titoli diversi	» 60.287,55
Spesa effettiva	L. 6.774.307,50

Introiti:

Rette di ricoverati:

Comune di Milano — giornate 355.938 a L. 21,50	L. 7.652.667,—
Ospedale Maggiore per ricovero di proprio personale affetto da tubercolosi polmonare — g.te 1118 a L. 21,50	» 24.037,—
	L. 7.676.704,—
Onere extra gestione del Comune per il personale addetto al Sanatorio ed affetto da tubercolosi per causa di servizio	» 42.123,—
	» 7.718.827,—
Avanzo netto d'esercizio	L. 944.519,50

da destinare ad esclusivo vantaggio della gestione a miglioramento dell'Ospedale Sanatorio del Comune di Milano.

La disponibilità del fondo avanzi di gestione per gli anni 1929-1930-1931 e 1932 risulta a fine di esercizio di liquidé L. 1.404.607,17 oltre a N. 25407 Obbligazioni 5/50% Istituto delle Case Popolari di Milano.

Variatione del fondo avanzi di gestione

Consistenza al 31 dicembre 1931 L. 3.965.456,92

Erogazioni nel 1932:

a) spese per la biblioteca medica	L. 6.517,40
b) spesa in conto erezione di un nuovo altare nella Chiesa del Sanatorio	» 15.000,—
A riportare	L. 21.517,40
	L. 3.965.456,92

Riporto L. 21.517,40 L. 3.965.456,92

c) contributo alla Federazione Prov. Fascista per Ente Opere Assistenziali del Comune di Milano » 1.000.000,—

L. 1.021.517,40

Investimenti fruttiferi:

acquisto di N. 25407 Obbligaz. 5,50% dell'Istituto Case Popolari di Milano del complessivo valore nominale di L. 2.540.700 con godimento dal 1° ottobre 1932 » 2.483.851,85

» 3.505.369,25

L. 460.087,67

Avanzo esercizio 1932 » 944.519,50

Consistenza liquida da investire L. 1.404.607,17

che hanno riscontro fra i residui passivi al 31 dicembre 1932.

L'investimento della disponibilità deve necessariamente procedere con contemporanea sistemazione dei crediti di spedalità e delle gestioni speciali professati verso il Comune di Milano, il quale per la sola gestione di Garbagnate risulta in debito al 31 dicembre 1932 dei seguenti importi:

Residuo sull'importare delle degenze esercizi anteriori	L. 2.999,—
Idem come sopra del 1932	» 182.667,—
Onere extra gestione pel personale affetto da tubercolosi	» 42.123,—
Totale	L. 227.789,—

L'analisi del costo del malato si rileva dal seguente prospetto, in cui figura anche il raffronto con i risultati del precedente triennio: si riassume quindi la gestione del primo quadriennio dell'attuale Consiglio di Amministrazione.

Voci di spesa	Spesa netta dell'esercizio 1932	Coefficienti di spesa			
		1932 G. 357056	Triennio 1929-1931		
			1929 G. 290535	1930 G. 332512	1931 G. 356390
<i>Spese di cura e di assistenza:</i>					
Vitto	2.002.579,25	5,609	7,775	7,175	6,021
Farmacia	317.754,15	0,890	0,951	0,783	0,811
Biancheria-mobiliare	178.887,10	0,501	0,554	0,738	0,732
Stipendi	382.056,80	1,070	1,088	1,106	1,019
Salari	2.018.620,25	5,653	6,425	6,352	5,513
Illuminazione e riscaldamento	791.218,80	2,216	2,494	2,493	2,330
Impianti ed appar. scientifici.	76.800,45	0,215	0,132	0,175	0,115
Contributi di previdenza ...	188.629,65	0,528	0,405	0,516	0,496
Culto	41.465,50	0,116	0,163	0,132	0,110
Spese diverse	255.834,95	0,717	0,498	0,463	0,510
	6.253.846,90	17,515	20,485	19,933	17,657
<i>Spese generali:</i>					
Spese d'ufficio e di amministrazione	109.421,30	0,307	0,626	0,358	0,273
Adattamenti - riparazioni - manutenzioni	403.899,30	1,131	0,389	0,772	0,870
Contributo « Amici del Sanatorio »	7.140,—	0,020	—	0,010	0,020
	520.460,60	1,458	1,015	1,140	1,163
RIASSUNTO					
Spese di cura e di assistenza	6.253.846,90	17,515	20,485	19,933	17,657
Spese generali	520.460,60	1,458	1,015	1,140	1,163
	6.774.307,50	18,973	22,500	21,073	18,820

Si nota la progressiva discesa delle spese di cura e di assistenza: da lire 20,485 del 1929 si passa a L. 17,515 per giornata nel 1932, pur provvedendosi di anno in anno al miglioramento del dietetico, al perfezionamento dei servizi generali ed al completamento dei mezzi di cura pei degenti.

Le spese generali segnano invece un progressivo aumento: passano a L. 1,015 a L. 1,458. La variazione dipende esclusivamente dalle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabilimenti, della pineta, delle strade di accesso al sanatorio, pervenute a pieno carico della gestione.

Nel 1929 le spese generali rappresentavano il 4,95% delle spese di cura ed assistenza: il rapporto aumenta nel 1932 al 8,32%: trova piena giustificazione dai maggiori oneri sopravvenuti gradualmente ed ai quali provvedeva prima direttamente il Comune di Milano.

SUCCURSALE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO.

La succursale, adibita a ricovero di cronici del Comune di Milano, ha avuto nell'esercizio 59.625 giornate di degenza in luogo delle previste 95.000 in causa del riordinamento degli edifici. Durante la fase di più intenso lavoro di restauro, furono anche utilizzati alcuni ambienti dell'Ospedale Ambrogio Uboldo in Cernusco e precisamente dal 1° settembre al 17 dicembre.

Si sono tenuti distinti i due periodi di gestione: dal 1° gennaio al 31 agosto le giornate di presenza assommano a N. 51.041 e successivamente a N. 8.584.

Per tale fatto non può istituirsi un confronto col preventivo.

Si espongono i risultati definitivi della gestione:

	1° periodo	2° periodo
Spesa lorda	L. 831.725,02	L. 240.132,83
Rifusioni e regolazioni diverse d'esercizio »	13.708,60	23.266,65
Spesa netta	L. 818.016,42	L. 216.866,18
		» 818.016,42
Totale	L. 1.034.882,60	
Importando le degenze consunte a carico dell'Opera Nazionale Invalidi di Guerra (giornate 407 a L. 24)		» 9.768,—
Spesa effettiva per le 59.218 giornate a carico del Comune di Milano		L. 1.025.114,60

L'analisi dei coefficienti di spesa dei due periodi di gestione risulta dal seguente prospetto:

	Giornate di presenza dal 1-1 al 31-8-1932 N. 51.041		Giornate di presenza dal 1-9 al 31-12-1932 N. 9.584	
	Spesa effettiva	Costo medio giornaliero del malato	Spesa effettiva	Costo medio giornaliero del malato
Spese di cura e di assistenza				
Vitto	221.023,60	4,330	38.879,80	4,529
Farmacia	76.444,60	1,498	5.860,85	0,683
Biancheria - Mobiliare	20.008,95	0,392	26.395,50	3,075
Stipendi	41.628,15	0,816	19.035,65	2,217
Salari	214.246,40	4,198	58.888,30	6,860
Illuminaz. - forza, riscaldamento.	128.329,12	2,514	34.703,93	4,043
Impianti ed apparecchi scientifici.	617,—	0,012	—	—
Contributi Cassa Previdenza ecc.	2.063,25	0,040	627,40	0,073
Culto.....	7.363,65	0,144	2.924,95	0,341
Spese diverse	22.263,65	0,436	6.788,40	0,791
	733.987,37	14,380	194.104,78	22,612
Spese generali				
Spese d'ufficio e di amministrazione	31.077,55	0,609	8.453,20	0,985
Fitto - adattamenti - riparazioni..	52.951,50	1,037	14.308,20	1,667
	84.029,05	1,646	22.761,40	2,652
RIASSUNTO				
Spese di cura ed assistenza	733.987,37	14,380	194.104,78	22,612
Spese generali.....	84.029,05	1,646	22.761,40	2,652
	818.016,42	16,026	216.866,18	25,264

Il costo medio per il periodo dal 1 settembre al 31 dicembre 1932 è superiore di L. 9.238 a quello del periodo precedente.

Essendosi accordata al Comune di Milano per il periodo dal 1° settembre al 31 dicembre una diaria non superiore alla spesa media occorsa per la cura di tutti gli infermi curati nella succursale dal 1° gennaio al 31 agosto, per le 8.584 giornate del II periodo devono essere bonificate L. 9.238 per giornata e quindi totali L. 79.293,45, che dedotte dalla spesa per le 59.218 giornate a carico comunale di L. 1.025.114,60 determinano un effettivo debito del Comune di L. 945.821,15

Ammontando gli acconti mensili versati nell'anno a » 1.560.000,—

risulta un credito del Comune di L. 614.178,85

da regolare nel successivo esercizio 1934, perchè nella gestione 1933 trova sistemazione l'avanzo della gestione 1931 di L. 173.457,60.

Alla fine dell'esercizio 1932 il credito del Comune di Milano ammonta a complessive L. 787.636,45.

FONDO DI RISERVA.

	Patrimonio	Beneficenza	Totale
Preventivo 1932.....	200.000,—	100.000,—	300.000,—
Consuntivo 1932	33.972,—	81.662,50	115.634,50
Erogate in meno	166.028,—	18.337,50	184.365,50

Il fondo prelevato per la gestione patrimoniale è stato destinato ad aumento degli stanziamenti del capitolo 2°, *Manutenzioni riparazioni degli stabili*.

I prelevamenti per la gestione di beneficenza sono in aumento degli stanziamenti ai capitoli:

Cap. 13° - Spesa per la cura dei malati	L.	42.162,50
» 17° - <i>Manutenzioni, riparazioni degli stabilimenti</i>	»	39.500,—
		L. 81.662,50

SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE

Secondo le suddivisioni del patrimonio dell'Opera Pia il saldo attivo emergente di L. 1.867.289,20 è ripartito:

Patrimonio al 31 dicembre 1927	L.	409.849,93
» posteriore (Circolo Ospitaliero)	»	1.062.019,65
» destinato alla costruzione del nuovo Ospedale	»	395.419,62
		L. 1.867.289,20

Dette variazioni, che importano aumento dello stato dei capitali, sono analizzate come segue:

PATRIMONIO AL 31 DICEMBRE 1927.

Variazioni nella situazione patrimoniale:

a) in aumento:

Rivalutazione di titoli acquistati, realizzati e di aree	L.	564.025,57	
Consistenza degli enti attivi di lasciti incorporati:			
Fondazione Soc. It. Pirelli . . .	L.	309.000,—	
Eredità Giov. Batta avv. De Martini	»	159.452,27	
Eredità Costanzo Bisesti	»	87.672,10	
Donazione Conte Dino Branca	»	49.942,20	
		<u>606.066,57</u>	
	L.	1.170.092,14	
Capitali di legati vitalizi cessati	L.	99.850,70	
Capitali di pensioni cessate	»	470.627,62	
		<u>570.478,32</u>	
	L.	1.740.570,46	

b) in diminuzione:

Passività pervenute coi lasciti incorporati:			
Eredità Costanzo Bisesti	L.	44.883,20	
Donazione Conte Dino Branca	»	82,20	
Donazione Soc. It. Pirelli	»	22,—	
	L.	44.987,40	
Capitali di nuove pensioni	»	1.806.858,—	
Variazioni per affrancazione legati perpetui	»	980,—	
Perdita su titoli venduti e prescritti	»	27.149,84	
	»	<u>1.879.975,24</u>	
Saldo passivo	L.	139.404,78	

Variazioni nella situazione amministrativa:

in aumento:

Maggiori recuperi su tutti i residui attivi a seguito dell'opera di revisione generale			
	L.	541.040,47	
Minori residui passivi a seguito della revisione	»	8.214,24	
	»	<u>549.254,71</u>	
Torna il saldo attivo di	L.	409.849,93	

Con l'ascesa di capitali delle nuove pensioni, si determina in definitiva una diminuzione del patrimonio netto effettivo, che da L. 79.291.054,59 scende a L. 79.151.649,81 (valutazione del patrimonio immobiliare quasi integralmente con stima anteguerra); ma diminuisce anche il forte disavanzo amministrativo esistente al principio dell'esercizio, con sollievo dell'andamento finanziario dell'Opera Pia. D'altra parte va considerato, che il capitale passivo per le pensioni ha valore puramente contabile, a sensi di legge, non esistendo presso l'Opera Pia speciale fondo autonomo per detta categoria di spesa.

PATRIMONIO POSTERIORE

Variazioni nella situazione patrimoniale:

a) in aumento:

Rivalutazione di titoli e di stabili venduti	L.	204.912,40	
Consistenza degli enti attivi di lasciti incorporati:			
Eredità Corda Vittore	L.	349.968,05	
Eredità Rossi Giuseppina ved. Casartelli	«	445.325,50	
Legato Mola Renzo	»	299.945,50	
Legato Gargantini Jannette Dal Verme	»	99.965,50	
Legato Rosti Ermelinda ved. Polli	»	49.956,50	
Ricupero di compendio Eredità Sofia Greppi	»	2.419,85	
	»	<u>1.247.580,90</u>	
	L.	1.452.493,30	

b) in diminuzione:

Passiv. pervenute coi lasciti incorporati e sopraindicati	L.	342.819,—	
Tacitazione diritto d'uso della Villa in Nobiallo, venduta	»	20.000,—	
Quote capitali di pensioni (in riparto)	»	35,—	
Minor realizzo di titoli venduti	»	24.909,40	
	»	<u>387.763,40</u>	
	L.	1.064.729,90	

Variazioni nella situazione amministrativa:

in diminuzione:

Depennamento di residui attivi	L.	2.710,25	
Torna il saldo attivo di	L.	1.062.019,65	

L'attivo netto patrimoniale dalle iniziali L. 9.320.131,80 aumenta, principalmente per i lasciti sopravvenuti, a L. 10.384.861,70 però con una lieve incidenza passiva sul disavanzo d'amministrazione per il depennamento di residui attivi di esercizi anteriori.

PATRIMONIO DESTINATO AL NUOVO OSPEDALE.

a) in aumento:

Rivalutazione di titoli acquistati	L. 84.834,50
Capitalizzazione del reddito lordo d'esercizio	» 758.011,12
	<hr/>
	L. 842.845,62

b) in diminuzione:

Spese d'esercizio per la gestione del patrimonio L.	13.080,50
Differenza fra il valore nominale e quello di realizzo di titoli esitati ed estratti	» 434.345,50
	<hr/>
	» 447.426,—
	<hr/>
Torna il saldo attivo	L. 395.419,62
	<hr/>

È opportuno chiarire, che la diminuzione di L. 434.345,50 solo in minima parte e precisamente per L. 17.720,50 rappresenta una effettiva perdita capitale: essa riguarda le 1162 Cartelle del Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio di Milano, di compendio della donazione Fratelli Crespi estratte e rimborsare alla pari, ma originariamente acquistate a prezzo sopra la pari. Le rimanenti L. 416.625 si riferiscono a cartelle di Consolidato 5% per nominali L. 2.650.000 realizzate nell'esercizio, per far fronte al pagamento dell'area Girola e dei corrispettivi ai progettisti, già valutate in consuntivo al valore nominale secondo le disposizioni di legge, ma esitate a corso effettivo superiore a quello di acquisto.

STATO DEI CAPITALI

Si riassume come segue:

	Esercizio	
	1931	1932
Patrimonio netto effettivo	103.952.452,96	105.273.197,70
Disavanzo amministrativo	1.028.746,84	449.649,23
Attività netta definitiva	102.923.706,12	104.823.548,47
Aumento come dal conto economico:		
Avanzo economico L.	32.553,15	
Saldo attivo delle sopravvenienze ed insussistenze in precedenza esaminate »	1.867.289,20	
	<hr/>	
	1.899.842,35	
	<hr/>	
L.	104.823.548,47	

PATRIMONIO EFFETTIVO.

L'aumento di L. 1.320.744,74 fra il patrimonio effettivo esistente al 31 dicembre 1931 e quello esistente al 31 dicembre 1932 è dato dall'eccedenza attiva delle sopravvenienze ed insussistenze di patrimonio già analizzate e si ripartisce fra i tre patrimoni come segue:

	PATRIMONIO		Nuovo Ospedale
	al 31/12/27	posteriore	
Patrimonio netto al 31/12/1931	79.291.054,59	9.320.131,80	15.341.266,57
<i>Sopravvenienze ed insussistenze</i>	—	—	—
Saldo passivo	139.404,78	—	—
Saldo attivo	—	1.064.729,90	395.419,62
Patrimonio netto al 31/12/1932	79.151.649,81	10.384.861,70	15.736.686,19
			10.384.861,70
			79.151.649,81
Tornano			105.273.197,70

È costituito dagli enti sottoindicati:

ATTIVITÀ	PATRIMONIO		
	al 31 dicembre 1927	posteriore	nuovo ospedale
Fondi rustici (valore anteguerra)	27.466.997,35	—	—
Scorte rurali (idem)	19.870,47	—	—
Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto a terzi (idem)	17.399.496,78	4.980.000,—	—
Fabbricati di ricovero	26.350.517,57	—	4.595.225,40
Capitali di livelli, censi, canoni	288.078,80	120.000,—	590.052,24
Titoli del Debito Pubblico	23.059.954,72	6.327.700,—	5.568.200,—
Titoli diversi pubblici ed industriali	2.270.397,05	18.531,—	4.738.586,50
Crediti infruttiferi verso Istituzioni	453.764,96	—	—
Crediti dipendenti da lasciti incorporati	—	5.415,25	—
Mobili, suppellettili ed oggetti d'arte	1.028.360,04	600,—	—
Consistenza dei magazzini patrimoniali	303,60	—	—
Capitali in cassa da reimpiegare	—	—	244.622,05
Credito del patrimonio verso la situazione amministrativa	5.278.385,66	—	—
	103.616.127,—	11.452.246,25	15.736.686,19
			11.452.246,25
			103.616.127,—
			130.805.059,44
Totale			
PASSIVITÀ			
Debiti chirografari e ipotecari ..	8.181.528,78	303.794,82	—
Capitali di livelli ed altre annualità passive	2.335.785,66	—	—
Capitali di contratti e legati vitalizi	2.266.364,35	640.591,90	—
Capitali di pensioni	11.680.798,40	175,—	—
	24.464.477,19	944.561,72	—
Maggiori somme reimpiegate da regolare verso la situazione amministrativa	—	122.822,83	—
	24.464.477,19	1.067.384,55	—
Totale L.	24.464.477,19	1.067.384,55	—
Contrapponendo le attività	103.616.127,—	11.452.246,25	15.736.686,19
Torna l'attivo netto patrimoniale di	79.151.649,81	10.384.861,70	15.736.686,19

Nel patrimonio al 31 dicembre 1927 in confronto del precedente esercizio si hanno le seguenti variazioni nelle singole consistenze:

a) *aumenti nelle attività:*

Fondi rustici	L.	404.831,65	
Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto	»	1.137.500,—	
» per ricovero dei malati	»	1.203.983,—	
Titoli del Debito Pubblico	»	1.399.275,31	
Titoli diversi	»	318.831,95	
Crediti infruttiferi verso altre Istituzioni	»	30.695,90	
			L. 4.495.117,81

b) *diminuzioni nelle attività:*

Capitali di livelli, censi, mutui, ecc.	L.	3.501,22	
Esistenza magazzini legnami	»	1.098,20	
Credito della gestione patrimoniale verso quella amministrativa	»	3.693.411,02	
			» 3.698.010,44
Aumento netto nelle attività	L.	797.107,37	

c) *aumenti nelle passività:*

Eccedenza capitali di nuove pensioni su quello delle pensioni cessate	L.	1.336.230,38
---	----	--------------

d) *diminuzioni nelle passività:*

Debiti ipotecari e chirografari	L.	339.601,28	
Capitali di livelli, censi ed annualità passive	»	1.821,—	
Capitali di contratti e legati vitalizi	»	58.295,95	
			» 399.718,23
Aumento nelle passività	L.	936.512,15	
Torna la diminuzione effettiva di	L.	139.404,78	

Si desume che il reintegro del patrimonio è provocato principalmente dalle rilevanti operazioni di trasformazione patrimoniale effettuate nell'esercizio:

Infatti al 31 dicembre 1931 il credito del patrimonio era di . . .	L. 8.971.796,68
Come risulta dal movimento capitali dell'anno 1932, l'eccedenza dei reimpieghi è di	» 3.693.411,02
Al 31 dicembre 1932 il credito del patrimonio si riduce a . . .	L. 5.278.385,66
Se si tiene conto, che i mutui passivi in corso di ammortamento con la locale Cassa di Risparmio e gli altri debiti chirografari ammontano alla stessa epoca a complessive »	8.181.528,78
Risulta in definitiva un maggior investimento di	L. 2.903.143,12

È questa una situazione transitoria, procurata forzatamente dai minori realizzi di beni stabili rispetto alla previsione; essa deve però gradualmente eliminarsi nei successivi esercizi, per non compromettere l'andamento finanziario dell'ente, che per il fabbisogno di cassa deve ancora valersi dell'apertura di un credito di tesoreria.

Nel primo decennale del Regime Fascista si è compiuto il riassetto patrimoniale dell'Opera Pia, con un reintegro di oltre L. 27.000.000.

Passando al patrimonio posteriore, si rilevano le seguenti variazioni nelle singole consistenze:

a) aumenti nelle attività:

Fabbricati fruttiferi ed in usufrutto a terzi	L. 325.000,—
Titoli del Debito Pubblico	» 963.300,—
	L. 1.288.300,—

b) diminuzioni nelle attività:

Fondi rustici	L. 20.000,—
Titoli diversi	» 66.792,50
Crediti dipendenti da lasciti incorporati	» 526,—
Mobili, suppellettili, oggetti d'arte.	» 4.121,—
	» 91.439,50

Aumento nelle attività L. 1.196.860,50

c) aumenti nelle passività:

Capitali di legati vitalizi	L. 341.905,50
» di pensioni (quote riparto)	» 35,—
A riportare	L. 341.940,50 L. 1.196.860,50

Riporto L. 341.940,50 L. 1.196.860,50

d) diminuzioni nelle passività:

Debiti ipotecari e chirografari	L. 17.104,51
Capitali di livelli, censi ed annualità passive	» 700,—
Debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa	» 192.005,39
	» 209.809,90
	» 132.130,60

Torna l'aumento effettivo di L. 1.064.729,90

L'aumento complessivo è derivato quasi esclusivamente dai valori di lasciti incorporati; l'investimento è limitato solo all'acquisto di nom. L. 135.000 di titoli dello Stato, poichè il ricavato dalle vendite dei titoli estratti, dei mobili e le disponibilità di cassa dei lasciti incorporati, si sono portati a diminuzione del debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa.

Le consistenze singole del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo Ospedale hanno avuto le seguenti variazioni:

a) aumenti nelle attività:

Spese nuovo Ospedale	L. 2.675.777,70
Capitali di livelli, censi, mutui, ecc.	» 560.066,13
	L. 3.235.843,83

b) diminuzioni nelle attività:

Titoli dello Stato	L. 2.176.000,—
Titoli diversi	» 598.720,50
Capitali in cassa da reimpiegare	» 65.703,71
	» 2.840.424,21

Torna l'aumento effettivo di L. 395.419,62

Non verificandosi nell'esercizio incorporamento di lasciti, perchè ancora in corso di liquidazione essendo gravati da usufrutto, le spese relative alla costruzione del nuovo Ospedale hanno nel complesso ridotto le disponibilità esistenti, come già indicato in sede di esame delle sopravvenienze attive.

COSE DEI TERZI.

Nel 1932 si è determinato una contrazione sensibile nei depositi di terzi, essendo state adeguate le cauzioni ai minori canoni di affitto dei poderi in base alle nuove modalità di determinazione.

In confronto del 1931 si notano le seguenti variazioni:

a) *patrimonio al 31 dicembre 1927.*

	Consistenza	DEPOSITI	
		definitivi	interinali
Esercizio 1931	9.269.973,07	7.630.048,21	1.639.924,86
» 1932	8.718.750,49	7.208.992,96	1.509.757,53
Differenza in più	—	—	—
» in meno	551.222,58	421.055,25	130.167,33

b) *patrimonio posteriore.*

Nessuna variazione, non essendo ancora definite le pratiche per la consegna a terzi legatari dei beni stabili pervenuti con la eredità Colombo Angelina ved. Lonati.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA.

Risultanza al 31 dicembre 1932:

Residui attivi	L. 12.378.347,79
Residui passivi	L. 12.007.486,45
Deficenza di cassa	» 820.510,57
	<u>» 12.827.997,02</u>
Disavanzo d'amministrazione	L. 449.649,23
Contrapponendo il disavanzo del precedente esercizio di	» 1.028.746,84
nel 1932 la situazione risente un beneficio di	L. 579.097,61
Esso è giustificato:	
Avanzo economico	L. 32.553,15
Saldo attivo delle sopravvenienze ed insussistenze in precedenza dimostrato	» 546.544,46
Tornano	L. 579.097,61

RESIDUI ATTIVI.

	Consistenza	GESTIONE DEL PATRIMONIO	
		al 31-12-1927	posteriore
Ammontare alla fine del 1931 ..	16.332.310,48	16.014.048,91	318.261,57
Regolazioni avvenute nel 1932 ..	9.352.941,02	9.157.502,28	195.438,74
Residuo per gli esercizi anteriori	6.979.369,46	6.856.546,63	122.822,83
Crediti dell'esercizio 1932	5.398.978,33	5.393.434,68	5.543,65
Totale al 31 dicembre 1932 ...	12.378.347,79	12.249.981,31	128.366,48

Gestione del patrimonio al 31 dicembre 1927.

Si distinguono come segue:

	Consistenza	Di esercizi anteriori	Del 1932
a) Crediti di spedalità	6.682.050,33	4.401.070,29	2.280.980,04
b) Crediti diversi	5.567.930,98	2.455.476,34	3.112.454,64
	12.249.981,31	6.856.546,63	5.393.434,68

a) *Crediti di spedalità:*

Rispetto agli enti debitori il residuo credito al 31 dicembre 1932 per rette di ricoverati risulta ripartito come segue:

	Crediti di spedalità		TOTALE
	anteriori al 1932	del 1932	
<i>Circolo Ospitaliero di Milano:</i>			
Comune di Milano	63.274,50	619.206,79	682.481,29
Comuni aggregati	278.695,70	266.794,50	545.490,20
<i>Enti esclusi:</i>	341.970,20	886.001,29	1.227.971,49
R. Erario per spedalità celtici	1.765,—	—	1.765,—
Idem di stranieri	447.037,50	82.395,50	529.433,—
Rappresentanze diverse	18.559,05	58.376,25	76.935,30
Ricoverati d'Autorità	2.678.691,71	1.241.022,75	3.919.714,46
Solventi in proprio	50.297,50	13.184,25	63.481,75
	3.538.320,96	2.280.980,04	5.819.301,=
Comuni già ammessi alla beneficenza anteriormente alla costituzione del Circolo Ospitaliero:			
Comune di Milano	22.765,60	—	22.765,60
Comuni dell'ex Ducato	839.983,73	—	839.983,73
	4.401.070,29	2.280.980,04	6.682.050,33

Si desume che delle rette di spedalità di esercizi anteriori, L. 341.970,20 riguardano crediti verso i Comuni costituenti il Circolo Ospitaliero e le restanti L. 4.059.100,09 verso gli altri comuni esclusi e le rappresentanze diverse, con prevalenza dei primi, i quali sono esposti per complessive lire 3.541.441,04 di cui L. 733.958,96 con regolari rateizzazioni in corso di estinzione.

Alla fine del 1931 lo scoperto per le rette di ricoverati era di L. 11.354.172,74 mentre alla stessa data del 1932 esso è di L. 6.682.050,33: eloquente è lo sbalzo ottenuto, mercè l'opera attiva e diligente degli speciali Uffici preposti alle pratiche di ricupero, se si tiene anche conto che le rette dell'esercizio da recuperare ascendono a L. 17.080.064,34.

Su globali L. 28.434.237,08 fra residui esistenti e competenza d'esercizio, rimangono da riscuotere al 31 dicembre 1932 L. 6.682.050,33 in proporzione cioè dal 23,50%; tale rapporto andrà però riducendosi nel successivo esercizio 1933, poichè dopo la revisione generale di tutte le spedalità degli esercizi anteriori, eseguita dalla Ragioneria, i recuperi relativi sono bene avviati anche per l'autorevole intervento delle R. Prefetture.

b) *Crediti diversi:*

Si classificano nel conto finanziario:

	Di esercizi anteriori	Del 1932	Totale
Entrate effettive patrimoniali	693.708,98	1.453.377,51	2.147.086,49
Movimento di capitali	—	—	—
Partite di giro	1.583.559,37	1.057.481,25	2.641.040,62
Contabilità speciali.....	178.207,99	601.595,88	779.803,87
	2.455.476,34	3.112.454,64	5.567.930,98

La gestione del patrimonio ha maggiormente risentito delle difficoltà economiche generali: i crediti arretrati, quasi esclusivamente riguardanti i fitti rustici, alla fine dell'esercizio 1931 ascendevano a L. 1.525.047,67 e salgono al 31 dicembre 1932 a L. 2.147.086,49 pur dovendosi considerare, che molti recuperi si sono effettuati con parziali decurtazioni dei depositi cauzionali.

Situazione questa che richiede particolari cure, per la eliminazione di così ingente scoperte col minor danno per l'Opera Pia.

Fra i residui delle partite di giro è da rilevare il credito di L. 1.160.658,32 verso l'Ospedale Fatebenesorelle per somministrazioni e per titoli diversi a tutto il 1925: si rende ormai necessaria una definizione, a sollievo dell'andamento finanziario.

Gestione del patrimonio posteriore.

Sulle complessive L. 128.366,48 dei residui attivi riferentesi al patrimonio del Circolo Ospitaliero, L. 122.822,83 corrispondono al credito della situazione amministrativa per i maggiori esborsi di carattere patrimoniale come da precedente analisi e L. 5.543,65 rappresentano arretrati di affitto di fabbricati alla chiusura dell'esercizio.

In analogia a quanto già si è fatto nel 1932 rispetto al precedente anno, così nel 1933 sarà da proseguire verso l'eliminazione degli esborsi di cassa per il patrimonio posteriore per conseguire un alleggerimento della situazione amministrativa.

RESIDUI PASSIVI.

	Consistenza	Gestione del patrimonio		
		al 31/12/27	posteriore	nuovo Ospedale
Ammontare alla fine 1931	16.055.062,90	15.737.883,06	6.854,08	310.325,76
Regolazioni avvenute nel 1932.....	9.905.196,22	9.834.173,43	5.319,08	65.703,71
Residuano per gli esercizi anteriori	6.149.866,68	5.903.709,63	1.535,—	244.622,05
Residui dell'esercizio 1932	5.857.619,77	5.856.469,27	1.150,50	—
Totale al 31 dicembre 1932	12.007.486,45	11.760.178,90	2.685,50	244.622,05

Gestione del patrimonio al 31 dicembre 1927.

Si distinguono come segue:

Debiti verso fornitori, creditori per anticipazioni, ecc.. . .	L. 6.481.793,24
Debito per somme da reimpiagare, corrispondente al credito del patrimonio per lo stesso titolo	» 5.278.385,66
	<u>L. 11.760.178,90</u>

Si desume che di fronte ad una massa di crediti da esigere di L. 12.249.981,31 stanno debiti della gestione finanziaria di L. 6.481.793,24; si deduce inoltre che, proseguendo con ritmo energico e spedito il ricupero degli ancor ragguardevoli residui attivi, è data la possibilità non solo di eliminare i debiti di gestione esistenti, ma anche sperare in breve volger di tempo la dimissione dei

mutui passivi in ammortamento, accesi nel dopo guerra presso la locale Cassa di Risparmio, prima della loro scadenza, con evidente beneficio dell'Opera Pia e quindi dei mezzi destinati alla beneficenza statutaria.

Per il debito per somme da reimpiegare, si richiamano le considerazioni già svolte in sede di analisi del patrimonio effettivo; si espone invece la classificazione degli altri debiti verso fornitori, creditori, ecc.

	Di esercizi anteriori	Del 1932	Totale
Spese effettive patrimoniali	35.028,44	31.418,72	66.447,16
Movimento di capitali	—	29.020,—	29.020,—
Partite di giro	416.837,93	3.776.723,53	4.193.561,46
Contabilità speciali	173.457,60	2.019.307,02	2.192.764,62
	625.323,97	5.856.469,27	6.481.793,24

Nessun speciale rilievo merita lo scoperto da regolare per le spese effettive del patrimonio: esso dipende principalmente da annualità di interessi, di legati e di altre annualità fisse maturate e non reclamate nell'esercizio dagli aventi diritto oppure da erogazioni rinviate.

Il residuo passivo per movimento di capitali corrisponde alla ritenuta contrattuale effettuata all'appaltatore, che ha proceduto alle opere di riforma del Padiglione Bosisio.

Per le partite di giro è da considerare, che vi figurano incluse le anticipazioni di fitto ed accessori dei fondi rustici e fabbricati da regolare nel successivo esercizio per complessive L. 1.966.371,81; per cui i vari debiti di gestione da pagare si riducono a L. 2.227.189,65.

I residui passivi per le contabilità speciali sono costituiti dal cumulo al 31 dicembre 1932 degli avanzi di gestione dell'Ospedale Sanatorio di Garbagnate e dai maggiori versamenti effettuati dal Comune di Milano per gli anni 1931 e 1932 per la succursale di Cernusco.

Di ciò si è riferito separatamente in precedenza.

Non emergono rilievi per i residui passivi relativi alla gestione del patrimonio posteriore, che riguardano alcuni Comuni aggregati per le disponibilità dei mezzi statuari.

I residui passivi del patrimonio destinato alla costruzione del nuovo ospedale, corrispondono alla disponibilità di cassa in attesa di investimento.

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931

Si sono istituiti i singoli confronti nell'esame analitico dei diversi titoli e capitoli del consuntivo. Si fa quindi riferimento alla tabelle Alleg. A e D per gli accertamenti riassuntivi della gestione patrimoniale e di beneficenza dei due esercizi.

ALLEGATO A
Tabella di raffronto tra i coefficienti delle spese ed oneri in rapporto al reddito lordo del patrimonio immobiliare.

TITOLI DELLE SPESE	CONSUNTIVO 1931		CONSUNTIVO 1932		DIFFERENZA		Variazione percentuale rispetto alle singole voci di spesa in aumento in diminuz.
	Spesa accertata	Percentuale	Spesa accertata	Percentuale	in più	in meno	
	Reddito lordo L. 7.554.452,06	Reddito lordo L. 7.467.619,97	66.8548 - 64.2631 = 2.5917				
Imposte e tasse diverse	1.420.291,17	18,8007	1.251.436,04	16,7581	2,0426	10,8644	
Manutenzione ordinaria e straordinaria stabili	1.536.190,33	20,3349	1.565.244,10	20,9604	0,6255	3,0760	
Interessi, canoni, legati, annualità passive	598.284,31	7,9196	520.389,49	6,9686	0,9510	12,0081	
Legati e contratti vitalizi	354.706,50	4,6953	335.165,—	4,4882	0,2071	4,4108	
Pensioni al personale amministrativo e vedove	263.546,50	3,4886	229.087,40	3,0677	0,4209	12,0650	
Assegni al personale d'amministrazione	316.887,—	4,1947	306.702,—	4,1072	0,0875		
Spese d'ufficio per la gestione del patrimonio	51.601,—	0,6831	63.904,45	0,8557	0,1726	25,2670	
Spese sorveglianza e gestione beni stabili	179.720,98	2,3790	199.739,85	2,6747	0,2957	1,2429	
Spese diverse per le case in Milano	151.193,80	2,0014	152.275,40	2,0392	0,0378	1,8890	
Assicurazione contro i danni dell'incendio	60.857,27	0,8056	61.237,01	0,8201	0,0145	1,7999	
Spese di campagna	20.163,05	0,2670	26.472,95	0,3545	0,0875	32,7710	
Spese diverse patrimoniali	97.072,70	1,2849	87.273,10	1,1687	0,1162	9,0435	
Fondo di riserva	—	—	—	—	—	—	
Totale	5.050.514,61	66,8548	4.798.926,79	64,2631	1,2336	3,8253	

Movimento dei malati durante l'esercizio 1932

	GIORNATE CONSUNTE		ESISTENTI al 1° gennaio		ENTRATI		USCITI		MORTI		RIMASTI al 31 dicembre		MEDIA giornaliera dei ricoverati	
	M.	F.	TOTALE	M.	F.	M.	F.	M.	F.	M.	F.	M.		F.
Gennaio	39.860	34.163	74.023	1.192	1.017	1.482	999	1.237	770	150	119	—	2.387	
Febbraio	39.051	33.591	72.642	—	—	1.390	924	1.261	800	148	106	—	2.504	
Marzo	40.947	36.234	77.181	—	—	1.475	980	1.283	846	167	116	—	2.489	
Aprile	38.746	35.020	73.766	—	—	1.449	983	1.303	879	135	99	—	2.458	
Maggio	39.454	35.571	75.025	—	—	1.523	1.034	1.440	960	148	100	—	2.420	
Giugno	37.309	34.028	71.337	—	—	1.463	1.026	1.336	953	126	86	—	2.377	
Luglio	39.184	34.153	73.337	—	—	1.458	906	1.353	948	144	77	—	2.365	
Agosto	37.334	31.156	68.490	—	—	1.473	848	1.370	820	120	75	—	2.209	
Settembre	36.964	30.583	67.547	—	—	1.491	998	1.263	797	119	63	—	2.251	
Ottobre	40.382	33.270	73.652	—	—	1.476	938	1.317	906	138	72	—	2.375	
Novembre	39.792	32.400	72.192	—	—	1.407	881	1.306	743	135	79	—	2.406	
Dicembre	39.239	34.586	73.825	—	—	1.264	841	1.146	781	122	78	—	2.381	
	468.262	404.755	873.017	1.192	1.017	17.351	11.358	15.615	10.203	1.652	1.070	1.276	1.102	
	2.209		28.709		25.818		2.722		2.378		N. 30.918		2.385	

TABELLA COMPARATIVA delle giornate di degenza consuete negli anni 1931 e 1932

CATEGORIA o ENTE a cui carico è posta la dozzina	ESERCIZIO 1931		ESERCIZIO 1932		
	Numero	Percent.	Numero	Percent.	
<i>Circolo Ospitaliero di Milano.</i>					
Milano } a diaria } integrale }	cronici.....	268.110	31,278	258.333	29,591
	scabbiosi.....	44	0,005	45	0,005
	tignosi.....	412	0,048	310	0,036
	contagiosi.....	7.682	0,896	8.419	0,964
	celtici.....	11.744	1,370	13.366	1,531
		287.992	33,597	280.473	32,127
Nei limiti dei mezzi: acute.....	343.882	40,117	394.448	45,182	
		631.874	73,714	674.921	77,309
Comuni } aggreg. }	a diaria integrale.....	5.124	0,598	3.065	0,351
	nei limiti dei mezzi: acute.....	10.689	1,247	11.123	1,274
<i>Totale giornate del Circolo di Milano</i>	647.687	75,559	689.109	78,934	
Comuni esclusi dalla beneficenza:	124.476	14,521	100.175	11,475	
<i>Rappresentanze:</i>					
R. Erario per venerei	15.719	1,834	21.046	2,411	
Idem per stranieri	3.689	0,430	3.777	0,433	
Diverse	23.605	2,754	21.528	2,466	
Legati	11.532	1,345	9.650	1,105	
Solventi in proprio.....	10.521	1,228	7.764	0,889	
<i>Totale giornate a pagamento</i>	837.229	97,671	853.049	97,713	
<i>Giornate di forma acuta non contabilizzate:</i>					
a) di competenza non accertata (nutrici ed infermeria personale).....	13.895	1,621	13.662	1,565	
b) concessioni speciali	6.069	0,708	6.306	0,722	
<i>Totale N.</i>	857.193	100,—	873.017	100,—	
<i>Presenza media giornaliera</i>	N. 2.348		N. 2.385		

Prospetto dei coefficienti di spesa costituenti il costo medio giornaliero di un malato

ALLEGATO D

TITOLO DELLE SPESE	CONSUNTIVO 1931		PREVENTIVO 1932		CONSUNTIVO 1932	
	Giornate N. 857.193		Giornate N. 860.080		Giornate N. 873.017	
	Spesa complessiva	Spesa giornaliera	Spesa complessiva	Spesa giornaliera	Spesa complessiva	Spesa giornaliera
<i>Spese di cura ed assistenza</i>						
Vitto	2.454.606,85	2,8635	2.600.000,—	3,0232	2.232.861,05	2,5576
Farmacia	1.955.521,05	2,2813	1.600.000,—	1,8604	1.720.795,05	1,9711
Biancheria, mobiliare, lavanderia	1.243.142,30	1,4502	1.350.000,—	1,5698	1.365.449,10	1,5641
Stipendi e salari	8.193.730,30	9,5588	8.361.000,—	9,7221	8.142.004,25	9,3263
Contrib. alla Scuola professionale convitto infermiere (1)	151.435,70	0,1767	342.250,—	0,3980	215.887,55	0,2473
Illuminazione e riscaldamento	1.750.507,82	2,0421	2.000.000,—	2,3256	1.671.767,20	1,9149
Presidi	31.527,30	0,0368	37.750,—	0,0439	32.776,20	0,0375
Impianti e apparecchi scientifici	276.141,06	0,3222	280.000,—	0,3256	405.646,50	0,4646
Gabinetto anatomico patologico	13.808,65	0,0161	25.000,—	0,0291	5.643,40	0,0065
Spese di assistenza religiosa e culto	153.358,60	0,1789	155.000,—	0,1802	160.008,40	0,1833
Contributi di previdenza ed assistenza sociale	280.362,45	0,3271	299.490,—	0,3482	296.819,73	0,3400
Spese diverse	283.315,55	0,3305	325.000,—	0,3779	320.548,80	0,3672
<i>Totale spese cura ed assistenza</i>	L. 16.787.457,63	19,5842	17.375.490,—	20,2040	16.570.207,23	18,9804
<i>Spese generali</i>						
Spese per gli Uffici	245.244,95	0,2861	255.000,—	0,2965	244.817,65	0,2804
Spese Biblioteca e rivista mensile	43.296,08	0,0505	115.000,—	0,1337	69.404,21	0,0795
Imposte e tasse	60.170,25	0,0702	50.000,—	0,0581	49.039,85	0,0562
Fitto e manutenzione fabbricati di ricovero	754.487,95	0,8802	1.100.000,—	1,2791	1.067.158,16	1,2224
Assicur. incendio fabbricati di ricovero	1.121,74	0,0013	1.200,—	0,0014	1.287,06	0,0015
Pensioni di quiescenza	2.514.876,85	2,9338	2.863.510,—	3,3297	2.740.629,15	3,1392
Interessi passivi	173.961,54	0,2030	50.000,—	0,0581	204.083,54	0,2338
Contributo agli Istituti Clinici di Perfezionamento	66.000,—	—	66.000,—	—	66.000,—	—
Erogazione dei proventi sulle rette escluse da benefic.	427.569,80	—	381.560,—	—	651.948,05	—
Fondo di riserva	—	—	100.000,—	0,1163	—	—
<i>Totale spese generali</i>	L. 4.286.729,16	4,4251	4.982.270,—	5,2729	5.094.367,67	5,0130
<i>Totale complessivo</i>	L. 21.074.186,79	24,0093	22.357.760,—	25,4769	21.664.574,90	23,9934

(1) Il coefficiente si riduce a 0,0149 se si considera il contributo delle allieve per l'assistenza diretta dei malati (coeff. 0,2324) compreso nel coefficiente salari (9,3263 + 0,2324 = 9,5587).

ALLEGATO E

Tabella di raffronto tra i coefficienti costituenti il costo medio giornaliero di un malato negli anni 1931 - 1932

TITOLO DELLE SPESE	1931		1932		DIFFERENZA		VARIAZIONE PERCENTUALE	
	Diaria 24.0093		Diaria 23.9934		in più		in aumento	
	Coefficiente	Percentuale	Coefficiente	Percentuale	in più	in meno	in aumento	in diminuz.
Vitto	2,8635	11,93	2,5576	10,66	—	1,27	—	10,64
Farmacia	2,2813	9,50	1,9711	8,21	—	1,29	—	13,58
Biancheria, mobiliare, lavanderia	1,4502	6,04	1,5641	6,52	0,48	—	7,95	—
Stipendi e salari	9,5588	39,81	9,3263	38,87	—	0,94	—	2,36
Contributi alla Scuola profession. infermiere	0,1767	0,74	0,2473	1,03	0,29	—	39,19	—
Illuminazione e riscaldamento	2,0421	8,50	1,9149	7,98	—	0,52	—	6,12
Presidi	0,0368	0,15	0,0375	0,16	0,01	—	6,66	—
Impianti ed apparecchi scientifici	0,3222	1,34	0,4646	1,94	0,60	—	44,77	—
Gabinetto anatomico patologico	0,0161	0,07	0,0065	0,03	—	0,04	—	57,14
Spese di assistenza religiosa e culto	0,1789	0,74	0,1833	0,76	0,02	—	2,70	—
Contributi di previdenza ed assistenza sociale	0,3271	1,36	0,3400	1,42	0,06	—	4,41	—
Spese diverse	0,3305	1,38	0,3672	1,53	0,15	—	10,87	—
<i>Totale</i>	19,5842	81,56	18,9804	79,11	1,61	4,06	—	—
<i>Spese per gli uffici</i>	0,2861	1,19	0,2804	1,17	—	0,02	—	1,68
<i>Spese per la Biblioteca, e rivista mensile</i>	0,0505	0,21	0,0795	0,33	0,12	—	57,14	—
<i>Imposte e tasse</i>	0,0702	0,29	0,0562	0,23	—	0,06	—	20,69
<i>Fitto e manutenzione fabbric. di ricovero</i>	0,8802	3,67	1,2224	5,10	1,43	—	38,96	—
<i>Assicurazione incendi c. s.</i>	0,0013	0,01	0,0015	0,01	—	—	—	—
<i>Pensioni di quiescenza</i>	2,9338	12,22	3,1392	13,08	0,86	—	7,04	—
<i>Interessi passivi</i>	0,2030	0,85	0,2338	0,97	0,12	—	14,12	—
<i>Totale complessivo</i>	24,0093	100,—	23,9934	100,—	4,14	4,14	—	—

OPERA PIA MACCHIO

Il reddito netto di questo Istituto è devoluto all'Ospedale Maggiore ad incremento dei mezzi per il mantenimento dei malati poveri (acuti) del Comune di Milano a norma di Statuto.

Istituendo il confronto col preventivo, si rilevano nel conto economico le seguenti variazioni:

	ENTRATE effettive	SPESE effettive	AVANZO
Preventivo 1932	417.204,—	174.704,—	242.500,—
Consuntivo 1932	347.845,15	171.188,85	176.656,30
Differenza in più	—	—	—
Differenza in meno	69.358,85	3.515,15	65.843,70

Il peggioramento verificatosi dipende esclusivamente dalla forte contrazione dei fitti dei fondi rustici: essa è in parte rettificata dal maggior ricavo di L. 21.594,75 per vendita straordinaria di piante, dagli interessi attivi maturati nell'esercizio sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà ed infine dall'economia raggiunta nelle spese di gestione.

L'accertamento dei canoni di fondi rustici, in base alle nuove modalità di determinazione con riferimento ai prodotti dei fondi, dalle previste lire 392.000 scende a L. 290.995 con una differenza di L. 101.005.

In confronto ai risultati del precedente esercizio la diminuzione risulta di L. 34.356,90.

Nel 1932 il prezzo medio per pertica fu di L. 28.065 in luogo delle lire 35.064 del 1931.

L'economia di L. 3.515,15 nelle spese d'esercizio dipende dalle seguenti variazioni:

Capitoli in diminuzione:

Imposte, sovrainposte e tasse	L.	3.820,80
Fitti, legati precari passivi	»	4.376,35
Spese d'ufficio	»	528,—
Spese per la sorveglianza e gestione dei beni stabili	»	6.641,—
Spese di campagna	»	85,—
Spese diverse	»	582,—
<i>A riportare</i>	L.	16.033,15

Riporto L. 16.033,15

Capitoli in aumento:

Manutenzione beni stabili	L.	10.915,70
Pensioni vitalizie	»	350,10
Assegni al personale amministrativo	»	1.229,—
Assicurazione contro l'incendio	»	23,20
	L.	12.518,—
	»	16.033,15
	»	12.518,—
Tornano	L.	3.515,15

Per la discesa generale dei redditi terrieri, anche i fitti passivi verso l'Ospedale Maggiore, per le frazioni di terreno di sua proprietà aggregati ai poderi dell'Opera Pia Macchio, presentano la diminuzione di L. 4.376,35.

Le minori imposte sono in relazione alle minori aliquote comunali e provinciali.

L'economia per la sorveglianza e gestione dei beni stabili è dovuta alla minor spesa globale sostenuta nell'anno per il funzionamento dell'Ufficio Tecnico Ospitaliero.

L'eccedenza di spesa per la manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni stabili è dovuta alle indilazionabili necessità riscontratesi nella attuazione del piano triennale di riordino del patrimonio immobiliare: tenendo inoltre conto del fondo di riserva di L. 5.000 a tal uopo destinato, la maggiore erogazione in confronto dello stanziamento di preventivo aumenta a L. 15.915,70.

STATO DEI CAPITALI.

Nell'entrata dei movimenti di capitali figura l'introito di L. 4.660 di cui L. 4.000 per vendita di appezzamento di terreno al Comune di Gallarate (ex Caiello) e L. 660 per realizzo titoli estratti e concessioni di servitù.

Nell'uscita si nota invece la spesa di L. 418,65 per acquisto di nom. L. 500 di Littorio 5% a reimpiego di obbligazione del Credito Fondiario estratta.

L'eccedenza dei realizzi di L. 4.241,35 anzichè reimpiegata in titoli di debito pubblico, deve imputare a diminuzione del credito della situazione amministrativa verso quella patrimoniale, per regolarizzare i maggiori investimenti effettuati nei precedenti esercizi: conseguentemente il detto credito, che alla fine dell'esercizio 1931 era di L. 36.167,42, si riduce al 31 dicembre 1932 a L. 31.926,07: trova riscontro nelle passività patrimoniali e nei residui attivi da regolare.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L. 2.335.658,49
» » » » » 1932	» 2.375.763,79
Aumento	<u>L. 40.105,30</u>

È giustificato come segue:

Situazione patrimoniale:

Aumento per l'eccedenza dei capitali passivi delle pensioni cessate su quelli delle pensioni sopravvenute nell'esercizio	L. 2.444,20
Aumento per equiparazione al nominale di titoli del Debito Pubblico acquistati e per maggior realizzo obbligazioni estratte e rimborsate	» 92,60
	<u>L. 2.536,80</u>

Situazione amministrativa:

Eccedenza in aumento per la revisione effettuata dei residui attivi e passivi	» 37.568,50
Torna l'aumento di	<u>L. 40.105,30</u>

La situazione amministrativa, mentre alla fine del 1931 presentava un disavanzo di L. 17.699,11, nell'esercizio 1932, per la variazione in aumento sopraindicata, si porta in avanzo di L. 19.869,39.

È costituita da:

Rimanenza di cassa	L. 2.261,98
Residui attivi	» 211.161,46
	<u>L. 213.423,44</u>
Residui passivi	» 193.554,05
Tornano	<u>L. 19.869,39</u>

Dei rilevanti residui attivi, L. 207.861,46 costituiscono crediti verso affittuari di poderi: precisamente L. 74.846,60 relative alle locazioni agricole 1929-1930 e 1930-1931 e le altre L. 133.014,86 riguardano quelle 1931-1932 sull'accertamento di L. 290.995. I mancati introiti hanno portato necessariamente anche l'aumento dei residui passivi; infatti da L. 4.642,82 iniziali essi salgono alla fine dell'anno a L. 193.554,05 ivi compreso il contributo di lire 176.656,30 spettante all'Ospedale Maggiore quale avanzo di rendita d'esercizio.

Per la sistemazione finanziaria dell'Istituto occorre intensificare il recupero dei crediti.

COSE DEI TERZI.

Alla fine dell'esercizio 1932 si hanno i seguenti depositi a garanzia di contratti d'affitto, di acquisto terreno, ecc.:

Depositi definitivi	L. 275.531,30
Depositi interinali	» 111.250,—
Totale	<u>L. 386.781,30</u>

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

Reddito netto 1931	L. 192.389,09
» » 1932	» 176.656,30
Diminuzione	<u>L. 15.732,79</u>

Ne è causa la progressiva contrazione dei fitti di fondi rustici, che assorbe il beneficio conseguito in altre voci di reddito e le economie verificatesi nelle spese di gestione.

CAUSA PIA DEL SESTO

Come per l'Opera Pia Macchio, anche il reddito di questo Istituto è devoluto all'Ospedale Maggiore per la cura dei malati acuti del Comune di Milano.

L'esito del conto economico presenta le seguenti variazioni in confronto del preventivo:

	ENTRATE effettive	SPESE effettive	AVANZO di rendita
Preventivo 1932	269.995,—	117.295,—	152.700,—
Consuntivo 1932	217.431,86	110.351,30	107.080,56
Differenza in più	—	—	—
» in meno	52.563,14	6.943,70	45.619,44

Un minor gettito di L. 63.407,24 si è accertato nei fondi rustici: nel 1931 i fitti di fondi rustici importarono L. 219.278,24 e nel 1932 L. 199.832,76 con un arretramento di L. 19.445,48 per l'attuazione della nuova base di computo dei fitti con riferimento ai prodotti dei fondi: il prezzo medio per pertica, già

di L. 52.049 nell'annata agricola 1930/1931, si riduce a L. 45.052 nella successiva.

A fronte di tale minor accertamento, si nota un aumento di L. 10.844,10 nelle entrate diverse: di queste L. 131,15 sono costituite dalle maggiori elemosine nella Cappella del SS. Crocifisso della Chiesa di San Marco in Milano e L. 10.712,95 sono rappresentate dagli interessi maturati nell'esercizio sulla disponibilità di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà.

Nelle spese di gestione si riscontra una maggiore erogazione di L. 12.456,15 per le manutenzioni ordinarie e straordinarie del patrimonio immobiliare e di L. 727 per onorari d'amministrazione: tutti gli altri capitoli di spesa presentano invece economie per complessive L. 20.126,85 compreso il fondo di riserva stanziato in L. 10.000 e non erogato.

Il regresso verificatosi nel reddito è quindi l'effetto della difficile situazione dell'agricoltura, in quanto le spese di gestione sono in progressiva diminuzione.

STATO DEI CAPITALI.

Per concessioni di elettrocondotto e di servitù si sono introitate L. 585,70 che trovansi esposte a pareggio nell'uscita movimento di capitali, in attesa di reimpiego, con riscontro tanto nella situazione patrimoniale quanto in quella amministrativa.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L. 705.168,03
» » » » » 1932	» 717.697,68
	<hr/>
Aumento	L. 12.529,65
	<hr/> <hr/>

Deriva dalle seguenti variazioni:

Situazione patrimoniale:

Aumento per l'eccedenza dei capitali passivi delle pensioni cessate su quelli delle pensioni accordate nell'anno	L. 954,70
--	-----------

Situazione amministrativa:

Aumento per effetto della revisione generale dei residui attivi e passivi di esercizi anteriori	» 11.574,95
	<hr/>
Tornano	L. 12.529,65
	<hr/> <hr/>

L'avanzo amministrativo, per effetto dell'opera di revisione dei residui, sale dalle iniziali L. 3.118,75 a L. 14.693,70 ed è costituito:

Rimanenza di cassa	L. 5.191,43
Residui attivi	» 20.440,57
	<hr/>
	L. 25.632,—
Residui passivi	» 10.938,30
	<hr/>
Tornano	L. 14.693,70
	<hr/> <hr/>

I residui attivi anteriori al 1932 di L. 836,35 riguardano regolazioni d'imposta di ricchezza mobile a favore dell'Istituto, mentre quelli dell'esercizio di L. 19.604,22 sono arretrati di affitto dei conduttori dei fondi rustici.

Nei residui passivi risultano da regolare L. 932 per imposta di ricchezza mobile relativa agli anni 1929, 1930 e 1932, L. 585,70 per capitali giacenti in cassa in attesa di reimpiego e L. 9.420,60 per anticipazioni di fitto per la annata agraria 1932-1933.

COSE DEI TERZI.

Alla fine del 1932 si hanno i seguenti depositi a garanzia di contratti di affitto:

Depositi definitivi	L. 315.204,57
» interinali	» —
	<hr/>
	L. 315.204,57
	<hr/> <hr/>

Diminuiscono in confronto del precedente esercizio in relazione ai minori canoni di affitto.

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

Reddito netto 1931	L. 71.519,62
» » 1932	» 107.080,56
	<hr/>
Aumento	L. 35.560,94
	<hr/> <hr/>

Detta variazione è causata dalle minori spese verificatesi nel 1932 per complessive L. 46.809,52 a cui fa riscontro un minor reddito globale di lire 11.248,58.

PIO ISTITUTO SECCO COMNENO

L'avanzo di rendita annuale è per fondiaria destinato al mantenimento di convalescenti: però dal 1931 il detto fondo è devoluto a deconto del debito del Comune di Milano per spedalità cronici, non funzionando lo speciale comparto convalescenti.

Dal raffronto col preventivo risultano le seguenti variazioni nel conto economico:

	ENTRATE effettive	SPESE effettive	FONDO disponibile
Preventivo 1932	62.226,—	16.519,—	45.707,—
Consuntivo 1932	65.816,85	16.237,50	49.579,35
Differenza in più	3.590,85	—	3.872,35
» in meno	—	281,50	—

La maggior entrata è data dalle accresciute rendite di fondi pubblici per L. 147,50 e dagli interessi maturati nell'esercizio sulle disponibilità di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà per L. 3.443,35.

La minor spesa è dovuta all'eccedenza delle economie nelle voci imposte, pensioni, spese diverse, sugli aumenti verificatisi nelle spese di amministrazione.

FONDO PER GLI SCOPI DELL'ISTITUZIONE.

Disponibilità al 31 dicembre 1931	L.	8,15
Reddito netto 1932	»	49.579,35
	L.	49.587,50
Erogazione a favore del Comune di Milano a deconto suo debito per spedalità cronici 1932: giornate 1944 a L. 25,50	»	49.572,—
Rimanenza da erogare, figurante fra i residui passivi	L.	15,50

Nell'entrata per movimento capitali risulta l'incasso di L. 5.000 per estrazione di N. 10 cartelle Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio: nell'uscita si riscontra invece il pagamento di L. 14.986,80 per l'acquisto di nominali L. 17.900 di Consolidato 5%; si è effettuato nell'esercizio un maggior investimento di L. 9.986,80 che va a diminuzione del credito del patrimonio

verso la situazione amministrativa: infatti la somma giacente da reimpiegare di L. 10.052,80 esistente al 31 dicembre 1931 si riduce alla fine del 1932 a L. 66 esposte fra i residui passivi.

STATO DEI CAPITALI.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L.	1.171.794,40
» » » » » 1932	»	1.175.556,10
Aumento	L.	3.761,70

Esso è dimostrato come segue:

Sopravvenienze attive:

Maggior ricavo di titoli sorteggiati	L.	112,50
Equiparazione al valor nominale delle cartelle Consolidato 5% acquistate	»	2.913,20
	L.	3.025,70

Insussistenze passive:

Capitali di pensioni cessate	»	1.516,—
	L.	4.541,70

Sopravvenienze passive:

Capitali corrispondenti alle pensioni sopravvenute	»	780,—
Tornano	L.	3.761,70

La situazione amministrativa rimane in pareggio; la giacenza di cassa di L. 81,50 corrisponde all'ammontare dei residui passivi in precedenza indicati.

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

Reddito netto 1931	L.	44.654,35
» » 1932	»	49.579,35
Aumento	L.	4.925,—

La differenza va attribuita ai maggiori redditi patrimoniali in seguito al reimpiego delle somme disponibili ed agli interessi sulla giacenza di cassa: vi concorre anche la lieve economia di L. 134,15 conseguita nelle spese di gestione rispetto al precedente esercizio.

FONDAZIONE PARAVICINI

Il reddito netto è destinato alla costituzione di premi.
Confronto con il preventivo:

	ENTRATE effettive	SP ESE effettive	DISPO- NIBILITÀ
Preventivo 1932	5.263,50	817,—	4.446,50
Consuntivo 1932	5.423,—	751,20	4.671,80
Differenza in più	159,50	—	225,30
» in meno	—	65,80	—

Mentre l'aumento delle entrate deriva da interessi accertati nell'anno sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà, la economia risultante è dovuta alla contrazione degli onorari d'amministrazione.

Le altre variazioni non richiedono speciale rilievo.

FONDO PER GLI SCOPI DELLA FONDAZIONE.

Fondo premi esistente al 31 dicembre 1931 L. 29.705,66

Pagamenti effettuati:

a Dr. Prof. Ettore Enrico per 5^a rata a saldo premio per la chirurgia, conferito nel 1929 L. 2.400,—

a Fondazione Tomarkin per iscrizione di 60 medici chirurghi ospitalieri al corso internazionale di alta coltura medica, sulla metà premio di medicina non conferito nell'esercizio » 6.000,—

» 8.400,—

L. 21.305,66

Reddito netto dell'esercizio » 4.671,80

Disponibilità al 31 dicembre 1932 L. 25.977,46

Detta disponibilità, risultante fra i residui passivi, figura per L. 14.156 in deposito fruttifero presso la locale Banca Lombarda di DD. e CC.

STATO DEI CAPITALI.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L. 94.364,08
» » » » » 1932	» 94.379,08
Aumento	L. 15,—

È costituito dalla eccedenza dei capitali delle pensioni cessate su quelle sopravvenute nell'esercizio.

CONFRONTO COL CONTO CONSUNTIVO 1931.

Reddito disponibile 1931	L. 3.153,10
» » 1932	» 4.671,80
Miglioramento verificatosi	L. 1.518,70

È giustificato dall'economia di spesa pel mancato conferimento del premio di medicina.

CAUSA PIA FRANCESCO PONTI

Il reddito patrimoniale ed i proventi netti delle cure ambulatorie non gratuite sono destinati alla cura consecutiva funzionale dei malati poveri per infortuni sul lavoro ed al mantenimento di sei letti di patronato Ponti nelle sale ospitaliere.

La gestione 1932 raffrontata al preventivo presenta le seguenti variazioni nel conto economico:

	PREVEN- TIVO 1932	CONSUN- TIVO 1932	DIFFERENZA	
			in più	in meno
Entrate patrimoniali	10.480,—	10.480,—	—	—
Spese patrimoniali	1.285,—	1.283,40	—	—
Reddito netto patrimoniale	9.195,—	9.196,60	1,60	—
Corrispettivi di cura	202.500,—	213.396,60	10.896,60	—
Entrate diverse	1.500,—	3.762,75	2.262,75	—
Mezzi disponibili	213.195,—	226.355,95	13.160,95	—
Spese di beneficenza	260.795,—	223.785,—	—	37.010,—
Corrispettivo a carico del comune di Milano per le cure ambulatorie ai poveri, fruite in più dei mezzi disponibili	47.600,—	—	—	—
Avanzo economico	—	2.570,95	50.170,95	—

L'esito attivo della gestione consente la cura ambulatoria gratuita di tutti i malati poveri del Comune di Milano.

L'eccedenza dei mezzi disponibili è provocata da:

Minori spese patrimoniali	L.	1,60
Maggiori proventi di gestione	»	13.159,35
Minori spese di gestione	»	37.010,—
		<hr/>
Aumento	L.	50.170,95
		<hr/> <hr/>

I corrispettivi per le cure presentano un incremento di L. 19.896,60:

a) maggiori accertamenti:

per cure a solventi in proprio	»	1.175,40
per cure ad operai infortunati della Cassa Nazionale Infort.	»	12.415,70

b) minori accertamenti:

per cure a poveri di comuni diversi	L.	1.795,50
per cure a carico di rappresentanze	»	899,—

	L.	2.694,50	L.	13.591,10
		<hr/>		<hr/>
			»	2.694,50
				<hr/> <hr/>

Tornano L. 10.896,60

L'aumento di L. 2.262,75 nelle entrate diverse è rappresentato da L. 112,50 per maggior gettito delle tasse d'iscrizione di medici alla scuola di massaggio e da L. 2.150,25 per gli interessi maturati nell'esercizio sulla giacenza di cassa presso il Cassiere Monte di Pietà.

L'economia sensibile di L. 37.010 conseguita nelle spese di gestione è giustificata dalle seguenti variazioni:

capitoli in aumento:

Pensioni e contributi di previdenza	L.	1.734,75
Assegni al personale di amministrazione	»	559,—
Spese diverse per illuminazione, forza motrice, generi di guardaroba, di farmacia	»	4.897,15
		<hr/>
A riportare	L.	7.190,90

Riporto L. 7.190,90

capitoli in diminuzione:

Tasse e bolli di quitanza	L.	57,40		
Dozzine passive	»	33.762,—		
Stipendi e salari	»	10.381,50		
		<hr/>		
	L.	44.200,90	L.	7.190,90
		»		7.190,90
		<hr/>		<hr/>
Tornano	L.	37.010,—		
		<hr/> <hr/>		

Per i ricoveri di patronato Ponti si riscontrano 1324 giornate in meno consumate dai malati sulle 2196 preventivate in base alla diaria di L. 25,50.

STATO DEI CAPITALI.

Nessuna operazione di carattere patrimoniale si è verificata nell'esercizio.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L.	258.783,68
» » » » » 1932	»	259.613,88
		<hr/>
Aumento	L.	830,20
		<hr/> <hr/>

Deriva dall'eccedenza dei capitali di pensioni cessate in confronto di quelle sopravvenute nell'esercizio.

Per effetto dell'avanzo economico conseguito, l'avanzo amministrativo aumenta a L. 32.482,40 rispetto alle L. 29.910,95 del precedente esercizio ed è costituito:

Residui attivi	L.	41.795,82
Residui passivi	»	4.803,60
		<hr/>
	L.	36.992,22
Deficenza di cassa alla fine d'esercizio	»	4.509,82
		<hr/>
Tornano	L.	32.482,40
		<hr/> <hr/>

Alla destinazione fruttifera dell'avanzo amministrativo non può tuttora

provvedersi, essendo esso integralmente rappresentato da eccedenza dei residui attivi: sul cumulo di L. 41.795,82, il Comune di Milano deve pagare L. 36.952,22 per le cure ambulatorie prestate ai poveri presso la Sezione Meccanoterapica negli esercizi 1929, 1930 e 1931.

Donazione Segre. — Nell'importo dei residui passivi di L. 4.803,60 figurano L. 156,30 quale disponibilità da erogare della donazione Giuseppe Segre, destinata all'acquisto di pubblicazioni scientifiche per la biblioteca della Sezione Meccanoterapica.

Giacenza disponibile al 31 dicembre 1931	L.	162,90
Reddito 1932 su Nom. 5000 di rendita 3,1/2% al netto della tassa di manomorta	»	173,40
	L.	336,30
Erogazione nell'esercizio	»	180,—
Disponibilità al 31 dicembre 1932	L.	156,30

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

	Mezzi disponibili	Spese di gestione	Avanzo	Disavanzo
Consuntivo 1931....	219.828,45	221.134,46	—	1.306,01
» 1932....	226.355,95	223.785,—	2.570,95	—

Il beneficio derivante al Comune di Milano per la cura degli infortunati poveri è in relazione al minor onere per il mantenimento dei sei letti di patronato Ponti nelle sale ospaliere: nel 1931 l'economia per le degenze di patronato fu di L. 29.475 a fronte delle L. 33.762 del 1932.

PIO ISTITUTO ANTIRABICO

L'ambulatorio di questo Istituto dal 1931 è gestito dall'Istituto d'Igiene della R. Università.

Il confronto fra i risultati dell'esercizio e quelli del preventivo è dato dal seguente prospetto:

	PREVEN- TIVO 1932	CONSUN- TIVO 1932	DIFFERENZA	
			in più	in meno
Entrate patrimoniali	18.185,—	18.185,—	—	—
Spese patrimoniali	659,20	600,20	—	59,—
Reddito netto	17.525,80	17.584,80	59,—	—
Proventi sulle cure ambulatorie..	2.000,—	2.892,—	892,—	—
Contributi ed entrate diverse....	1.000,—	—	—	1.000,—
	20.525,80	20.476,80	—	49,—
Spese di gestione	17.410,80	23.736,70	6.325,90	—
Avanzo economico.....	3.115,—	—	—	—
Disavanzo economico.....	—	3.259,90	—	—
Differenza in meno	—	—	—	6.374,90

La differenza di L. 6.374,90 è quindi provocata da:

Minori spese patrimoniali	L.	59,—	
Maggiori proventi di cure	»	892,—	
			L. 951,—
Minori contributi di altri Enti	L.	1.000,—	
Maggiori spese di gestione	»	6.325,90	
			» 7.325,90
			L. 6.374,90

La diminuzione delle spese patrimoniali è dovuta a minori imposte su titoli: i proventi delle cure, calcolati in ragione del 20% sugli introiti di tariffa, sono aumentati di L. 892: segnano però una contrazione di L. 1310 rispetto al precedente anno.

Nessun contributo pervenne da Enti nell'esercizio.

La variazione in aumento delle spese di funzionamento dell'ambulatorio è dimostrata come segue:

Oneri incombenti all'Istituto Antirabico, per il servizio di una Suora, per la luce e riscaldamento e da sostenere con le di- sponibilità patrimoniali eccedenti le L. 12.000 costituenti il corrispettivo annuo accordato all'Istituto d'Igiene per le spese vive inerenti le cure ed esami	L.	4.198,50
Interessi passivi sullo scoperto di cassa verso il Cassiere Monte di Pietà	»	4.554,50
A riportare	L.	8.753,—

Riporto	L. 8.753,—
Imposte e spese legali	» 636,10
	<hr/>
	L. 9.389,10
Economie nelle voci pensioni ed onorari di amministrazione	» 3.063,20
	<hr/>
Tornano	L. 6.325,90
	<hr/> <hr/>

Il peggioramento economico eccedente i mezzi disponibili è quindi causato dall'onere degli interessi passivi verso il Cassiere Monte di Pietà sul forte disavanzo di cassa accumulatosi nei precedenti esercizi: il pareggio economico è conseguibile solo col concorso degli Enti interessati, che nel 1932 non fecero però versamento di alcun contributo.

STATO DEI CAPITALI.

Nessuna operazione di carattere patrimoniale si è verificata nell'esercizio.

Attività netta al 31 dicembre 1931	L. 273.449,47
» » » » » 1932	» 270.302,92
	<hr/>
Diminuzione	L. 3.146,55
	<hr/> <hr/>

È dovuta al disavanzo economico dell'esercizio, in parte rettificato dall'eccedenza attiva di L. 113,35 nelle sopravvenienze ed insussistenze: aumenta quindi anche il disavanzo amministrativo: da L. 90.928,03 sale a L. 94.032,08 con una differenza di L. 3.104,05 rappresentata dalla perdita d'esercizio di Lire 3.259,90 diminuita dalla variazione attiva di L. 155,85 conseguita nell'anno sui residui attivi e passivi regolati.

CONFRONTO COL CONSUNTIVO 1931.

Avanzo economico 1931	L. 4.205,50
Disavanzo economico 1932	» 3.259,90
	<hr/>
Differenza	L. 7.465,40
	<hr/> <hr/>

Per l'entrata la variazione in meno è causata dai minori introiti di corrispettivi di cura e di contributi: nelle spese essa è determinata dagli interessi passivi sul conto tesoreria: le altre voci non presentano nel complesso aumento di erogazione.

**SCUOLA PROFESSIONALE CONVITTO
PER INFERMIERE E CAPI SALA**

Nell'anno scolastico dal 1° novembre 1931 al 31 ottobre 1932 nella scuola hanno funzionato il 1° e 2° corso. Il convitto ha funzionato per una media di 29 allieve, oltre al personale direttivo e di servizio, in totale per 43 persone.

Dal confronto fra preventivo e consuntivo si hanno le seguenti variazioni nel conto economico:

	Entrate effettive	Spese effettive	Contributi e pareggio
Preventivo	210.750,—	393.000,—	182.250,—
Consuntivo	203.735,—	216.737,55	13.002,55
Differenza in più	—	—	—
Differenza in meno	7.015,—	176.262,45	169.247,45

La minore entrata definitiva di L. 7.015 è dovuta:

a) Al minor corrispettivo incombente all'Ospedale Maggiore per l'assistenza prestata dalle allieve agli ammalati nelle sale ospaliere: per le allieve si ebbe una media di 10608 giornate di presenza; in base alla spesa giornaliera di L. 19,1257 per allieva il corrispettivo ascese a complessive L. 202.885 in confronto delle L. 210.000 previste con una differenza di L. 7.115.

b) Alle maggiori quote d'iscrizione alla scuola delle allieve per L. 100.

Nel precedente esercizio, riguardando il funzionamento della scuola le sole allieve del 1° corso, il corrispettivo dovuto dall'Ospedale Maggiore fu di L. 105.000 ed il contributo a pareggio della gestione di L. 46.435,70: si ebbe quindi un concorso complessivo di L. 151.435,70. Nel 1932 esso sale a lire 215.887,55 con un aumento di L. 64.451,85 per effetto del maggior numero di allieve prestanti tirocinio nelle sale ospaliere.

Però complessivamente per ogni tirocinante l'Ospedale Maggiore ha pagato nel 1931 L. 10.145,70 e nel 1932 L. 7.444,40 in luogo del corrispettivo massimo annuo di L. 7.000: l'aumento delle allieve riduce comparativamente il contributo effettivo dell'Ospedale Maggiore dalle L. 3.145,70 a sole L. 440,40. Il corrispettivo alla scuola, per l'assistenza dei malati, è per l'Ospedale Maggiore compensato dalla riduzione di spesa verificatasi per il proprio personale maschile e femminile di ruolo, come in precedenza riferito nell'analisi del coefficiente per stipendi e salari in rapporto al costo medio del malato.

Anche nel 1932 non vi furono posti per allieve a pagamento.

La forte contrazione delle spese di L. 176.262,45 rispetto al preventivo deriva da:

Minor spesa per il convitto	L. 184.838,15	
Minori spese generali.	» 12.243,90	
Fondo di riserva non erogato	» 1.000,—	
		<u>L. 198.082,05</u>
Maggior spesa per salari e corrispettivi diversi	» 21.819,60	
		<u>L. 176.262,45</u>

La economia complessiva di L. 184.838,15 per l'andamento del convitto è giustificata dalle seguenti variazioni:

a) in diminuzione:

Vitto, per la introdotta modifica del dietetico e funzionamento cucine in luogo	L. 171.067,85
Medicinali.	» 151,30
Biancheria, mobiliare, vestiario	» 18.115,60
	<u>L. 189.334,75</u>

b) in aumento:

Illuminazione, forza motrice e riscaldamento .	L. 378,—
Spese diverse	» 4.118,60
	<u>» 4.496,60</u>
Tornano	<u>L. 184.838,15</u>

L'economia di L. 12.243,90 nelle spese generali trova riscontro nelle minori erogazioni in tutte le diverse voci del capitolo, con speciale riferimento alle spese d'ufficio e di amministrazione, che da sole presentano una contrazione rispetto al preventivo di L. 9.788,25.

La maggior spesa verificatasi al capitolo stipendi, salari e corrispettivi diversi, riguarda esclusivamente il personale direttivo e di servizio, ed ascende a L. 21.819,60. Essa ha valore puramente contabile, poichè deriva da rettifica di impostazione della valutazione del vitto riguardante il detto personale di ruolo, rispetto agli stanziamenti del preventivo: trova riscontro in una maggiore economia figurativa alla voce di spesa per il vitto.

Gli assegni e corrispettivi diversi effettivamente pagati presentano una economia effettiva sul preventivo di L. 1.330,40.

STATO DEI CAPITALI.

Nel 1932 sono proseguite le spese per completare l'impianto della Scuola convitto: esse però figurano ancora esposte nel conto consuntivo dell'Ospedale Maggiore, quale promotore, in attesa delle assegnazioni delle quote fra i diversi Enti cittadini coi quali vennero svolte pratiche.

La situazione amministrativa chiude in pareggio e si presenta alla fine d'esercizio con le seguenti risultanze:

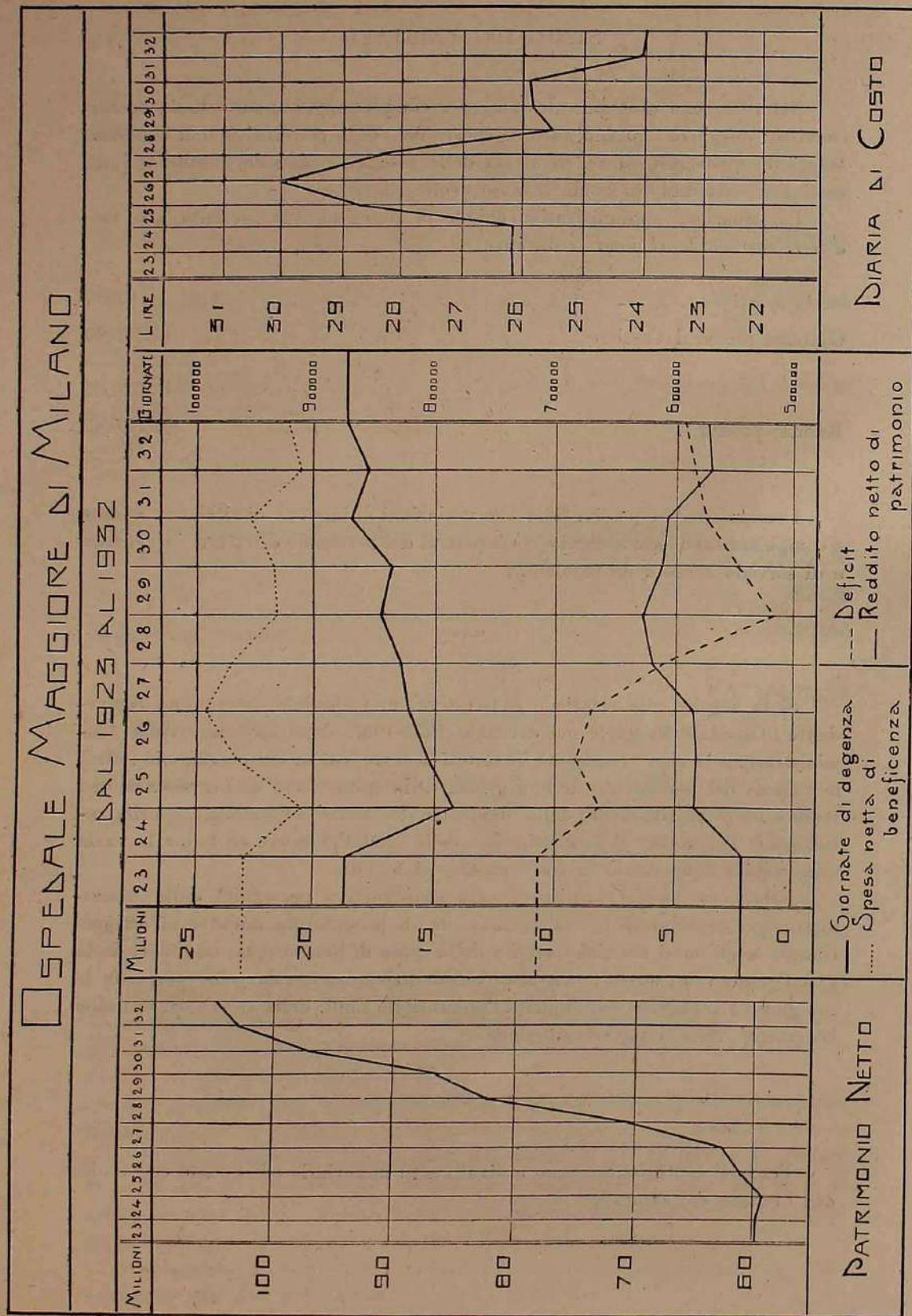
Residui attivi	L. 93,95
Contanti presso il Cassiere	» 13.732,90
	<u>L. 13.826,85</u>
Residui passivi	» 13.826,85
	<u>» 13.826,85</u>

I residui attivi e passivi riflettono variazioni di imposta di ricchezza mobile e complementare sugli assegni e corrispettivi del personale direttivo, insegnante e di servizio rimaste da regolare.

Si fa seguire alla relazione illustrativa, uno speciale diagramma riguardante l'Ospedale Maggiore nel decennio 1923-1932, dopo l'avvento delle Amministrazioni fasciste: emergono in sintesi la forte ascesa del patrimonio netto, le vicende del movimento delle degenze, della spesa netta di beneficenza, del reddito netto patrimoniale, della deficienza dei mezzi disponibili a coprire interamente l'onere per il mantenimento delle spedalità acute ed infine la variazione subita dalla diaria di costo medio del malato.

Balzano in giusta evidenza l'opera ricostruttiva perseguita dalle Amministrazioni succedutesi, la realizzazione di un programma mirante all'alleggerimento degli oneri amministrativi e delle spese di beneficenza, mantenendo la « Cà Granda » in quella meritata considerazione generale, che perpetua la sua gloriosa tradizione ed alimenta l'inesauribile fonte della carità dei cittadini benemeriti verso i poveri sofferenti.

Per ogni Istituzione stanno uniti il conto finanziario ed il conto economico con lo stato dei capitali.



CONCLUSIONE

L'Onorevole Consiglio degli Istituti Ospitalieri è chiamato a deliberare sulle seguenti risultanze dei bilanci consuntivi 1932:

1° — OSPEDALE MAGGIORE

Attività netta al 31 dicembre 1931 L. 102.923.706,12

Entrate effettive:

Radditi patrimoniali	L.	9.140.900,77
Rette di ricoverati a carico di enti diversi	»	17.080.064,34
Rette di ricoverati a carico dei mezzi disponibili	»	4.584.510,56
Entrate diverse	»	32.553,15
	<u>L.</u>	<u>30.838.028,82</u>

Uscite effettive:

Pesi e spese patrimoniali	L.	5.128.870,44
<i>Avanzi di rendita per fini statutarie:</i>		
Patrimonio al 31 dicembre 1927	L.	3.827.201,18
Patrimonio posteriore (Circ. Ospitaliero)	»	184.829,15
	<u>»</u>	<u>4.012.030,33</u>
	<u>L.</u>	<u>9.140.900,77</u>
Spese di beneficenza	L.	21.012.626,85
Provento sulle rette escluse	»	651.948,05
	<u>»</u>	<u>21.664.574,90</u>
	<u>»</u>	<u>30.805.475,67</u>
Avanzo economico di esercizio	L.	32.553,15

Sopravvenienze e insussistenze:

Aumenti	L.	4.585.164,09
Diminuzioni	»	2.717.874,89
	<u>»</u>	<u>1.867.289,20</u>
	<u>»</u>	<u>1.899.842,35</u>
Attività netta al 31 dicembre 1932	<u>L.</u>	<u>104.823.548,47</u>

STATO DEI CAPITALI.

Situazione patrimoniale:

Attivo	L. 130.805.059,44
Passivo	» 25.531.861,74
Patrimonio netto effettivo	===== L. 105.273.197,70

Situazione amministrativa:

Residui attivi	L. 12.378.347,79
Residui passivi	L. 12.007.486,45
Deficenza di cassa	» 820.510,57
	===== » 12.827.997,02
Disavanzo amministrativo	===== » 449.649,23
Torna l'attività netta di	L. 104.823.548,47

2° — ISTITUTI ANNESSI

ISTITUTI	Attività netta al 31/12/1931	Rendite e spese		Sopravv. e Insussist.		Attività netta al 31/12/1932
		Avanzo	Disavanzo	Aumenti	Diminuzioni	
O. P. Macchio	2.335.658,49	—	—	40105,30	—	2.375.763,79
O. P. Del Sesto	705.168,03	—	—	12529,65	—	717.697,68
P. I. Secco Comneno	1.171.794,40	—	—	3761,70	—	1.175.556,10
Fondaz. Paravicini	94.364,08	—	—	15,—	—	94.379,08
O. P. Ponti	258.783,68	2570,95	—	—	1.740,75	259.613,88
P. I. Antirabico	273.449,47	—	3.259,90	113,35	—	270.302,92
Scuola Convitto Professionale Infermiere	—	—	—	—	—	—

IL RAGIONIERE CAPO

L. SACCHI

Milano, 15 Ottobre 1933 - XI.

OSPEDALE MAGGIORE DI MILANO

CONTO FINANZIARIO E CONTO CONSUNTIVO 1932

(OSPEDALE MAGGIORE)

Conto Finanziario
Riassunto generale

CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate
	nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale	
Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927 L.	95.619.110	16.014.048 91	111.633.158 91	110.454.734 61
Patrimonio del Circolo Ospitaliero	867.000	318.261 57	1.185.261 57	1.177.403 22
Patrimonio del nuovo Ospedale	43.600.000	—	43.600.000	4.128.612 63
	140.086.110	16.332.310 48	156.418.420 48	115.760.750 46

Patrimonio anteriore

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale	
	<i>Residui attivi:</i>				
	dal Titolo I L.	12.879.220 41			
	id. II..... »				
	id. III Partite di giro L.	2.497.307 76			
	id. III Contabilità speciali .. »	637.520 74			
		3.134.828 50			
		16.014.048 91			
			16.014.048 91	16.014.048 91	16.014.048 91
			16.014.048 91	16.014.048 91	16.014.048 91
	Fondo di cassa				

dell'esercizio 1932 - Entrata.
dell'Entrata

Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
							in più	in meno
45.607.523 49	53.138.270 28	12.249.981 31	631.017 85	89.977 38	44.801 94	44.801 94	—	1.178.424 30
314.842	731.484 49	128.366 48	—	2.710 25	—	—	—	7.858 35
2.670.428 55	1.458.184 08	—	—	—	—	—	—	39.471.387 37
48.592.794 04	55.327.938 85	12.378.347 79	631.017 85	92.687 63	44.801 94	44.801 94	—	40.657.670 02

al 31 dicembre 1927

Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
							in più	in meno
6.921.498 43	1.406.859 37	5.094.779 27	630.923 09	87.663 58	44.144 79	44.801 94	—	—
221.362 85	690.166 50	1.583.559 37	94 76	2.313 80	—	—	—	—
364.380	94.932 75	178.207 99	—	—	—	—	—	—
7.507.241 28	2.191.958 62	6.856.546 63	631.017 85	89.977 38	44.144 79	44.801 94	—	—

(OSPEDALE MAGGIORE)

Patrimonio anterior^e al 31 dicembre 1927

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate	Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziante e quelle accertate	
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale									in più	in meno.
TITOLO I.														
ENTRATE EFFETTIVE.														
Sezione I. — Entrate ordinarie.														
<i>Gestione di patrimonio:</i>														
1	Fitti di fondi rustici L.	5.500.000		5.500.000	4.358.506	7.273 65	3.205.076 76	1.146.165 66						
2	Ricavi dai fondi oltre il fitto »	140.000		140.000	120.427	90.891 63	13.228 40	16.307 80						
3	Fitti di fabbricati »	2.397.000		2.397.000	2.408.590	11.200 —	2.293.535 25	103.854 85						
4	Rendite di fondi pubblici e di titoli diversi . . . »	1.061.000		1.061.000	1.140.085	1.123.657 60	6.356 77	10.071 05						
5	Interessi di crediti, canoni ed altre annualità »	50.000		50.000	18.422	18.020 43	80 30	321 85						
6	Entrate diverse »	460.200		460.200	373.215	137.304 79	59.254 88	176.656 30						
		9.608.200		9.608.200	8.419.257	1.388.348 10	5.577.532 36	1.453.377 51						
<i>Gestione di beneficenza:</i>														
7	Entrate e rimborsi diversi L.	33.000		33.000	32.553	32.553 15								
8	Rette di ricoverati escluso il Circolo Ospitaliero di Milano »	4.772.000		4.772.000	4.686.579	2.841.270 50	450.329 80	1.394.978 75						
9	Idem appartenenti al Circolo Ospitaliero di Milano »	12.768.280		12.768.280	12.393.485	11.411.464 50	96.019 50	886.001 29						
9 bis	Idem a carico dei mezzi disponibili ed a favore della popolazione povera di Milano »	4.817.480		4.817.480	4.584.510		4.584.510 56							
Sezione II. — Entrate straordinarie.														
2	Ricavi dai fondi oltre il fitto L.				206.870	206.870								
		31.998.960		31.998.960	30.323.256	15.880.506 25	10.708.392 22	3.734.357 55						
TITOLO II.														
MOVIMENTO DEI CAPITALI.														
10	Realizzo di capitali e creazione di passività L.	4.000.000		4.000.000	4.489.563	605.659 22	3.883.904 06							

(OSPEDALE MAGGIORE)

Conto Finanziario
Riassunto generale

CAPITOLI	SOMME STANZIATE				Somme accertate
	nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive	
Patrimonio anteriore al 31-12-1927 L.	95.586.110	17.639.001 98	595.124 50	112.629.987 48	111.452.010 03
Patrimonio del Circolo Ospitaliero... »	867.000	6.854 08		873.854 08	865.995 73
Patrimonio del nuovo Ospedale »	43.600.000	310.325 76		43.910.325 76	4.438.938 39
	140.053.110	17.956.181 82	595.124 50	157.414.167 32	116.756.944 15

dell'esercizio 1932 — Uscita
dell' Uscita

Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Sopravvenienze passive	Addebiti ad altre partite	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
							in più	in meno
46.513.043 77	53.170.573 12	11.760.178 90	8.214 29	0 05				1.177,977 45
157.442 94	705.867 29	2.685 50						7.858 35
2.742.817 90	1.451.498 44	244.622 05						39.471.387 37
49.413.304 61	55.327.938 85	12.007.486 45	8.214 29	0 05				40.657,223 17

Patrimonio anteriore

al 31 dicembre 1927

CAPITOLI	SOMME STANZIATE				Somme accertate
	nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive	
<i>Residui passivi:</i>					
dal Titolo I	L. 41.875 57				
id. II	» 8.971.796 68				
id. III Partite di giro L.	6.550.431 21				
id. III Contabilità spec. »	173.779 60				
	L. 15.737.883 06	15.737.883 06		15.737.883 06	15.737.883 06
		15.737.883 06		15.737.883 06	15.737.883 06
Deficenza di Cassa	L. 1.305.994 42			1.305.994 42	1.305.994 42

Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Sopravvenienze passive	Addebiti ad altre partite	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
							in più	in meno
2.089 70	423 90	35.028 44	4.333 53					
	3.693.411 02	5.278.385 66						
4.202.362 90	1.927.349 67	416.837 93	3.880 76	0 05				
	322 —	173.457 60						
4.204.452 60	5.621.506 59	5.903.709 63	8.214 29	0 05				
1.305.994 42	—	—	—	—				

(OSPEDALE MAGGIORE)

Patrimonio del

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	<i>Residui passivi:</i>				
	Interessi e canoni passivi L.		6.854 08		6.854 08
	TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.				
1a)	Imposte, sovrapposte e tasse diverse L.	60.100			60.100
2a)	Manutenz. ordin. e straordin. degli stabili... »	64.000			64.000
3a)	Inter., canoni, legati ed altre annualità passive »	100.000			100.000
4a)	Legati e contratti vitalizi »	15.300			15.300
5a)	Pensioni. »	840			840
6a)	Assegni al personale d'amministrazione »	5.190			5.190
7a)	Spese d'ufficio..... »	1.474			1.474
8a)	Spese di sorveglianza e gestione beni stabili.. »	8.500			8.500
9a)	Spese diverse per le case in Milano »	23.000			23.000
10a)	Assicurazione contro i danni dell'incendio... »	660			660
12a)	Spese diverse »	37.936			37.936
	L.	317.000			317.000
12bis a)	Avanzo di rendita devoluto per malati acuti a termini dello statuto »	320.000			320.000
	L.	637.000			637.000
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.				
21a)	Impiego di capit. ed estinzione di passività.. L.	220.000			220.000
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.				
	Nessuna.				
	Fondo di riserva L.	10.000			10.000
	RIASSUNTO.				
	Residui passivi L.		6.854 08		6.854 08
	Spese effettive »	637.000			637.000
	Movimento di capitali »	220.000			220.000
	Partite di giro »				10.000
	Fondo di riserva..... »	10.000			10.000
		867.000	6.854 08		873.854 08

Patrimonio per

	<i>Residui passivi:</i>				
	Estinz. di passività ed imp. capitali L.		310.325 76		310.325 76
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.				
21b)	Estinzione di passiv. ed impiego di capitali. L.	43.600.000			43.600.000
	L.	43.600.000	310.325 76		43.910.325 76

Circolo Ospitaliero

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Sopravvenienze passive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
							in più	in meno
6.854 08		5.319 08	1.535 —					
59.236 60	4.207 70	55.028 90						863 40
50.555 92		50.555 92						13.444 08
100.438 29	9.486 19	89.865 60	1.086 50				438 29	
22.136 85	20.944 —	1.192 85					6.836 85	
96 40		96 40						743 60
5.860 —		5.860 —					670 —	
1.186 —		1.186 —						288 —
7.699 85	3.852 —	3.847 85						800 15
22.927 10	21.015 15	1.911 95						72 90
819 99	813 29	6 70					159 99	
58.986 65	58.755 25	231 40					21.050 65	
329.943 65	119.073 58	209.783 57	1.086 50					16.212 13
184.829 15		184.765 15	64 —					135.170 85
514.772 80	119.073 58	394.548 72	1.150 50				29.155 78	151.382 98
								29.155 78
								122.227 20
344.368 85	38.369 36	305.999 49					124.368 85	
								10.000 —
6.854 08		5.319 08	1.535 —					122.227 20
514.772 80	119.073 58	394.548 72	1.150 50				124.368 85	
344.368 85	38.369 36	305.999 49						10.000 —
865.995 73	157.442 94	705.867 29	2.685 50				124.368 85	132.227 20
								124.368 85
								7.858 35

Nuovo Ospedale

310.325 76		65.703 71	244.622 05					
4.128.612 63	2.742.817 90	1.385.794 73						39.471.387 37
4.438.938 39	2.742.817 90	1.451.498 44	244.622 05					39.471.387 37

(OSPEDALE MAGGIORE)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonché delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE		
REDDITI PATRIMONIALI		
a) Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927.		
Fitti di fondi rustici	L. 4.358.516 07	
Ricavi diversi dai fondi oltre il fitto	» 327.297 83	
Fitti di fabbricati	» 2.408.590 10	
Rendite di fondi pubblici ed altri titoli	» 1.140.085 42	
Interessi di crediti, canoni ed altre annualità perpetue	» 18.422 58	
Entrate e rimborsi diversi	» 373.215 97	
		8.626.127 97
b) Patrimonio posteriore.		
Fitti di fabbricati	L. 251.201 65	
Rendite di fondi pubblici ed altri titoli	» 256.137 35	
Interessi di crediti, canoni ed altre annualità perpetue	» 4.929 20	
Entrate e rimborsi diversi	» 2.504 60	
		514.772 80
		9.140.900 77
REDDITI DI BENEFICENZA		
Rette di ricoverati, escluso il Circolo Ospitaliero di Milano	L. 4.686.579 05	
Idem, appartenenti al Circolo Ospitaliero di Milano	» 12.393.485 29	
Idem, a carico dei mezzi disponibili ed a favore della popolazione povera del comune di Milano	» 4.584.510 56	
		L. 21.664.574 90
Entrate e rimborsi diversi	» 32.553 15	
		21.697.128 05
Sommano le entrate	L.	30.838.028 82
SPESE EFFETTIVE		
PESI E SPESE PATRIMONIALI		
a) Patrimonio anteriore al 31 dicembre 1927.		
Imposte, sovrainposte e tasse diverse	L. 1.251.436 04	
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabili	» 1.565.244 10	
Interessi, canoni, legati ed altre annualità passive	» 520.389 49	
Legati e contratti vitalizi	» 335.165 —	
Pensioni al personale amministrativo e vedove dello stesso	» 229.087 40	
Assegni al personale d'amministrazione	» 306.702 —	
		L. 4.208.024 03
Da riportare	L.	30.838.028 82

(OSPEDALE MAGGIORE)

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
Riporti	L. 4.208.024 03	30.838.028 82
Spese d'ufficio	» 63.904 45	
Spese di sorveglianza e gestione dei beni stabili	» 199.739 85	
Spese diverse per le case in Milano	» 152.275 40	
Assicurazione contro i danni dell'incendio	» 61.237 01	
Spese di campagna	» 26.472 95	
Spese diverse patrimoniali	» 87.273 10	
	L. 4.798.926 79	
Avanzo di rendita devoluto per malati a termini dello statuto	» 3.827.201 18	8.626.127 97
b) Patrimonio posteriore.		
Imposte, sovrainposte e tasse diverse	L. 59.236 60	
Manutenzione ordinaria e straordinaria degli stabili	» 50.555 92	
Interessi, canoni, legati ed altre annualità passive	» 100.438 29	
Legati e contratti vitalizi	» 22.136 85	
Pensioni al personale amministrativo e vedove dello stesso	» 96 40	
Assegni al personale d'amministrazione	» 5.860 —	
Spese d'ufficio	» 1.186 —	
Spese di sorveglianza e gestione dei beni stabili	» 7.699 85	
Spese diverse per le case in Milano	» 22.927 10	
Assicurazione contro i danni dell'incendio	» 819 99	
Spese diverse patrimoniali	» 58.986 65	
	L. 329.943 65	
Avanzo di rendita devoluto per malati acuti a termini dello Statuto	» 184.829 15	514.772 80
		L. 9.140.900 77
SPESE DI BENEFICENZA		
Spese per la cura ed assistenza dei malati	L. 16.570.207 23	
Spese per gli uffici	» 244.817 65	
Spese per la biblioteca e rivista mensile	» 69.404 21	
Imposte e tasse diverse	» 49.039 85	
Fitti, adattamenti e riparazioni ai fabbricati per il ricovero dei malati	» 1.067.158 16	
Assicurazione contro i danni dell'incendio dei fabbricati per il ricovero dei malati	» 1.287 06	
Pensioni	» 2.740.629 15	
Interessi passivi	» 204.083 54	
	L. 20.946.626 85	
Contributo pel comparto presso gli Istituti Clinici di Perfezionamento	» 66.000 —	
Erogazione del provento sulle rette escluse dalla beneficenza	» 651.948 05	21.664.574 90
		30.805.475 67
Avanzo economico dell'esercizio	L.	32.553 15
Da riportare	L.	32.553 15

(OSPEDALE MAGGIORE)

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
Riporto L.		32.553 15
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
PARTE I. — PATRIMONIO ANTERIORE AL 31 DICEMBRE 1927		
IN AUMENTO:		
<i>a) Sopravvenienze attive</i>		
<i>di gestione:</i>		
Variazione per la revisione generale delle partite dei residui attivi anteriori L.	541.040 47	
<i>di patrimonio</i>		
<i>a) rivalutazioni:</i>		
Rivalutazione del podere Bresso per la porzione non espropriata..... L.	424.999 —	
Equiparazione al valore nominale di titoli acquistati o pervenuti con eredità	128.200 62	
Maggior realizzo da titoli sorteggiati o venduti	10.825 95	
L.	564.025 57	
<i>b) lasciti:</i>		
Consistenza valori pervenuti colle seguenti eredità e legati disposti dai P. P. Benefattori:		
Fondaz. Soc. Ital. Pirelli	309.000 —	
Eredità De Martini G. B.....	159.452 27	
» Bisesti Costanzo.....	87.672 10	
Donaz. Branca Conte Dino	49.942 20	
L.	606.066 57	
L.	1.170.092 14	
		1.711.132 61
<i>b) Insussistenze passive</i>		
<i>di gestione:</i>		
Variazione per la revisione generale delle partite dei residui passivi anteriori L.	8.214 24	
<i>di patrimonio:</i>		
Diminuzione di capitali di legati e contratti vitalizi..... L.	99.850 70	
Diminuzione di capitali di pensioni cessate.....	470.627 62	
L.	570.478 32	
		578.692 56
L.	2.289.825 17	
L.		32.553 15
Da riportare..... L.	2.289.825 17	32.553 15

(OSPEDALE MAGGIORE)

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
Riporti L.	2.289.825 17	32.553 15
IN DIMINUZIONE:		
<i>a) Sopravvenienze passive</i>		
<i>di patrimonio:</i>		
Oneri pervenuti coll'incorporamento dell'ered. Bisesti Costanzo	L. 44.883 20	
Idem donazione Branca Conte Dino	» 82 20	
Idem Fondaz. Soc. It. Pirelli	» 22 —	
L.	44.987 40	
Capitali di pensioni sopravvenute	L. 1.806.858 —	
Maggior importo pagato per affrancazione legato Cento Ferule.....	» 910 —	
L.	1.852.755 40	
<i>b) Insussistenze attive</i>		
<i>di patrimonio:</i>		
Minor realizzo di titoli venduti ed estratti	L. 24.725 15	
Depennamento assegni provvisori per prescrizione trentennale	» 2.424 69	
Minor realizzo affrancazione legato Freganeschi	» 70 —	
L.	27.219 84	
	1.879.975 24	
L.	409.849 93	409.849 93
PARTE II. — PATRIMONIO DEL CIRCOLO OSPITALIERO		
IN AUMENTO:		
<i>Sopravvenienze attive</i>		
<i>di patrimonio:</i>		
<i>a) rivalutazioni:</i>		
Maggior realizzo nella vendita della Villa in Nobiallo	L. 18.079 —	
Idem di titoli venduti od estratti	» 1.822 50	
Equiparazione al nominale di titoli pubblici acquistati o pervenuti colle eredità, ecc.	» 185.010 90	
L.	204.912 40	
<i>b) lasciti:</i>		
Consistenza dei valori pervenuti coll'eredità Corda Vittore	L. 349.968 05	
Idem, coll'eredità Rossi Giuseppina ved. Casartelli	» 445.325 50	
Idem, col legato Mola Renzo	» 299.945 50	
Idem, col legato Gargantini Jannette Dal Verme	» 99.965 50	
Idem, col legato Rosti Ermelinda ved. Polli.....	» 49.956 50	
Ricupero credito di compendio eredità Sofia Greppi	» 2.419 85	
L.	1.247.580 90	
L.	1.452.493 30	442.403 08
L.	1.452.493 30	442.403 08
Da riportare..... L.	1.452.493 30	442.403 08

(OSPEDALE MAGGIORE)

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
Riporti L.	1.452.493 30	442.403 08
IN DIMINUZIONE:		
a) Sopravvenienze passive		
<i>di patrimonio:</i>		
Oneri pervenuti coll'incorporamento dell'eredità Corda Vittore L.	176.083 50	
Idem, Rossi Giuseppina ved. Casartelli	165.822	
Idem, del legato Rosti Ermelinda ved. Polli	122 50	
Idem, id., Gargantini Jannette Dal Verme	517 50	
Idem, id., Mola Renzo	273 50	
Diritto d'uso della Villa in Nobiallo, pagato alla Signora Ferrari	20.000	
Capitali di pensioni sopravvenute	35	
L.	362.854	
b) Insussistenze attive		
<i>di gestione:</i> Depennamenti di crediti di fitto di fabbricati L.	2.710 25	
<i>di patrimonio:</i> Minor realizzo da titoli venduti o estratti	24.909 40	
	27.619 65	
	390.473 65	
SALDO IN AUMENTO L.	1.062.019 65	1.062.019 65
		1.504.422 73
PARTE III. — PATRIMONIO DEL NUOVO OSPEDALE		
IN AUMENTO:		
Sporavvenienze attive		
<i>di patrimonio:</i>		
Equiparazione al valore nominale di titoli acquistati L.	84.834 50	
Capitalizzazione dei redditi d'esercizio	758.011 12	
L.	842.845 62	
IN DIMINUZIONE:		
a) Sopravvenienze passive		
<i>di patrimonio:</i> Spese d'esercizio	13.080 50	
b) Insussistenze attive		
<i>di patrimonio:</i> Minor realizzo di titoli venduti o estratti	434.345 50	
	447.426	
SALDO IN AUMENTO L.	395.419 62	395.419 62
AUMENTO NELLO STATO DEI CAPITALI L.	1.899.842 35	

(OSPEDALE MAGGIORE)

STATO DEI CAPITALI

PARTE I ^a SITUAZIONE PATRIMONIALE	Al principio dell'esercizio 1932			Alla fine dell'esercizio 1932		
	Anteriore al 31/12/1927	Posteriore al 1/1/1928	Nuovo Ospedale	Anteriore al 31/12/1927	Posteriore al 1/1/1928	Nuovo Ospedale
TITOLO I.						
PATRIMONIO EFFETTIVO						
Attivo						
Cap. 1, 1a): Fondi rustici	27.062.165 70	20.000	—	27.466.997 35	—	—
» 2): Scorte rurali	19.870 47	—	—	19.870 47	—	—
» 3, 3a), 3b): Fabbricati fruttiferi e in usufrutto	16.261.996 78	4.655.000	—	17.399.496 78	4.980.000	—
Id. per ricovero dei malati	25.146.534 57	—	1.919.447 70	26.350.517 57	—	4.595.225 40
» 4, 4a), 4b): Capitali di livelli, legati, censi, mutui, ecc.	291.580 02	120.000	29.986 11	288.078 80	120.000	590.052 24
» 5, 5a), 5b): Titoli di debito Pubblico dello Stato	21.660.679 41	5.364.400	7.744.200	23.059.954 72	6.327.700	5.568.200
» 6, 6a), 6b): Titoli diversi pubblici e industriali	1.951.565 10	85.323 50	5.337.307	2.270.397 05	18.531	4.738.586 50
» 7): Crediti infruttiferi verso Istituzioni diverse	423.069 06	—	—	453.764 96	—	—
» 8a): Crediti dipendenti da Eredità incorporate	—	5.941 25	—	—	5.415 25	—
» 9, 9a): Mobili, suppellettili e oggetti d'arte	1.028.360 04	4.721	—	1.028.360 04	600	—
» 10): Esistenze nei magazzini	1.401 80	—	—	303 60	—	—
» 11a), 11b): Capitali esistenti in cassa per effetto di trasformaz. di patrimonio	—	—	310.325 76	—	—	244.622 05
» 12): Credito della situazione patrimoniale verso la situazione amministrativa	8.971.796 68	—	—	5.278.385 66	—	—
	102.819.019 63	10.255.385 75	15.341.266 57	103.616.127	11.452.246 25	15.736.686 19
Passivo						
Cap. 1, 1a), 1b): Debiti ipotecari e chirografari	8.521.130 06	320.899 33	—	8.181.528 78	303.794 82	—
» 2, 2a): Capitali di livelli, decime, censi e annualità passive	2.337.606 66	700	—	2.335.785 66	—	—
» 3, 3a): Capitali di contratti e legati vitalizi	2.324.660 30	298.686 40	—	2.266.364 35	640.591 90	—
» 4): Capitali di pensioni	10.344.568 02	140	—	11.680.798 40	175	—
» 5a): Debito del patrimonio verso la situazione amministrativa	—	314.828 22	—	—	122.822 83	—
	23.527.965 04	935.253 95	—	24.464.477 19	1.067.384 55	—
Totale attivo	102.819.019 63	10.255.385 75	15.341.266 57	103.616.127	11.452.246 25	15.736.686 19
Totale passivo	23.527.965 04	935.253 95	—	24.464.477 19	1.067.384 55	—
Attivo netto patrimoniale	79.291.054 59	9.320.131 80	15.341.266 57	79.151.649 81	10.384.861 70	15.736.686 19

(OSPEDALE MAGGIORE)

Titolo II.	Al principio dell'esercizio 1932			Alla fine dell'esercizio 1932		
	Anteriore al 31/12/1927	Posteriore al 1/1/1928	Nuovo Ospedale	Anteriore al 31/12/1927	Posteriore al 1/1/1928	Nuovo Ospedale
COSE DEI TERZI						
<i>Attivo</i>						
Valori depositati da terzi a cau- zione di contratti	9.269.973 07			8.718.750 49		
Beni di eredità incorporate da consegnare a terzi		190.105			190.105	
<i>Passivo</i>						
Debiti verso terzi per depositi da essi effettuati	9.269.973 07			8.718.750 49		
Creditori per beni di eredità da consegnare a terzi		190.105			190.105	
Riepilogo:						
PARTE I^a						
<i>Situazione patrimoniale</i>						
Patrimonio anteriore al 31/12/1927	79.291.054 59			79.151.649 81		
Patrimonio del Circolo Ospitaliero	9.320.131 80			10.384.861 70		
Patrimonio pel nuovo Ospedale	15.341.266 57			15.736.686 19		
			103.952.452 96			105.273.197 70
PARTE II^a						
<i>Situazione amministrativa</i>						
<i>Attivo</i>						
Rimanenza di cassa						
Residui attivi	16.332.310 48			12.378.347 79		
	16.332.310 48			12.378.347 79		
<i>Passivo</i>						
Deficenza di cassa. 1.305.994 42 820.510 57						
Residui passivi.... 16.055.062 90 12.007.486 45						
17.361.057 32 12.827.997 02						
	17.361.057 32			12.827.997 02		
Disavanzo amministrativo	1.028.746 84			449.649 23		
	1.028.746 84			449.649 23		
Attività netta definitiva			102.923.706 12			104.823.548 47
Aumento come al precedente conto economico			1.899.842 35			
			104.823.548 47			104.823.548 47

ISTITUTI ANNESSI

CONTO FINANZIARIO E CONTO CONSUNTIVO 1932

(OPERA PIA MACCHIO)

Conto Finanziario

dell'esercizio 1932 — Entrata.

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate	Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziato e quelle accertate	
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale								in più	in meno
	Residui attivi		124.875 40	124.875 40	124.875 40	70.380 09	17.855 71	74.846 60	38.207 —				
	TIT. I. — ENTRATE EFFETTIVE.												
	<i>Parte I^a — Entrate ordinarie:</i>												
1	Fitti di fondi rustici	392.000 —		392.000 —	290.995 —		157.980 14	133.014 86					101.005 —
2	Prodotti dei fondi oltre il fitto	6.366 —		6.366 —	27.960 75	24.660 75		3.300 —				21.594 75	
3	Fitti di fabbricati	2.700 —		2.700 —	2.700 —	1.350 —	1.350 —						17 50
4	Rendite di fondi pubblici	15.138 —		15.138 —	15.120 50	15.120 50						10.068 90	
5	Entrate diverse ordinarie	1.000 —		1.000 —	11.068 90	11.068 90							
	L. 417.204 —			417.204 —	347.845 15	52.200 15	159.330 14	136.314 86				31.663 65	101.022 50
	<i>Parte II^a — Entrate straordinarie:</i>												
2	Atterramento straordinario di piante												
	L. 417.204 —			417.204 —	347.845 15	52.200 15	159.330 14	136.314 86				31.663 65	101.022 50
	TIT. II. — MOVIMENTO CAPITALI.												
6	Realizzo di attività				4.660 —	4.660 —						4.660 —	69.358 85
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.												
7	Anticipazioni e rimborsi	18.350 —		18.350 —	195.223 65	167.134 03	28.089 62					176.873 65	
	RIASSUNTO.												
	Residui attivi		124.875 40	124.875 40	124.875 40	70.380 09	17.855 71	74.846 60	38.207 —				
	Entrate effettive	417.204 —		417.204 —	347.845 15	52.200 15	159.330 14	136.314 86					69.358 85
	Movimento di capitali				4.660 —	4.660 —						4.660 —	
	Partite di giro	18.350 —		18.350 —	195.223 65	167.134 03	28.089 62					176.873 65	
	L. 435.554 —		124.875 40	560.429 40	672.604 20	294.374 27	205.275 47	211.161 46	38.207 —			181.533 65	69.358 85
												69.358 85	
												112.174 80	

(OPERA PIA MACCHIO)

Conto Finanziario

N. progressivo dei capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	Residui passivi..... L.		4.642 82		4.642 82
	Deficenza di cassa		137.931 69		137.931 69
	TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.				
1	Imposte, sovrainposte e tasse	38.030			38.030
2	Manutenzione degli stabili	75.000	5.000		80.000
3	Fitti precari e legati passivi	13.202			13.202
4	Pensioni vitalizie	8.950			8.950
5	Assegni al personale d'amministrazione ...	9.515			9.515
6	Spese d'ufficio	2.703			2.703
7	Spese per sorveglianza e gestione beni stabili »	17.800			17.800
8	Assicurazioni contro i danni dell'incendio . »	3.680			3.680
9	Spese di campagna	150			150
10	Spese diverse	674			674
	L.	169.704	5.000		174.704
11	Assegno all'Ospedale Maggiore	242.500			242.500
	L.	412.204	5.000		417.204
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.				
12	Reimpieghi	—	—	—	—
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.				
13	Rimborso di anticipazioni	18.350			18.350
	Fondo di riserva	5.000		5.000	
	RIASSUNTO.				
	Residui passivi..... L.		4.642 82		4.642 82
	Spese effettive	412.204	5.000		417.204
	Movimento di capitali	—	—	—	—
	Partite di giro	18.350			18.350
	Fondo di riserva	5.000		5.000	
	Deficenza di cassa		137.931 69		137.931 69
	L.	435.554	147.574 51	5.000	578.128 51

dell'Esercizio 1932 — Uscita.

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Sopravvenienze passive	Differenza fra le somme stanziato e quelle accertate	
					in più	in meno
4.642 82		4.642 82	638 50	638 50		
137.931 69	137.931 69					
34.209 20	9.363 95	24.796 80	48 45			3.820 80
90.915 70	90.915 70				10.915 70	
8.825 65	8.823 65		2 —			4.376 35
9.300 10	9.300 10				350 10	
10.744 —	10.744 —				1.229 —	
2.175 —	2.175 —					528 —
11.159 —	11.159 —					6.641 —
3.703 20	3.703 20				23 20	
65 —	65 —					85 —
92 —	92 —					582 —
171.188 85	146.341 60	24.796 80	50 45		12.518 —	16.033 15
176.656 30			176.656 30			65.843 70
347.845 15	146.341 60	24.796 80	176.706 75		12.518 —	81.876 85
						12.518 —
						69.358 85
4.660 —	418 65	4.241 35			4.660 —	
195.223 65	7.420 35	171.594 50	16.208 80		176.873 65	
4.642 82		4.642 82	638 50	638 50		
347.845 15	146.341 60	24.796 80	176.706 75			69.358 85
4.660 —	418 65	4.241 35			4.660 —	
195.223 65	7.420 35	171.594 50	16.208 80		176.873 65	
137.931 69	137.931 69					
690.303 31	292.112 29	205.275 47	193.554 05	638 50	181.533 65	69.358 85
					69.358 85	
					112.174 80	

(OPERA PIA MACCHIO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE.		
Fitti dei fondi rustici	L. 290.995	—
Ricavi dei fondi oltre il fitto	» 27.960	75
Fitti di fabbricati	» 2.700	—
Rendite di fondi pubblici	» 15.120	50
Entrate diverse	» 11.068	90
		<u>347.845 15</u>
SPESE EFFETTIVE		
Imposte e tasse	L. 34.209	20
Manutenzione degli stabili	» 90.915	70
Fitti, precari, legati ed altre annualità passive	» 8.825	65
Pensioni	» 9.300	10
Stipendi al personale d'amministrazione	» 10.744	—
Spese d'ufficio	» 2.175	—
Spese di gestione dei beni stabili	» 11.159	—
Assicurazione contro i danni dell'incendio	» 3.703	20
Spese di campagna	» 65	—
Spese diverse	» 92	—
		<u>171.188 85</u>
Assegno all'Ospedale Maggiore	» 176.656	30
		<u>347.845 15</u>
Pareggio economico dell'esercizio		—
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE		
Capitale corrispondente alla quota di pensioni cessate nel 1932	L. 3.694	20
Variazione per revisione residui attivi	» 38.207	—
Differenza tra il prezzo d'acquisto (L. 488,75) e quello di realizzo (L. 500) di una obbligazione Credito Fondiario 6% Cassa Risparmio Milano estratta	» 11	25
Differenza tra il prezzo d'acquisto (L. 418,65) e quello nominale di un titolo di Consolidato Littorio 5% di nom. L. 500	» 81	35
	L. 41.993	80
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE		
Capitale corrispondente alla quota di pensioni sopravvenute nel 1932	L. 1250	—
Variazione per imposta di R. M. pel 1930	» 638	50
		<u>1.888 50</u>
Eccedenza delle sopravvenienze attive	L. 40.105	30
		<u>40.105 30</u>
Aumento nello stato dei capitali	L. 40.105	30

(OPERA PIA MACCHIO)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Fondi rustici	L. 1.525.404	69	1.521.229	69
Fabbricati	» 590.153	84	590.153	84
Titoli di debito pubblico dello Stato	» 337.172	09	337.198	34
Mobili, suppellettili e oggetti d'arte	» 269	95	269	95
		<u>2.453.000 57</u>		<u>2.448.851 82</u>
<i>Passivo.</i>				
Capitali di livelli, decime, censi e annualità passive.. L.	26.000	—	26.000	—
Capitali di pensioni	» 37.475	55	35.031	35
Debito della situazione patrimoniale verso quella amministrativa	» 36.167	42	31.926	07
		<u>99.642 97</u>		<u>92.957 42</u>
Attivo netto patrimoniale	L. 2.353.357	60	2.355.894	40
Titolo II.				
COSE DEI TERZI				
<i>Attivo.</i>				
Valori depositati da terzi a cauzione di contratti... L.	325.781	30	386.781	30
<i>Passivo.</i>				
Debito verso terzi per depositi da essi effettuati... L.	325.781	30	386.781	30
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Rimanenza di cassa	L. —	—	2.261	98
Residui attivi	» 124.875	40	211.161	46
	L. 124.875	40	213.423	44
<i>Passivo.</i>				
Deficenza di cassa..... L.	137.931	69	—	—
Residui passivi..... »	4.642	82	193.554	05
	L. 142.574	51	193.554	05
	L. 142.574	51	193.554	05
	L. 17.699	11	19.869	39
		<u>17.699 11</u>		<u>19.869 39</u>
Attività netta definitiva		<u>2.335.658 49</u>		<u>2.375.763 79</u>
Aumento come al conto economico		40.105	30	—
		<u>2.375.763 79</u>		<u>2.375.763 79</u>
Attività netta a fine esercizio L.				

(OPERA PIA DEL SESTO)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale	
	Fondo di cassa		33.167 40	33.167 40	33.167 40
	Residui attivi		836 35	836 35	836 35
	TITOLO I.				
	ENTRATE EFFETTIVE.				
1	Fitti di fondi rustici	263.000		263.000	199.832 76
2	Prodotti dei fondi oltre il fitto	945		945	705
3	Rendite di fondi pubblici	5.720 50		5.720 50	5.720 50
4	Entrate diverse	329 50		329 50	11.173 60
		269.995		269.995	217.431 86
	TITOLO II.				
	MOVIMENTO DI CAPITALI				
5	Realizzo di attività				585 70
	TITOLO III.				
	PARTITE DI GIRO.				
6	Anticipazioni	5.000		5.000	201.361 74
	RIASSUNTO.				
	Fondo di cassa		33.167 40	33.167 40	33.167 40
	Residui attivi		836 35	836 35	836 35
	Entrate effettive	269.995		269.995	217.431 86
	Movimento di capitali				585 70
	Partite di giro	5.000		5.000	201.361 74
		274.995	34.003 75	308.998 75	453.383 05

dell'Esercizio 1932 -- Entrata.

Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
						in più	in meno
33.167 40							
	11.591 15	836 35	11.591 15				
	180.228 54	19.604 22					63.167 24
705							240
5.719 90	60						
11.173 60							10.844 10
17.598 50	180.229 14	19.604 22				10.844 10	63.407 24
							10.844 10
							52.563 14
585 70						585.70	
138.781 79	62.579 95					196.361 74	
33.167 40							
	11.591 15	836 35	11.951 15				
17.598 50	180.229 14	19.604 22					52.563 14
585 70						585 70	
138.781 79	62.579 95					196.361 74	
190.133 39	254.400 24	20.440 57	11.591 15			196.947 44	52.563 14
						52.563 14	
						144.384 30	

(OPERA PIA DEL SESTO)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	Residui passivi		30.885		30.885
	TITOLO I.				
	SPESE EFFETTIVE.				
	<i>Gestione patrimoniale:</i>				
1	Imposte e tasse	L. 39.300			39.300
2	Manutenzione beni stabili	» 35.000			35.000
3	Fitti, precari e legati passivi	» 9.306 15			9.306 15
4	Pensioni vitalizie	» 6.100			6.100
5	Onorari d'amministrazione	» 5.622			5.622
6	Spese d'ufficio	» 1.597			1.597
7	Spese sorveglianza e gestione beni stabili	» 7.788			7.788
8	Assicurazione contro l'incendio	» 2.253			2.253
9	Spese di campagna	» 150			150
10	Spese diverse patrimoniali	» 178 85			178 85
					107.295
	<i>Gestione di beneficenza:</i>				
11	Ospedale Maggiore - avanzo di rendita ...	L. 152.700			152.700
					259.995
	TITOLO II.				
	MOVIMENTO DI CAPITALI.				
12	Reimpieghi	L.			585 70
	TITOLO III.				
	PARTITE DI GIRO.				
13	Anticipazioni	L. 5.000			5.000
	Fondo di riserva	L. 10.000			10.000
	RIASSUNTO.				
	Residui passivi	L.	30.885		30.885
	Spese effettive	» 259.995			259.995
	Movimento di capitali	»			585 70
	Partite di giro	» 5.000			5.000
	Fondo riserva	» 10.000			10.000
					274.995
			30.885		305.880

dell'Esercizio 1932 - Uscita.

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Sopravven. passive	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
						in più	in meno
30.885		30.000	901	16 20			
35.073 40	2.473 60	32.569	30 80				4.226 60
47.456 15	47.456 15					12.456 15	
7.340 15	7.328 60	11 55					1.966
5.744 15	5.744 15						355 85
6.349	6.349					727	
1.285	1.285						312
4.822	4.822						2.966
2.252 55	2.252 55						45
28 90	28 90						150
							149 95
110.351 30	77.739 95	32.580 55	30 80			13.183 15	10.126 85
107.080 56	107.080 56						45.619 44
217.431 86	184.820 51	32.580 55	30 80			13.183 15	55.746 29
							13.183 15
							42.563 14
585 70			585 70			585 70	
201.361 74	121 45	191.819 69	9.420 60			196.361 74	
							10.000
30.885		30.000	901 20	16 20			42.563 14
217.431 86	184.820 51	32.580 55	30 80				585 70
585 70			585 70				196.361 74
201.361 74	121 45	191.819 69	9.420 60				10.000
450.264 30	184.941 96	254.440 24	10.938 30	16 20		196.947 44	52.563 14
						52.563 14	
							144.384 30

(OPERA PIA DEL SESTO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonché delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
RENDITE		
REDDITI PATRIMONIALI		
Fitti di fondi rustici	L. 199.832 76	
Prodotti dei fondi oltre il fitto	» 705 —	
Rendite di fondi pubblici	» 5.720 50	
Entrate diverse	» 11.173 60	
		217.431 86
SPESE EFFETTIVE		
PESI E SPESE PATRIMONIALI		
Imposte e tasse	L. 35.073 40	
Manutenzione beni stabili	» 47.456 15	
Fitti precari e legati passivi	» 7.340 15	
Pensioni vitalizie	» 5.744 15	
Onorari d'amministrazione	» 6.349 —	
Spese d'ufficio	» 1.285 —	
Spese sorveglianza e gestione beni stabili	» 4.822 —	
Assicurazioni contro l'incendio	» 2.252 55	
Spese di campagna	» —	
Spese diverse patrimoniali	» 28 90	
		110.351 30
SPESE DI BENEFICENZA		
Ospedale Maggiore in conto contributo sugli avanzi di rendita	L. 107.080 56	
		217.431 86
Pareggio economico dell'esercizio	L. —	
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE		
Variazione per revisione residui attivi	L. 11.591 15	
Capitali corrispondenti alle pensioni cessate	» 1.820 70	
		13.420 85
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE		
Capitali corrispondenti alle pensioni accordate nel 1932	L. 875 —	
Conguaglio R. M. 1930 per precedente minore tassazione	» 16 20	
		891 20
Aumento nello stato dei capitali	L. —	
		12.529 65

(OPERA PIA DEL SESTO)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Fondi rustici	L. 874.462 72		873.877 02	
Titoli di debito pubblico dello Stato	» 120.833 32		120.833 32	
Capitali in cassa da reimpiegare	» —	995.296 04	585 70	995.296 04
<i>Passivo.</i>				
Capitali di livelli, decime, censi ed annualità passive	L. 7.623 80		7.623 80	
Capitali di pensioni	» 23.079 70		22.125 —	
Debito infruttifero verso l'Ospedale Maggiore	» 262.543 26		262.543 26	
		293.246 76		292.292 06
Attivo netto patrimoniale	L. —	702.049 28		703.003 98
Titolo II.				
COSE DEI TERZI				
<i>Attivo.</i>				
Valori depositati dai terzi a cauzione di contratti	L. 358.632 30		315.204 57	
<i>Passivo.</i>				
Debito verso terzi per depositi da essi effettuati	L. 358.632 30		315.204 57	
		702.049 28		703.003 98
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Rimanenza in cassa	L. 33.167 40		5.191 43	
Residui attivi	» 836 35		20.440 57	
		34.003 75		25.632 —
<i>Passivo.</i>				
Residui passivi	L. 30.885 —		10.938 30	
Avanzo amministrativo	L. 3.118 75		14.693 70	
		3.118 75		14.693 70
		705.168 03		717.697 68
Aumento come al precedente conto economico	L. —	12.529 65		
Attività netta alla fine dell'esercizio	L. —	717.697 68		717.697 68

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate	Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale								in più	in meno
	Fondo di cassa	L.	10.060 95	10.060 95	10.060 95	10.060 95							
	TITOLO I.												
	ENTRATE EFFETTIVE.												
1	Rendite di fondi pubblici.....	L.	62.226	62.226	62.373 50	52.188 50	10.185						147 50
2	Entrate diverse	»			3.443 35	3.443 35							3.443 35
		L.	62.226	62.226	65.816 85	55.631 85	10.185						3.590 85
	TITOLO III.												
	MOVIMENTO CAPITALI.												
3	Realizzo di enti patrimoniali.....	L.			14.986 80	5.000	9.986 80						14.986 80
	TITOLO III.												
	PARTITE DI GIRO.												
	Nessuna.												
	RIASSUNTO.												
	Fondo di cassa	L.		10.060 95	10.060 95	10.060 95							
	Entrate effettive	»	62.226	62.226	65.816 85	55.631 85	10.185						3.590 85
	Movimento di capitali	»			14.986 80	5.000	9.986 80						14.986 80
	Partite di giro	»											
		L.	62.226	19.060 95	72.286 95	90.864 60	70.692 80	20.171 80					18.577 65

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE				Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziat e quelle accertate	
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive							in più	in meno
	Residui passivi		10.060 95		10.060 95	10.060 95	8 15	9.986 80	66 00				
	TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.												
	<i>Spese patrimoniali:</i>												
1	Imposte, sovrainposte e tasse	L.	10.666		10.666	10.661 50	476 50	10.185					4 50
2	Legati passivi	»	—		—	—	—	—					350
3	Pensioni	»	2.990		2.990	2.640	2.640				279		
4	Assegni al personale amministrativo	»	2.163		2.163	2.442	2.442						206
5	Spese diverse patrimoniali	»	700		700	494	494						
			16.519		16.519	16.237 50	6.052 50	10.185				279	560 50
	<i>Spese di beneficenza:</i>												
6	Mantenimento di convalescenti	L.	45.707		45.707	49.579 35	49.563 85		15 50			3.872 35	
		L.	62.226		62.226	65.816 85	55.616 35	10.185	15 50			4.151 35	560 50
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.												
7	Impiego di capitali	L.				14.986 80	14.986 80					3.590 85	
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.												
	Nessuna.												
	RIASSUNTO.												
	Residui passivi	L.		10.060 95	10.060 95	10.060 95	8 15	9.986 80	66			3.590 85	
	Spese effettive	»	62.226		62.226	65.816 85	55.616 35	10.185	15 50			14.986 80	
	Movimento di capitali	»				14.986 80	14.986 80						
	Partite di giro	»											
		L.	62.226	10.060 95	72.286 95	90.864 60	70.611 30	20.171 80	81 50			18.577 65	

(OPERA PIA SECCO COMNENO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
RENDITE		
Rendite di fondi pubblici	L. 62.373 50	
Entrate diverse	» 3.443 35	
		65.816 85
PESI E SPESE		
SPESE PATRIMONIALI		
Imposte, sovrainposte e tasse.....	L. 10.661 50	
Legati passivi.....	» —	
Pensioni di quiescenza.....	» 2.640 —	
Assegni al personale amministrativo	» 2.442 —	
Spese diverse patrimoniali.....	» 494 —	
	L. 16.237 50	
SPESE DI BENEFICENZA		
Dozzine a favore del Comune di Milano	L. 49.579 35	
		65.816 85
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE		
Maggior ricavo derivato dall'estrazione di N. 10 cartelle del Credito Fondiario 6% della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde	L. 112 50	
Differenza fra il valore nominale e quello di acquisto di N. 14 cartelle di Consolidato 5%	» 2.913 20	
Capitale corrispondente alle pensioni cessate	» 1.516 —	
		4.541 70
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE		
Capitale corrispondente alle pensioni accordate	L. —	780 —
Aumento nello stato dei capitali	L. —	3.761 70

(OPERA PIA SECCO COMNENO)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Capitali di effetti pubblici redimibili	L. 973.538 75		968.651 25	
Capitali di rendite pubbliche perpetue	» 194.266 66		212.166 66	
Mobili e suppellettili	» 6.557 59		6.557 59	
Capitali in cassa da reimpiegare	» 10.052 80		66 —	
		1.184.415 80		1.187.441 50
<i>Passivo.</i>				
Capitali di legati passivi	L. 3.456 80		3.456 80	
Capitali di pensioni di quiescenza	» 9.164 60		8.428 60	
		12.621 40		11.885 40
	L. —	1.171.794 40		1.175.556 10
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Rimanenza in cassa	L. 10.060 95		81 50	
Residui attivi	» —		—	
<i>Passivo.</i>				
Residui passivi.....	L. 10.060 95		81 50	
	L. —	1.171.794 40		1.175.556 10
Aumento come al precedente conto economico	L. —	3.761 70		
Attività netta alla fine dell'esercizio	L. —	1.175.556 10		1.175.556 10

(FONDAZIONE PARAVICINI)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	Residui passivi	L.	29.720 97		29.720 97
	TITOLO I.				
	SPESE EFFETTIVE.				
1	Imposte e tasse diverse	L.	52		52
2	Pensioni vitalizie	»	100		100
3	Onorari d'amministrazione	»	557		557
4	Spese d'ufficio e diverse	»	98		98
5	Fondo dispon. per gli scopi della Fondaz.	»	4.446 50		4.446 50
		L.	5.253 50		5.253 50
	TITOLO II.				
	MOVIMENTO DI CAPITALI.				
6	Nessuno.				
	TITOLO III.				
	PARTITE DI GIRO.				
7	Somme versate in conto corrente	L.			
	RIASSUNTO				
	Residui passivi	L.	—	29.720 97	29.720 97
	Spese effettive	»	5.253 50		5.253 50
	Movimento Capitali	»	—		—
	Partite di giro	»	—		—
		L.	5.253 50	29.720 97	34.974 47

dell'Esercizio 1932 - Uscita.

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
						in più	in meno
29.720 97	8.400 —		21.320 97				
47 —	47 —						5 —
107 40	107 40					7 40	
488 —	488 —						69 —
108 80	108 80					10 80	
4.671 80			4.671 80			225 30	
5.423 —	751 20		4.671 80			243 50	74 —
						74 —	
						169 50	
985 —		985 —				985 —	
29.720 97	8.400 —		21.320 97				
5.423 —	751 20		4.671 80			169 50	
985 —		985 —				985 —	
36.128 97	9.151 20	885 —	25.992 77			1.154 50	

(OPERA PIA PARAVICINI)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE		
Rendite di fondi pubblici	L. 4.263 50	
Interessi attivi	» 1.159 50	
		5.423
SPESE EFFETTIVE		
Imposte e tasse diverse	L. 47	
Pensioni vitalizie	» 107 40	
Onorari d'amministrazione	» 488	
Spese d'ufficio e diverse	» 108 80	
	L. 751 20	
Fondo disponibile per gli scopi della Fondazione (avanzo di rendita)	L. 4.671 80	
		5.423
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
<i>Sopravvenienze passive:</i>		
Capitali di pensioni sopravvenute	L. 30	
<i>Insussistenze passive:</i>		
Capitali di pensioni cessate	L. 45	
		15
Aumento dello stato dei capitali L.		15

(OPERA PIA PARAVICINI)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Capitali di rendita pubblica perpetua	L. 94.766 67		94.766 67	
Credito della gestione patrimoniale verso quella amministrativa per capitali da reimpiegare	» 15 31		15 31	
		94.781 98		94.781 98
<i>Passivo.</i>				
Capitali di pensioni	L.	417 90		402 90
				94.379 08
Attivo netto patrimoniale	L.	93.364 08		94.379 08
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Rimanenza di cassa	L. 4.549 97		11.836 77	
Residui attivi	» 25.171		14.156	
	L. 29.720 97		25.992 77	
<i>Passivo.</i>				
Residui passivi	L. 29.720 97		25.992 77	
Aumento come dal conto economico	L.	15		
Attività netta alla fine dell'esercizio. L.		94.379 08		94.379 08

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale	
	Residui attivi		44.988 52	44.988 52	44.988 52
	TIT. I. — ENTRATE EFFETTIVE.				
	<i>Gestione patrimoniale:</i>				
1	Rendite di fondi pubblici	10.480		10.480	10.480
	<i>Gestione di beneficenza:</i>				
2	Introiti per cure	250.100		250.100	213.396 60
3	Entrate diverse	1.500		1.500	3.762 75
	L.	262.080		262.080	227.639 35
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.				
4	Nessuno.				
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.				
5	Anticipazioni e rimborsi				186.425 60
	RIASSUNTO				
	Residui attivi		44.988 52	44.988 52	44.988 52
	Entrate effettive	262.080		262.080	227.639 35
	Movimento di capitali				186.425 60
	Partite di giro				
		262.080	44.988 52	307.068 52	459.053 47

dell'Esercizio 1932 — Entrata.

Somme rimosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziati e quelle accertate	
						in più	in meno
2.752 50	1.844 70	40.391 82	0 50				
10.480							
211.992 60		1.404				2.262 75	36.703 40
3.762 75							
226.235 35		1.404				2.262 75	36.703 40
							2.262 75
							34.440 65
542 30	185.883 30					186.425 60	
2.752 50	1.844 70	40.391 82	0 50				
226.235 35		1.404					34.440 65
542 30	185.883 30					186.425 60	
229.530 15	187.728	41.795 82	0 50			186.425 60	34.440 65
						34.440 65	
						151.984 95	

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	Residui passivi		400 55		400 55
	Disavanzo di cassa		14.677 02		14.677 02
	TIT. I. — SPESE EFFETTIVE.				
	<i>Gestione patrimoniale:</i>				
1	Imposte e tasse	95			95
2	Legati vitalizi	1.190			1.190
		1.285			1.285
	<i>Gestione di beneficenza:</i>				
3	Tasse e bolli diversi	114			114
4	Dozzine passive	55.998			55.998
5	Pensioni vitalizie	5.480			5.480
6	Assegni al personale d'amministrazione ...	4.325			4.325
7	Stipendi e salari	175.650			175.650
8	Spese d'ufficio e diverse	18.228			18.228
9	Fitto.....	1.000			1.000
	L.	262.080			262.080
	TIT. II. — MOVIMENTO DI CAPITALI.				
10	Nessuno.				
	TIT. III. — PARTITE DI GIRO.				
11	Anticipazioni e rimborsi				
	RIASSUNTO				
	Residui passivi.....		400 55		400 55
	Disavanzo di cassa.....		14.677 02		14.677 02
	Spese effettive	262.080			262.080
	Movimento di capitali				
	Partite di giro				
		262.080	15.077 57		277.157 57

dell' Esercizio 1932 — Uscita.

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Insussistenze passive	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
						in più	in meno
400 55	180	64 25	156 30				
14.677 02	14.677 02						
95	95						
1.188 40	1.015		173 40				1 60
1.283 40	1.110		173 40				1 60
56 60	56 60						57 40
22.236	22.236						33.762
7.214 75		7.214 75				1.734 75	
4.884	4.884					559	
165.268 50		165.268 50					10.381 50
23.125 15	23.125 15					4.897 15	
1.000	1.000						
225.068 40	52.411 75	172.483 25	173 40			7.190 90	44.202 50
							7.190 90
							37.011 60
186.425 60	166.771 20	15.180 50	4.473 90			186.425 60	
400 55	180	64 25	156 30				
14.677 02	14.677 02						
225.068 40	52.411 75	172.483 25	173 40				37.011 60
186.425 60	166.771 20	15.180 50	4.473 90			186.425 60	
426.571 57	234.039 97	187.728	4.803 60			186.425 60	37.011 60
						37.011 60	
						149.414	

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Rendite di fondi pubblici	L. 10.480	
GESTIONE BENEFICENZA		
Introiti per cure	L. 213.396 60	
Entrate diverse	» 3.762 75	
	217.159 35	227.639 35
SPESE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Imposte e tasse	L. 95	
Legati passivi	» 1.188 40	
	1.283 40	
GESTIONE BENEFICENZA		
Tasse e bolli diversi	L. 56 60	
Dozzine passive	» 22.236	
Pensioni vitalizie	» 7.214 75	
Assegni al personale d'amministrazione	» 4.884	
Stipendi e salari	» 165.268 50	
Spese d'ufficio e diverse	» 23.125 15	
Fitto	» 1.000	
	223.785	225.068 40
Avanzo economico	L.	2.570 95
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE PASSIVE		
Valore capitale delle pensioni cessate	L. 1.313 75	
Variazione nei residui attivi	» 0 50	
	1.314 25	
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSSISTENZE ATTIVE		
Valore capitale delle pensioni sopravvenute	L. 3.055	
		1.740 75
Aumento nello stato dei capitali	L.	830 20

(OPERA PIA FRANCESCO PONTI)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Rendite pubbliche perpetue	L. 234.000		234.000	
Mobili e suppellettili	» 39.026 03		39.026 03	
		273.026 03		273.026 03
<i>Passivo.</i>				
Capitali di prestazioni perpetue	L. 34.000		34.000	
Capitali di pensioni vitalizie	» 10.153 30		11.894 55	
		44.153 30		45.894 55
Attivo netto patrimoniale	L.	228.872 73		227.131 48
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Residui attivi	L. 44.988 52		41.795 82	
<i>Passivo.</i>				
Residui passivi	L. 400 55	4.803 55		
Deficenza di cassa	» 14.677 02	4.509 82		
	15.077 57	9.313 42		
Avanzo amministrativo	L. 29.910 95		32.482 40	
		29.910 95		32.482 40
Attività netta definitiva	L.	258.783 68		259.613 88
Aumento come dal conto economico	L.	830 20		
		259.613 88		259.613 88

(PIO ISTITUTO ANTIRABICO)

Conto Finanziario

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			Somme accertate
		nel Preventivo	per nuove entrate sopravvenute	Totale	
	Residui attivi		2.910 55	2.910 55	2.910 55
	TITOLO I. - ENTRATE EFFETTIVE.				
	<i>Gestione patrimoniale:</i>				
1	Rendite di fondi pubblici	18.185		18.185	18.185
	<i>Gestione di beneficenza:</i>				
2	Proventi per cure antirabiche	2.000		2.000	2.892
3	Contributi diversi	1.000		1.000	
	L.	21.185		21.185	21.077
	TITOLO II. - MOVIMENTO DI CAPITALI.				
4	Nessuno.				
	TITOLO III. - PARTITE DI GIRO.				
5	Anticipazioni da rimborsare	10.000		10.000	16.862 90
	RIASSUNTO.				
	Residui attivi		2.910 55	2.910 55	2.910 55
	Entrate effettive	21.185		21.185	21.077
	Movimento capitali				
	Partite di giro	10.000		10.000	16.862 90
	L.	31.185	2.910 55	34.095 55	40.850 45

dell'Esercizio 1932 - Entrata.

Somme riscosse	Somme compensate	Residui da riscuotere	Sopravvenienze attive	Insussistenze attive	Addebiti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
						in più	in meno
260		2.806 55	156				
17.745	440					892	
	2.892						10.000
17.745	3.332					892	10.000 892
							108
14.665 60	995	1.202 30				6.862 90	
260		2.806 55	156				
17.745	3.332						108
14.665 60	995	1.202 30				6.862 90	
32.670 60	4.327	4.008 85	156			6.862 90 108	108
						6.754 90	

N. progressivo dei Capitoli	CAPITOLI	SOMME STANZIATE			
		nel Preventivo	aggiunte	diminuite	definitive
	Deficienza di cassa		92.481 38		92.481 38
	Residui passivi		1.357 20		1.357 20
	TITOLO I. - SPESE EFFETTIVE.				
	<i>Gestione patrimoniale:</i>				
1	Imposte e tasse	659 20			659 20
	<i>Gestione di beneficenza:</i>				
1bis	Imposte e tasse	40 80			40 80
2	Affitto locali	200 —			200 —
3	Pensioni	3.170 —			3.170 —
4	Contributo all'Istituto d'Igiene R. Università	12.000 —			12.000 —
5	Onorari d'amministrazione	1.114 —			1.114 —
6	Spese d'ufficio e diverse	886 —			886 —
	L.	18.070			18.070
	TITOLO II. - MOVIMENTI CAPITALI.				
7	Nessuno.				
	TITOLO III. - PARTITE DI GIRO.				
8	Anticipazioni	10.000			10.000
	RIASSUNTO.				
	Residui passivi		1.357 20		1.357 20
	Deficienza di cassa		92.481 38		92.481 38
	Spese effettive	18.070			18.070
	Partite di giro	10.000			10.000
	Fondo di riserva				
	L.	28.070	93.838 58		121.908 58

Somme accertate	Somme pagate	Somme compensate	Residui da pagare	Sopravvenienze passive	Accrediti ad altre partite	Differenza fra le somme stanziare e quelle accertate	
						in più	in meno
92.481 38	92.481 38						
1.357 20	151 45		1.205 90	— 15			
600 20	160 20	440					59
73 90	73 90					33 10	
200 —	200 —						2.926 20
243 80	243 80						137
12.000 —	12.000 —						9.356
977 —	977 —						9.389 10
10.242 —	10.242 —						3.122 20
24.336 90	23.896 90	440					6.266 90
16.862 90	10.839 30	3.887	2.136 60				6.862 90
1.357 20	151 45		1.205 90	— 15			
92.481 38	92.481 38						6.266 90
24.336 90	23.896 90	440					6.862 90
16.862 90	10.839 30	3.887	2.136 60				
135.038 38	127.369 03	4.327	3.342 50	— 15			13.129 80

(OPERA PIA ISTITUTO ANTIRABICO)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'esercizio 1932.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Rendite di fondi pubblici	L. 18.185	
GESTIONE BENEFICENZA		
Proventi per cure ambulatorie	» 2.892	
		21.077
SPESE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Imposte e tasse.....	L. 600 20	
GESTIONE BENEFICENZA		
Imposte e tasse.....	L. 73 90	
Affitto locali.....	» 200	
Pensioni.....	» 243 80	
Contributi all'Istituto di Igiene	» 12.000	
Onorari d'amministrazione	» 977	
Spese d'ufficio e diverse	» 10.242	
		24.336 90
Disavanzo economico	L. 3.259 90	
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSSISTENZE PASSIVE		
Quote capitali di pensioni cessate	L. 237 50	
Variazione nei residui attivi	» 156	
		393 50
INSUSSISTENZE ATTIVE E SOPRAVVENIENZE PASSIVE		
Quote capitali di pensione sopravvenute	L. 280	
Variazioni nei residui passivi	» - 15	
		280 15
Eccedenza attiva	L. 113 35	
Diminuzione nello stato dei capitali	L. 3.146 55	

(OPERA PIA ISTITUTO ANTIRABICO)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'eserc. 1932		Alla fine dell'esercizio 1932	
	Somme parziali	Somme totali	Somme parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
Titolo I.				
PATRIMONIO EFFETTIVO				
<i>Attivo.</i>				
Titoli del Debito Pubblico	L. 358.192		358.192	
Mobili e suppellettili	» 7.668 ..		7.668	
		365.860 ..		365.860
<i>Passivo.</i>				
Capitali di pensioni di quiescenza.....		L. 1.482 50		1.525
			L. 364.377 50	364.335
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Residui attivi	L. 2.910 55		4.008 85	
<i>Passivo.</i>				
Residui passivi	L. 1.357 20	3.342 50		
Disavanzo di cassa	» 92.481 38	94.698 43		
	L. 93.838 58	98.040 93	93.838 58	98.040 93
			90.928 03	94.032 08
Disavanzo amministrativo L.			273.449 47	270.302 92
Diminuzione come al conto economico			3.146 55	
Attività netta			270.302 92	270.302 92

(Scuola Convitto Professionale Infermiere e Capisala)

CONTO ECONOMICO

delle rendite, dei pesi e delle spese, nonchè delle sopravvenienze ed insussistenze attive e passive verificatesi nell'Esercizio 1931-32.

DESCRIZIONE DEI TITOLI	SOMME	
	Parziali	Totali
ENTRATE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Rendite di fondi pubblici	L.	—
Entrate diverse	»	—
GESTIONE DELLA SCUOLA		
Corrispettivo dell'Ospedale Maggiore di Milano per l'assistenza diretta agli ammalati	L.	202.885
Rette di allieve infermiere ammesse a pagamento	»	—
Contributo dello Stato ed altre istituzioni	»	13.002 55
Entrate diverse	»	850
		<u>216.737 55</u>
USCITE EFFETTIVE		
GESTIONE PATRIMONIALE		
Imposte e tasse	L.	—
Spese diverse	»	—
GESTIONE DELLA SCUOLA		
Spese per il convitto	L.	80.161 85
Stipendi, salari e corrispettivi diversi	»	103.919 60
Spese generali pel funzionamento della Scuola	»	32.656 10
		<u>216.737 55</u>
Pareggio economico	L.	—
SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE		
Nessuna.		

(Scuola Convitto Professionale Infermiere e Capisala)

STATO DEI CAPITALI

	Al principio dell'esercizio 1931-32		Alla fine dell'esercizio 1931-32	
	Somme parziali	Somme totali	Somma parziali	Somme totali
PARTE I.				
SITUAZIONE PATRIMONIALE				
PARTE II.				
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA				
<i>Attivo.</i>				
Residui da riscuotere	L.	46.435 70	93 95	
Avanzo di cassa	»	—	13.732 90	
		<u>46.435 70</u>	<u>13.826 85</u>	
<i>Passivo.</i>				
Deficenza di cassa	L.	39.589 15	—	
Residui da pagare	»	6.846 55	13.826 85	
		<u>46.435 70</u>	<u>13.826 85</u>	
Pareggio economico	L.	—	—	

